**Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) «Проектное управление на воздушном транспорте»**

**Инструкция для выполнения заданий закрытого типа:**

- на выполнение теста обучающемуся дается 20 минут;

- каждый обучающийся решает 10 тестовых заданий, выбранных из базы тестовых заданий;

- при ответе на каждое задание обучающийся должен выбрать один или все правильные ответы, согласно указанию перед каждым тестовым заданием;

- тестирование проводится с использованием тестов на бумажном носителе;

- критерии оценивания: «отлично» - 8-10 правильных ответов, «хорошо» - 5-7 правильных ответов, «удовлетворительно» - 4-2 правильных ответов, «неудовлетворительно» - 0-1 правильных ответов.

**Инструкция для выполнения заданий открытого типа:**

- каждому обучающемуся выдается два задания открытого типа на бумажном носителе;

- время на подготовку развернутого ответа на полученные задания – 15-20 минут;

- развернутый ответ по каждому заданию обучающийся озвучивает преподавателю в процессе своего ответа;

- критерии оценивания:

«отлично» - обучающийся глубоко и прочно усвоил материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически его излагает, не затрудняется с ответами;

«хорошо» - обучающийся хорошо знает материал, грамотно и по существу его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе на вопросы, может правильно применять теоретические положения;

«удовлетворительно» - обучающийся усвоил основной материал, но допускает неточности и испытывает затруднения в выполнении заданий;

«не удовлетворительно» - обучающийся не показал знания по изучаемому материалу.

**Семестр изучения: *3***

**Компетенция**: *УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.*

Результаты обучения:

Знает:

*- современную методологию и технологию управления проектами;*

*- основные типы и характеристики проектов;*

*- современный инструментарий в области управления проектами;*

*.*

Умеет:

- *анализировать внешнюю и внутреннюю среду проекта, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на проект.*

Владеет:

*- специальной терминологией проектной деятельности;*

*- организационным инструментарием управления проектами.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. В чем состоит отличие проекта от процессной деятельности   Выберите один правильный ответ   1. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием 2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению 3. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания 4. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления |
| 1. Что представляет из себя проект (определение)   Выберите один правильный ответ   1. инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия 2. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией 3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей 4. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели |
| 1. Что представляет собой окружение проекта   Выберите один правильный ответ   1. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта 2. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта 3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей 4. местоположение реализации проекта и близлежащие районы |
| 1. Что такое предметная область проекта   Выберите один правильный ответ   1. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта 2. результаты проекта 3. местоположение проектного офиса 4. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей |
| 1. Кто является участниками проекта   Выберите один правильный ответ   1. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта 2. конечные потребители результатов проекта 3. команда, управляющая проектом 4. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта |
| 1. К традиционным методологиям управления проектами относятся   Выберите все правильные ответы:  а) каскадная методология  б) метод критического пути  в) методология Scrum  г) метод критической цепи |
| 1. Укажите преимущества применения Agile методологии в проектном управлении   Выберите все правильные ответы:   1. подробное планирование 2. гибкость и адаптивность 3. применим к любым проектам в любых сферах, чаще к крупным 4. быстрая реакция на изменения |
| 1. Установить соответствие между наименованиями методологий проектного управления и их содержанием Установление соответствия:  |  |  | | --- | --- | | 1. Метод критического пути | а) разбивает проект на части, которые сразу могут быть использованы заказчиком для получения ценности, называемые заделами продуктов | | 1. Scrum | б) определение наиболее длительной последовательности задач от начала проекта до его окончания с учетом их взаимосвязи | | 1. Lean | в) система организации производства и снабжения, позволяющая реализовать принцип «точно в срок» | | 1. Kanban | г) методология рационального управления проектами, нацелена на снижение потерь и создание простой структуры проекта | |
| 1. Укажите факторы среды предприятия, которые могут оказывать влияние на процесс планирования управления ресурсами:   Выберите все правильные ответы   1. организационная культура и структура 2. географическое распределение объектов инфраструктуры и ресурсов 3. ситуация на рынке 4. государственные и промышленные стандарты |
| 1. Установить соответствие между наименованиями инструментов и методов при выполнении контроля ресурсов и их содержанием   Установите соответствие   |  |  | | --- | --- | | 1. Анализ альтернатив | а) измеряет, сравнивает и анализирует плановое использование ресурсов в сопоставлении с фактическим использованием | | 1. Сравнительный анализ затрат и выгод | б) система организации производства и снабжения, позволяющая реализовать принцип «точно в срок» исследует ход исполнения проекта за определенный период и может использоваться для определения того, ухудшается он или улучшается | | 1. Анализ исполнения | в) может производиться с целью выбора наилучшего решения в отношении отклонений в использовании ресурсов | | 1. Анализ тенденций | г) помогает определить наилучшие корректирующие действия относительно стоимости в случае отклонений проекта от плана | |
| 1. Какая работа называется критической   Выберите один правильный ответ   1. длительность которой максимальна в проекте 2. стоимость которой максимальна в проекте 3. имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности 4. работа с максимальными трудозатратами 5. работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом |
| 1. Основная цель «метода критического пути» заключается в:   Выберите один правильный ответ   1. равномерном назначении ресурсов на задачи проекта 2. оптимизации отношения длительности проекта к его стоимости 3. снижении издержек проекта 4. минимизации востребованных ресурсов 5. минимизации сроков проекта |
| 1. Сокращение времени работы над проектом достигается:   Выберите один правильный ответ   1. сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути 2. сокращением одного или большего количества произвольных действий (операций) проекта 3. сокращением одного или большего количества действий (операций) на некритическом пути |
| 1. Что не является вариантом реакции на риск:   Выберите один правильный ответ   1. снижение или сохранение риска 2. переадресация риска 3. структура разбиения работ по этапам 4. участие в рисках |
| 1. Основными составляющими процесса управления риском не является:   Выберите один правильный ответ   1. выявление источников риска 2. анализ и оценка риска 3. сетевое планирование 4. планирование расходов в чрезвычайных обстоятельствах 5. создание резервов на случай чрезвычайных обстоятельств 6. определение реакции на риск |

