**Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) «Проектное управление на воздушном транспорте»**

**Инструкция для выполнения заданий закрытого типа:**

- на выполнение теста обучающемуся дается 20 минут;

- каждый обучающийся решает 10 тестовых заданий, выбранных из базы тестовых заданий;

- при ответе на каждое задание обучающийся должен выбрать один или все правильные ответы, согласно указанию перед каждым тестовым заданием;

- тестирование проводится с использованием тестов на бумажном носителе;

- критерии оценивания: «отлично» - 8-10 правильных ответов, «хорошо» - 5-7 правильных ответов, «удовлетворительно» - 4-2 правильных ответов, «неудовлетворительно» - 0-1 правильных ответов.

**Инструкция для выполнения заданий открытого типа:**

- каждому обучающемуся выдается два задания открытого типа на бумажном носителе;

- время на подготовку развернутого ответа на полученные задания – 15-20 минут;

- развернутый ответ по каждому заданию обучающийся озвучивает преподавателю в процессе своего ответа;

- критерии оценивания:

«отлично» - обучающийся глубоко и прочно усвоил материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически его излагает, не затрудняется с ответами;

«хорошо» - обучающийся хорошо знает материал, грамотно и по существу его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе на вопросы, может правильно применять теоретические положения;

«удовлетворительно» - обучающийся усвоил основной материал, но допускает неточности и испытывает затруднения в выполнении заданий;

«не удовлетворительно» - обучающийся не показал знания по изучаемому материалу.

**Семестр изучения: *3***

**Компетенция**: *УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.*

Результаты обучения:

Знает:

*-основные принципы управления бизнес-проектами.*

Умеет:

- *ставить цели и задачи на каждом этапе реализации.*

Владеет:

- *навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. В чем состоит отличие проекта от процессной деятельности   Выберите один правильный ответ   1. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием 2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению 3. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания 4. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления |
| 1. Что представляет из себя проект (определение)   Выберите один правильный ответ   1. инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия 2. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией 3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей 4. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели |
| 1. Что представляет собой окружение проекта   Выберите один правильный ответ   1. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта 2. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта 3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей 4. местоположение реализации проекта и близлежащие районы |
| 1. Что такое предметная область проекта   Выберите один правильный ответ   1. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта 2. результаты проекта 3. местоположение проектного офиса 4. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей |
| 1. Кто является участниками проекта   Выберите один правильный ответ   1. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта 2. конечные потребители результатов проекта 3. команда, управляющая проектом 4. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта |
| 1. Назовите ключевое преимущество управления проектами   Выберите один правильный ответ   1. возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта 2. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления 3. возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта 4. формирование эффективной команды по реализации поставленной цели |
| 1. Что такое веха проекта   Выберите один правильный ответ   1. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта 2. полный набор последовательных работ проекта 3. ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации |
| 1. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является:   Выберите один правильный ответ   1. санкционирование начала проекта 2. утверждение сводного плана 3. окончание проектных работ 4. архивирование проектной документации и извлеченные уроки |
| 1. Стратегия проекта – это   Выберите один правильный ответ   1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения 2. направления и основные принципы осуществления проекта 3. получение прибыли 4. причина существования проекта |
| 1. Планирование проекта – это   Выберите один правильный ответ   1. разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта 2. непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки 3. это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта |
| 1. Какая работа называется критической   Выберите один правильный ответ   1. длительность которой максимальна в проекте 2. стоимость которой максимальна в проекте 3. имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности 4. работа с максимальными трудозатратами 5. работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом |
| 1. Основная цель «метода критического пути» заключается в:   Выберите один правильный ответ   1. Равномерном назначении ресурсов на задачи проекта 2. Оптимизации отношения длительности проекта к его стоимости 3. Снижении издержек проекта 4. Минимизации востребованных ресурсов 5. Минимизации сроков проекта |
| 1. Сокращение времени работы над проектом достигается:   Выберите один правильный ответ   1. сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути 2. сокращением одного или большего количества произвольных действий (операций) проекта 3. сокращением одного или большего количества действий (операций) на некритическом пути |
| 1. Что не является вариантом реакции на риск:   Выберите один правильный ответ   1. Снижение или сохранение риска 2. Переадресация риска 3. Структура разбиения работ по этапам 4. Участие в рисках |
| 1. Основными составляющими процесса управления риском не является:   Выберите один правильный ответ   1. Выявление источников риска 2. Анализ и оценка риска 3. Сетевое планирование 4. Планирование расходов в чрезвычайных обстоятельствах 5. Создание резервов на случай чрезвычайных обстоятельств 6. Определение реакции на риск |
| 1. Что понимается под набором команды проекта Выберите один правильный ответ 2. процесс привлечения человеческих ресурсов, необходимых для выполнения проекта 3. процесс кадрового оформления набранных человеческих ресурсов проекта 4. процесс отбора человеческих ресурсов для проекта 5. процесс поиска анкет соискателей в Интернет и СМИ |
| 1. Что может быть источником конфликтов при управлении проектами   Выберите один правильный ответ   1. недостаток ресурсов 2. расстановка приоритетов в расписании 3. персональный стиль работы 4. все вышеперечисленные |
| 1. Инновационные проекты отличаются   Выберите один правильный ответ   1. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства 2. высокой степенью неопределенности и рисков 3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры 4. большим объемом проектной документации |
| 1. Организационная структура – это   Выберите один правильный ответ   1. совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними 2. команда проекта под руководством менеджера проекта 3. организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект 4. документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации |
| 1. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это   Выберите один правильный ответ   1. направления и основные принципы осуществления проекта 2. графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта 3. дерево ресурсов проекта 4. организационная структура команды проекта |