Перечень заданий открытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. Что является целью проекта? |
| 1. Цель м**етода освоенного объема**? |
| 1. **Структурная декомпозиция проекта – это?** |
| 1. **Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?** |
| 1. Что такое риск проекта? |
| 1. Какова цель процессов мониторинга и управления? |
| 1. Что такое содержание проекта? |
| 1. **Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и….** |
| 1. Что такое интеграция? |
| 1. Какие процессы включает в себя управление стоимостью проекта? |
| 1. С чего должен начинаться и чем заканчиваться сетевой график? |
| 1. Как называется исполнитель, если он берется за выполнение всех работ по проекту? |
| 1. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии |
| 1. Завершение проекта – это стадия, включающая следующие процессы |
| 1. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает |

**Компетенция**: ***ОПК-9*** *- Способен разрабатывать и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты;*

Результаты обучения:

Знает:

*- критерии принятия организационно-управленческих решений эффективному использованию ресурсов в зависимости от факторов внешней и внутренней среды проекта.*

Умеет:

- *разрабатывать концепцию проекта, формировать цели, задачи, актуальность*

Владеет:

- *методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта;*

*- методами сетевого планирования проекта.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания |  |
| 1. 1. Установить соответствие между наименованиями инструментов и методов количественного анализа рисков и их содержанием (установление соответствия):  |  |  | | --- | --- | | 1. Имитация | а) помогает определить, какие индивидуальные риски проекта или другие источники неопределенности могут потенциально оказать наиболее сильное воздействие на конечный результат проекта | | 1. Анализ чувствительности | б) совокупное воздействие индивидуальных рисков проекта и других источников неопределенности с целью оценить их потенциальное влияние на достижение целей проекта | | 1. Анализ дерева решений | в) представляет проект или ситуацию в проекте как набор объектов, результатов и влияний вместе с взаимоотношениями между ними и их влиянием друг на друга | | 1. Диаграмма влияния | г) используется для обеспечения выбора наилучшего из нескольких альтернативных путей действий | |  |
| 1. Укажите возможные стратеги работы с благоприятными возможностями при планировании реагирования на риски:   Выберите все правильные ответы  а) эскалация  б) использование  в) принятие  г) передача |  |
| 1. Укажите компоненты плана управления расписанием:   Выберите все правильные ответы  а) разработка модели расписания проекта  б) степень точности  в) журнал допущений  г) единицы измерения |  |
| 1. Установите соответствие между наименованиями инструментов и методов определения последовательности операций при управлении расписанием проекта и их содержанием (установление соответствия):  |  |  | | --- | --- | | 1. Метод диаграмм предшествования | а) программы для составления расписания, которые могут помочь в планировании, организации и корректировке последовательности операций, установлении логических связей, определении значений опережения или задержки, а также дифференциации различных типов зависимостей | | 1. Определение интеграции и зависимости | б) сдвижение или задержка исполнения операции | | 1. Опережения и задержки | в) характеризуется параметрами: обязательная или дискреционная, внутренняя или внешняя | | 1. Информационная система управления проектами | г) используется для составления модели расписания, в которой операции представлены узлами и графически связаны одной или несколькими логическими связями, которые показывают последовательность выполнения операций | |  |
| 1. Укажите методы анализа данных, применяемых при выполнении контроля расписания проекта   Выберите все правильные ответы  а) анализ освоенного объема  б) диаграмма сгорания работ итерации  в) анализ сценариев «что если»  г) гибкое планирование релиза |  |
| 1. Укажите последовательность уровней управления качеством по мере возрастания степени результативности:   Установление последовательности   1. автоматизация производственного процесса, сокращение численности обслуживающего персонала 2. повышение качества производимого продукта, повышение уровня экологической безопасности на всех этапах производственного процесса 3. повышение качества и безопасности производственного процесса, сокращение отходов, сокращение времени для развертывания, использование более доступных материалов, сокращение числа этапов производства |  |
| 1. Что такое портфель проектов   Выберите один правильный ответ   1. это совокупность проектов одной компании, управляемых одной командой управления проектами 2. это совокупность официальных документов, необходимых для успешного выполнения проекта 3. это набор проектов или программ и других работ, объединённых вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей |  |
| 1. Укажите методы анализа данных, применяемых при выполнении контроля расписания проекта   Выберите все правильные ответы  а) анализ освоенного объема  б) диаграмма сгорания работ итерации  в) анализ сценариев «что если»  г) гибкое планирование релиза |  |
| 1. Укажите последовательность уровней управления качеством по мере возрастания степени результативности:   Установление последовательности  1 Включение вопросов качества в планирование и проектирование проекта и продукта  2 Использование системы контроля качества для исследования и исправления самого процесса, а не просто отдельных дефектов  3 Передача задачи поиска дефектов заказчику  4 Выявление и устранение дефектов до отправки поставляемых результатов заказчику в рамках процесса контроля качества |  |
| 1. Какие характеристики критичны для менеджера проекта:   Выберите один правильный ответ   1. лидерские качества, способность управлять командой, умение пользоваться предоставленной властью 2. умение решать сложные задачи, умение находить ресурсы для выполнения проекта, инициативность, способность идти на риск 3. профессиональные навыки, результативность, личные качества |  |
| 1. Укажите современные подходы к управлению качеством   Выберите все правильные ответы  а) удовлетворенность заказчика  б) краткосрочные отношения с поставщиками  в) непрерывное совершенствование  г) ответственность руководства |  |
| 1. Укажите методы сбора данных при выполнении процесса планирования качеством   Выберите все правильные ответы  а) бенчмаркинг  б) мозговой штурм  в) интервью  г) сравнительный анализ затрат и выгод |  |
| 1. Что такое офис управления проектами (проектный офис)   Выберите один правильный ответ   1. это подразделение или организация, чья сфера деятельности варьируется от оказания поддержки в управлении проектами до прямого управления проектами 2. это группа высококвалифицированных специалистов, обеспечивающих исполнителей проекта ресурсами и информацией, необходимыми для выполнения проекта 3. это сторонняя организация, заключившая договор с исполнителем проекта, с целью оказания консультационных услуг |  |
| 1. Что входит в понятие «завершение проекта»   Выберите один правильный ответ   1. завершение всех работ, указанных в плане управления проектом 2. официальное заявление о завершении проекта, документирование степени выполнения задач и извлеченных из проекта уроков, закрытие контрактов, высвобождение ресурсов для других начинаний 3. сбор и распространение информации об исполнении, включая отчеты о статусе, результаты измерения исполнения и прогнозы |  |
| 1. Что входит в понятие «контроль проекта»   Выберите один правильный ответ   1. мониторинг проекта, определение производительности участников, сверка с планом проекта 2. определение количества рабочих периодов, анализ последовательностей операций, их длительность, потребность в ресурсах, определение и документирование связей между операциями проекта 3. отслеживание результатов деятельности исполнителей проекта |  |