Перечень заданий открытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. На какую группу процессов затрачивается большая часть бюджета проекта? |
| 1. Что такое процесс управления проектами? |
| 1. Что такое контроль качества? |
| 1. Что включает в себя группа процессов исполнения? |
| 1. Что такое риск? |
| 1. Какова цель процессов мониторинга и управления? |
| 1. Что такое содержание проекта? |
| 1. Процессы управления закупками проекта осуществляются, как правило, в следующей последовательности |
| 1. Что такое интеграция? |
| 1. Какие процессы включает в себя управление стоимостью проекта? |
| 1. С чего должен начинаться и чем заканчиваться сетевой график? |
| 1. Как называется исполнитель, если он берется за выполнение всех работ по проекту? |
| 1. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии |
| 1. Завершение проекта – это стадия, включающая следующие процессы |
| 1. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает |

**Компетенция**: ***ОПК-9*** *- Способен разрабатывать и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты;*

Результаты обучения:

Знает:

- *процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса;.*

Умеет:

*- оценивать результаты реализации проектов и фаз проекта, управления ими;.*

Владеет:

- *навыками бизнес-планирования проекта.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. Перечислите группы процессов управления проектами   Выберите один правильный ответ   1. управление началом проекта, контроль выполнения работ в рамках планирования, сдача проекта заказчику 2. начало проекта, выполнение работ, завершение проекта 3. инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение |
| 1. Что входит в понятие «инициация проекта»   Выберите один правильный ответ   1. официальное объявление о начале проекта, поиск заинтересованных сторон, выделение реальных целей проекта, определение коммерческой выгоды 2. начало проекта 3. получение официального разрешения соответствующей организации на право ведения деятельности по созданию продукта или услуги |
| 1. По каким стратегическим соображениям санкционируются проекты   Выберите один правильный ответ   1. необходимость перехода компании к многопрофильной деятельности 2. требования рынка, стратегические возможности/нужды предприятия, требования заказчика, технологический прогресс и законодательные требования 3. необходимость инвестирования свободных средств |
| 1. Кто такой менеджер проекта   Выберите один правильный ответ   1. это лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта 2. это лицо, контролирующее деятельность сотрудников исполняющей организации, с целью успешного выполнения проекта 3. это лицо, отвечающее за распределение ресурсов организации, с целью успешного выполнения проекта |
| 1. Какой характер имеет план управления проектом Выберите один правильный ответ 2. итеративный 3. догматичный 4. директивный |
| 1. Назовите основные цели проекта с точки зрения производства   Выберите один правильный ответ   1. автоматизация производственного процесса, сокращение численности обслуживающего персонала 2. повышение качества производимого продукта, повышение уровня экологической безопасности на всех этапах производственного процесса 3. повышение качества и безопасности производственного процесса, сокращение отходов, сокращение времени для развертывания, использование более доступных материалов, сокращение числа этапов производства |
| 1. Что такое портфель проектов Выберите один правильный ответ 2. это совокупность проектов одной компании, управляемых одной командой управления проектами 3. это совокупность официальных документов, необходимых для успешного выполнения проекта 4. это набор проектов или программ и других работ, объединённых вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей |
| 1. Назовите основные цели проекта с точки зрения продажи и маркетинга   Выберите один правильный ответ   1. повышение привлекательности производимого продукта, расширение продуктовой линейки, создание продуктов с новыми, уникальными качествами 2. увеличение номенклатуры производимых продуктов, создание продуктов на основе НИОКР, создание многоотраслевой компании с целью распределения рисков 3. расширение рынка, увеличение доли рынка, сокращение времени выхода на рынок, продление времени жизни продукта, повышение качества обслуживания клиентов, повышение качества и безопасности продуктов, улучшение репутации, сокращение стоимости |
| 1. Что такое управление проектами   Выберите один правильный ответ   1. это операционная деятельность, направленная на выполнение задач по созданию продукта или услуги, поставленных заказчиком 2. это отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами 3. это управление командой сотрудников компании, с целью достижения результата |
| 1. Какие характеристики критичны для менеджера проекта   Выберите один правильный ответ   1. лидерские качества, способность управлять командой, умение пользоваться предоставленной властью 2. умение решать сложные задачи, умение находить ресурсы для выполнения проекта, инициативность, способность идти на риск 3. профессиональные навыки, результативность, личные качества |
| 1. Существуют ли связи между управлением проектами, программами и портфелями   Выберите один правильный ответ   1. только между программами и портфелями проектов 2. нет, не существуют 3. да, существуют |
| 1. Что такое стандарт   Выберите один правильный ответ   1. это процесс создания документов, описывающих методы, процессы и практики 2. это официальный документ, в котором в целях добровольного многократного использования устанавливаются характеристики продукции, правила осуществления и характеристики процессов производства, эксплуатации, хранения, перевозки, реализации и утилизации, выполнения работ или оказания услуг 3. это документ, разрабатываемый внутри компании, и описывающий методы, процессы и практики |
| 1. Что такое офис управления проектами (проектный офис)   Выберите один правильный ответ   1. это подразделение или организация, чья сфера деятельности варьируется от оказания поддержки в управлении проектами до прямого управления проектами 2. это группа высококвалифицированных специалистов, обеспечивающих исполнителей проекта ресурсами и информацией, необходимыми для выполнения проекта 3. это сторонняя организация, заключившая договор с исполнителем проекта, с целью оказания консультационных услуг |
| 1. Что входит в понятие «завершение проекта»   Выберите один правильный ответ   1. завершение всех работ, указанных в плане управления проектом 2. официальное заявление о завершении проекта, документирование степени выполнения задач и извлеченных из проекта уроков, закрытие контрактов, высвобождение ресурсов для других начинаний 3. сбор и распространение информации об исполнении, включая отчеты о статусе, результаты измерения исполнения и прогнозы |
| 1. Что входит в понятие «контроль проекта»   Выберите один правильный ответ   1. мониторинг проекта, определение производительности участников, сверка с планом проекта 2. определение количества рабочих периодов, анализ последовательностей операций, их длительность, потребность в ресурсах, определение и документирование связей между операциями проекта 3. отслеживание результатов деятельности исполнителей проекта |
| 1. Что входит в понятие «выполнение проекта»   Выберите один правильный ответ   1. исполнение работ, определенных в плане управления проектом, координация людей и ресурсов, интеграция и выполнение операций проекта 2. выполнение поставленных задачей каждым конкретным участником проекта 3. определение проектных ролей, ответственностей, требуемых навыков, разделение работ по проекту на меньшие элементы, которыми легче управлять, управление рисками проекта |
| 1. Имеет ли проектная деятельность отличия от операционной, и если имеет, то какие   Выберите один правильный ответ   1. не имеет 2. да, имеет: проектная деятельность носит постоянный, непрерывный характер, направленный на создание продукта или услуги 3. да, имеет: проектная деятельность имеет ограниченный срок, большое количество рисков, большое количество изменений, команда формируется для одного проекта |
| 1. Назовите основные цели проекта с точки зрения финансов   Выберите один правильный ответ   1. повышение прибыли за счет экономии денежных средств на различных этапах реализации проекта, сокращение издержек на производство продукта или услуги 2. повышение прибыли, сокращение затрат, повышение рентабельности, повышение устойчивости доходов 3. повышение рентабельности, снижение налогооблагаемой базы, распределение затрат |
| 1. Что такое программа проектов   Выберите один правильный ответ   1. это официальный документ, определяющий основные этапы управления проектом 2. это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности 3. это часть проекта, реализуемая с целью сокращения сроков выполнения проекта в целом |
| 1. Что такое проект   Выберите один правильный ответ   1. временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов 2. уникальное предприятие для временного оказания услуг или производства продуктов 3. документ, описывающий требования к вновь создаваемому продукту, фирме или строительному объекту |