Перечень заданий открытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. Что входит в понятие «планирование проекта»? |
| 1. Каковы критерии успешности проекта? |
| 1. Что такое заинтересованные стороны проекта? |
| 1. С какой целью следует разделять проект на этапы или фазы? |
| 1. Последовательный тип связи между фазами, это: |
| 1. Кто такой функциональный руководитель? |
| 1. Когда возможно влияние на конечные характеристики продукта без существенного изменения его стоимости? |
| 1. Что такое жизненный цикл проекта? |
| 1. Какова структура жизненного цикла проекта? |
| 1. Когда влияние заинтересованных сторон, риск и неопределенность имеют наибольшее значение? |
| 1. Что такое Устав проекта? |
| 1. Какая группа процессов не является частью групп процессов управления проектами? |
| 1. Что такое мониторинг и управление рисками? |
| 1. Что описывает план управления проектом? |
| 1. Каково основное назначение группы процессов мониторинга и управления? |

**Компетенция**: ОПК*-4 - Способен к разработке, реализации и анализу инновационной стратегии организаций воздушного транспорта*

Результаты обучения:

*Знает:*

*- особенности управления проектами в сфере воздушного транспорта.*

*Умеет:*

*- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами.*

*Владеет:*

*- практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента.*

Перечень заданий закрытого типа:

|  |
| --- |
| Текст задания |
| 1. 1. Установите соответствие между наименованиями инструментов и методов отображения данных при планировании управлении качеством проекта и их содержанием 2. Установите соответствие  |  |  | | --- | --- | | 1. Блок-схемы | а) помогают определить силу зависимостей между различными факторами, причинами и целями, отображенными в виде рядов и столбцов | | 1. Матричные диаграммы | б) графический метод, используемый для визуальной организации информации | | 1. Ассоциативные карты | в) визуальное представление данных организации, выраженное на языке бизнеса и независящее от конкретной технологии | | 1. Логическая модель данных | г) отображают последовательность шагов и возможности разветвления процесса, трансформирующего один или более входов в один или более выходов | |
| 1. Укажите методы экспертных оценок при планировании управления стоимостью:   Выберите все правильные ответы  а) параметрический метод  б) метод Дельфи  в) мозговой штурм  г) метод анализа иерархий |
| 1. Показатель эффективности расписания, выраженный как соотношение освоенного объема к плановому объему называется:   Выберите один правильный ответ  а) индекс выполнения стоимости  б) индекс выполнения сроков  в) прогноз до завершения  г) индекс производительности до завершения |
| 1. Объем выполненных работ, выраженный в показателях утвержденного бюджета, выделенного на данные работы, называется:   Выберите один правильный ответ  а) фактическая стоимость  б) освоенный объем  в) плановый объем  г) бюджет до завершения |
| 1. Если отклонение по стоимости при анализе освоенного объема имеет положительное значение, то стоимость:   Выберите один правильный ответ  а) соответствует плану  б) ниже плановой  в) выше плановой |
| 1. Если индекс выполнения сроков при анализе освоенного объема равен единице, то проект выполняется:   Выберите один правильный ответ  а) с опережением расписания  б) точно по расписанию  в) с отставанием от расписания |
| 1. Прогноз стоимости по завершении – это:   Выберите один правильный ответ  а) показатель эффективности расписания, выражаемый как соотношение освоенного объема к плановому объему  б) ожидаемая общая стоимость выполнения всей работы, выражаемая в виде суммы фактической стоимости на данный момент и прогноза до завершения  в) ожидаемая стоимость выполнения оставшейся части работ проекта  г) показатель эффективности ресурсов, включенных в бюджет |
| 8. Какая из следующих характеристик является ключевой для успешного управления проектом?  Выберите один правильный ответ  а) избегание любых изменений в процессах после начала проекта  б) отсутствие коммуникации с членами команды и заинтересованными сторонами  в) необходимость четкого определения целей проекта  г) эффективное управление рисками и изменениями. |
| 9. Что представляет собой «треугольник проекта» в управлении проектами?  Выберите один правильный ответ  а) геометрическая форма, используемая для визуализации структуры проекта  б) модель управления, основанная на трех основных принципах.  в) графическое представление взаимосвязи между объемом работ, временем и затратами проекта  г) инструмент для измерения производительности членов команды проекта. |
| 10. Что представляет собой матрица ответственности (RACI)?  Выберите один правильный ответ  а) график, отображающий зависимости между задачами проекта  б) таблица, определяющая, кто отвечает, кто согласовывает, кто информирует и кто выполняет в рамках проекта  в) документ, описывающий весь процесс управления проектом  г) система оценки производительности членов команды. источник |
| 1. Какой из следующих инструментов чаще всего используется для визуализации последовательности задач в проекте?   Выберите один правильный ответ  а) SWOT-анализ  б) PERT-анализ  в) Диаграмма Ганта  г) Диаграмма Парето |
| 1. Какая из следующих техник используется для оценки степени влияния рисков на проект?   Выберите один правильный ответ  а) методология SCRUM  б) SWOT-анализ  в) анализ чувствительности (Sensitivity Analysis)  г) матрица ответственности (RACI) |
| 1. Полный перечень базовых элементов управления проектом включает в себя:   Выберите один правильный ответ  а) ресурсы, работы, результаты;  б) цели, ресурсы, работы;  в) время, стоимость, качество;  г) ресурсы, работы, результаты, риски;  д) цели и мероприятия по их достижению. |
| 1. Инновационные проекты отличаются   Выберите один правильный ответ   1. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства 2. высокой степенью неопределенности и рисков 3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры 4. большим объемом проектной документации |
| 1. Укажите факторы, влияющие на методы разрешения конфликтов   Выберите все правильные ответы   1. важность и напряженность конфликта 2. ограниченность времени, доступного для разрешения конфликта 3. возраст участников конфликта 4. важность сохранения хороших отношений |

Перечень заданий открытого типа:

|  |  |
| --- | --- |
| Текст задания |  |
| 1. Какой подход к управлению является отличительной чертой проектного менеджмента? |  |
| 1. Мерой ответственности проектно-ориентированных структур за результаты своей деятельности является? |  |
| 1. Организационная структура – это |  |
| 1. Как называется метод, при котором управление проектом осуществляется через постоянные итерации? |  |
| 1. Что означает термин «ресурсный конфликт»? |  |
| 1. Что такое «объем работ» в проекте? |  |
| 1. Когда возможно влияние на конечные характеристики продукта без существенного изменения его стоимости? |  |
| 1. Методология рационального управления проектами, нацелена на снижение потерь и создание простой структуры проекта |  |
| 1. Метод, предполагающий разбиение содержания и поставляемых результатов проекта на более мелкие и более управляемые элементы |  |
| 1. Метод оценки длительности или стоимости операции или проекта с использованием исторических данных аналогичной операции или проекта |  |
| 1. Линейчатая диаграмма представления информации расписания, где операции указаны по вертикальной оси, даты приведены по горизонтальной оси, а длительности операций показаны в виде горизонтальных полос, расположенных в соответствии с датами старта и финиша |  |
| 1. Операция, увеличивающая переменную |  |
| 1. Сравнение используемых или запланированных к использованию практик или стандартов качества проекта с практиками или стандартами сопоставимых проектов для выявления лучших практик, генерирования идей в отношении улучшений и предоставления основы для измерения эффективности и результативности |  |
| 1. Творческий сбор данных от членов команды или экспертов по предметным областям проекта |  |
| 1. Процесс консолидации оценочных стоимостей отдельных операций или пакетов работ для создания авторизованного базового плана по стоимости |  |