Перечень заданий открытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. Что входит в понятие «планирование проекта»? |
| 1. Каковы критерии успешности проекта? |
| 1. Что такое заинтересованные стороны проекта? |
| 1. С какой целью следует разделять проект на этапы или фазы? |
| 1. Последовательный тип связи между фазами, это: |
| 1. Кто такой функциональный руководитель? |
| 1. Когда возможно влияние на конечные характеристики продукта без существенного изменения его стоимости? |
| 1. Что такое жизненный цикл проекта? |
| 1. Какова структура жизненного цикла проекта? |
| 1. Когда влияние заинтересованных сторон, риск и неопределенность имеют наибольшее значение? |
| 1. Что такое Устав проекта? |
| 1. Какая группа процессов не является частью групп процессов управления проектами? |
| 1. Что такое мониторинг и управление рисками? |
| 1. Что описывает план управления проектом? |
| 1. Каково основное назначение группы процессов мониторинга и управления? |

**Компетенция**: ***ОПК-4*** - *Способен к разработке, реализации и анализу инновационной стратегии организаций воздушного транспорта;*

Результаты обучения:

Знает:

- *основные положения формирования стратегии развития предприятия.;*

Умеет:

*- ставить цели и разрабатывать планы развития организации;.*

Владеет:

- *методами разработки и оценки вариативных моделей развития.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. Стратегическое планирование – это:   Выберите один правильный ответ  а. Комплекс мероприятий, направленных на решение первостепенных целей и задач фирмы  б. Процесс разработки стратегии фирмы, при котором план развития конкретизируется на длительный период с подробным описанием решений и действий, необходимых для достижения целей плана  в. Процесс создания заданий для каждого члена трудового коллектива фирмы |
| 1. Высший уровень стратегического менеджмента – это:   Выберите один правильный ответ  а. Корпоративный  б. Деловой  в. Общественный |
| 1. Назовите три элемента, составляющих процесс стратегического менеджмента   Выберите один правильный ответ  а. Стратегическое планирование, анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмы  б. Анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмы, реализация стратегии  в. Стратегическое планирование, реализация стратегии, контроль и регулирование |
| 1. Какая ошибка наиболее часто встречается при реализации новой стратегии?   Выберите один правильный ответ  а. Отсутствуют необходимые ресурсы  б. Необходимо много времени для приспособления к новым условиям рынка  в. Новая стратегия автоматически налагается на старую управленческую структуру. |
| 1. Что подразумевает PEST-анализ?   Выберите один правильный ответ  а. Анализ политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, способных повлиять на деятельность фирмы  б. Группировку всех факторов внутренней среды и изучение каждой из них в контексте влияния на развитие фирмы  в. Изучение наиболее сильных конкурентов фирмы |
| 1. Стратегия управления персоналом фирмы, производством, финансами и стратегии всех других сфер деятельности – это:   Выберите один правильный ответ  а. Корпоративная стратегия  б. Функциональная стратегия  в. Бизнес-стратегия |
| 1. Какие критерии используются для дифференциации стратегических планов?   Выберите один правильный ответ  а. Цели и принципы  б. Цели и задачи  в. Задачи и методы |
| 1. Стратегия представляет собой заранее спланированную реакцию фирму на:   Выберите один правильный ответ  а. Изменение условий внутренней среды  б. Изменение условий внешней среды  в. Конкурентные преимущества |
| 1. Что является основным недостатком стратегического планирования?   Выберите один правильный ответ  а. Невозможность создать потенциал для развития фирмы  б. Отсутствие альтернатив развития, кроме принятой  в. Невозможность дать точную и детальную картину будущего |
| 1. Стратегия определяет:   Выберите один правильный ответ  а. Границы возможных действий фирмы и принимаемых управленческих решений  б. Сознательность управления фирмой  в. Эффективность использования внутреннего и внешнего потенциала |
| 1. Что является исходным этапом процесса стратегического планирования?   Выберите один правильный ответ  а. Анализ среды  б. Изучение конкурентов  в. Поиск ресурсов |
| 1. Основная задача производственной стратегии   Выберите один правильный ответ  а. Обоснование для потенциальных инвесторов наиболее эффективных направлений вложения их капиталов  б. Выявление потенциального спроса и неудовлетворенных потребностей  в. Развитие и модернизация производства |
| 1. Применительно к миссии устанавливаются цели   Выберите один правильный ответ   1. краткосрочные 2. второстепенные 3. долгосрочные 4. стратегические |
| 1. Основная задача внешнеэкономической стратегии   Выберите один правильный ответ   1. выявление потенциального спроса и неудовлетворенных потребностей 2. реконструировать существующее производство 3. выход на международные рынки с целью привлечения зарубежного капитала и поиска стратегических партнеров |
| 1. Важный этап разработки общей стратегии предприятия   Выберите один правильный ответ   1. анализ бухгалтерского баланса 2. установление индивидуальных целей 3. анализ разрывов между целями и реальными возможностями 4. рост организации |
| 1. Стратегия – это   Выберите один правильный ответ   1. четко выраженная причина существования организации 2. высокие слова, позволяющие организации формировать свой имидж 3. набор решений и действий, помогающих организации достичь своих целей |
| 1. Миссию организации формулирует   Выберите один правильный ответ   1. директор 2. совет директоров совместно с консультантами 3. руководство совместно с работниками предприятия 4. вышестоящее учреждение |
| 1. Исходной точкой планирования являются   Выберите один правильный ответ   1. цели 2. задачи 3. планы 4. программы |
| 1. Миссия фокусирует внимание на   Выберите один правильный ответ   1. товаре 2. потребителе 3. руководстве 4. планах |
| 1. Миссия – это   Выберите один правильный ответ  а)определение демографических тенденций развития  б)четко выраженная причина существования организации  в)контроль внешних факторов для определения |

Перечень заданий открытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. Основные понятия стратегического менеджмента |
| 1. Процесс стратегического менеджмента включает |
| 1. На этапе долгосрочного планирования вырабатывается |
| 1. Результат системы стратегического планирования |
| 1. Составление стратегического плана – это функция |
| 1. Соотношение понятий «программа» и «проект» |
| 1. Обычно стратегическое планирование бывает рассчитано на |
| 1. Определяющим фактором эффективности стратегического менеджмента является |
| 1. Виды стратегий по уровням управления |
| 1. Основная цель «портфельной» стратегии |
| 1. Основная цель деловой стратегии |
| 1. Основная цель функциональной стратегии: |
| 1. Стратегия дифференциации особенно успешна |
| 1. Основные элементы стратегии |
| 1. Основная задача инновационной стратегии: |