

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Образовательная программа  
высшего образования - программа бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденная первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
- программа бакалавриата

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Международный менеджмент  
Квалификация выпускника: Бакалавр  
Форма обучения: Очная  
Идентификационный номер: 462051-2024

Образовательная программа  
высшего образования в виде электронного документа  
выгружена из единой корпоративной информационной  
системы управления университетом и соответствует  
оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1054949  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Кокорев Игорь  
Анатольевич  
Дата: 24.04.2024

Разработчики образовательной программы:

Профессор, профессор, д.н.

А.Т. Романова

Доцент, к.н.

Е.Е. Рассказова

Представитель профильной организации (предприятия):

ООО "СТРОЙИНСЕРВИС", заместитель директора Волков Дмитрий  
Владимирович

Согласовано:

Директор ИМТК

И.В. Карапетянц

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев

## 1. Общая характеристика образовательной программы.

### 1.1. Общие сведения об образовательной программе.

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата, реализуемая в РУТ (МИИТ) (далее — Университет) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент с направленностью (профилем) «Международный менеджмент» (далее — образовательная программа), разработана в соответствии с образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным решением ученого совета РУТ(МИИТ) от 17.02.2021, протокол № 8 и введенным в действие приказом РУТ(МИИТ) от 10.03.2021 № 158/а (далее — образовательный стандарт).

### 1.2. Срок получения образования по образовательной программе.

Срок получения образования по образовательной программе (вне зависимости от применяемых образовательных технологий) в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 4 года.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья срок обучения может быть увеличен по их заявлению не более чем на один год.

### 1.3. Объем образовательной программы.

Объем образовательной программы составляет 240 зачетных единиц (далее — з.е.), вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации образовательной программы с использованием сетевой формы, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану.

Объем образовательной программы, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е., вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации образовательной программы с использованием сетевой формы, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении — не более 80 з.е.

1.4. Образовательная деятельность по образовательной программе осуществляется на государственном языке Российской Федерации/ иностранном языке.

### 1.5. Характеристика профессиональной деятельности выпускников.

Выпускники образовательной программы готовятся к осуществлению профессиональной деятельности в соответствии с требованиями профессиональных стандартов:

Код профессионального стандарта	Наименование профессионального стандарта	Приказ Минтруда России		Регистрационный номер Минюста России	
		номер	дата	номер	дата
08.008	Специалист по финансовому консультированию	167н	19.03.2015	36805	09.04.2015
08.024	Эксперт в сфере закупок	626н	10.09.2015	39275	09.10.2015
08.026	Специалист в сфере закупок	625н	10.09.2015	39210	07.10.2015
08.027	Специалист по платежным услугам	645н	14.11.2016	44419	24.11.2016
08.034	Специалист по лизинговой деятельности	515н	26.06.2017	47998	29.08.2017
08.036	Специалист по работе с инвестиционными проектами	239н	16.04.2018	51016	08.05.2018
08.039	Специалист по внешнеэкономической деятельности	409н	17.06.2019	55208	11.07.2019
08.040	Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги	764н	03.12.2019	58541	02.06.2020
08.045	Специалист в области инновационных финансовых технологий	413н	13.07.2022	69667	16.08.2022

Область (области) профессиональной деятельности и (или) сфера (сферы) профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие образовательную программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

**08 - "Финансы и экономика"** в сферах:

внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита

финансового консультирования  
 управления рисками  
 организации закупок  
 деятельности по определению стоимостей (цен), оценки объектов гражданских прав, обязательств  
 исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий  
 продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий  
 организации и управления маркетинговой деятельностью  
 контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений  
 консалтинга  
 осуществления внешнеэкономической деятельности организации  
 управления инвестиционными проектами с использованием механизма государственно-частного партнерства

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Типы задач профессиональной деятельности выпускников:

организационно-управленческий, предпринимательский

Перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций (при наличии профессионального стандарта), имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника:

Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции	
	код	наименование	Уровень квалификаци и	наименование	код
08.008 Специалист по финансовому консультированию	А	Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг	6	Мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-	А/01. 6

				сырьевых рынков	
08.008 Специалист по финансовому консультированию	А	Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг	6	Подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов	А/02.6
08.024 Эксперт в сфере закупок	А	Консультирование в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	6	Мониторинг рынка предмета закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	А/01.6
08.024 Эксперт в сфере закупок	А	Консультирование в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	6	Консультирование по закупочным процедурам	А/02.6
08.026 Специалист в сфере закупок	В	Осуществление закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	6	Осуществление процедур закупок	В/02.6
08.027 Специалист по платежным услугам	В	Организация взаимодействия с подразделениями банка по внедрению платежных услуг	6	Организация процесса развития платежных услуг	В/01.6
08.027 Специалист по платежным услугам	В	Организация взаимодействия с подразделениями банка по внедрению платежных услуг	6	Организация процесса внедрения платежных услуг	В/02.6
08.034 Специалист по лизинговой деятельности	В	Принятие решения по типовым лизинговым продуктам	5	Анализ финансового состояния участников	В/01.5

				лизинговой сделки по типовым лизинговым продуктам	
08.034 Специалист по лизинговой деятельности	В	Принятие решения по типовым лизинговым продуктам	5	Составление договорной документации, отчетности и аналитических материалов по лизинговой сделке	В/02.5
08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами	А	Подготовка инвестиционного проекта	6	Разработка инвестиционного проекта	А/01.6
08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами	А	Подготовка инвестиционного проекта	6	Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	А/02.6
08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами	А	Подготовка инвестиционного проекта	6	Формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	А/03.6
08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности	В	Осуществление внешнеэкономической деятельности организации	6	Подготовка к заключению внешнеторгового контракта	В/01.6
08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности	В	Осуществление внешнеэкономической деятельности организации	6	Документарное сопровождение внешнеторгового контракта	В/02.6
08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности	В	Осуществление внешнеэкономической деятельности организации	6	Контроль исполнения обязательств по внешнеторговому контракту	В/04.6
08.040 Специалист по	В	Формирование и	6	Исследование	В/01.

прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги		прогнозирование цен на товары, работы и услуги		затрат на товары, работы и услуги и их себестоимости	6
08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги	В	Формирование и прогнозирование цен на товары, работы и услуги	6	Формирование диапазона цен на товары, работы и услуги	В/02. 6
08.045 Специалист в области инновационных финансовых технологий	А	Проведение подготовительных и административных работ по реализации проектов в области инновационных финансовых технологий	6	Сбор информации для проведения предварительного изучения и исследования тенденций в области инновационных финансовых технологий	А/01. 6
08.045 Специалист в области инновационных финансовых технологий	А	Проведение подготовительных и административных работ по реализации проектов в области инновационных финансовых технологий	6	Выполнение подготовительных работ по реализации комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий	А/02. 6
08.045 Специалист в области инновационных финансовых технологий	А	Проведение подготовительных и административных работ по реализации проектов в области инновационных финансовых технологий	6	Административное обеспечение управления проектами в области инновационных финансовых технологий	А/03. 6

#### 1.6. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

В результате освоения образовательной программы у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.



### 1.6.1. Универсальные компетенции выпускников.

**УК-1** - Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

**УК-2** - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

**УК-3** - Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

**УК-4** - Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

**УК-5** - Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах

**УК-6** - Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

**УК-7** - Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

**УК-8** - Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

**УК-9** - Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

**УК-11** - Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

### 1.6.2. Общепрофессиональные компетенции выпускников.

**ОПК-1** - Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

**ОПК-2** - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с

использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем

**ОПК-3** - Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

**ОПК-4** - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

**ОПК-5** - Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ

**ОПК-6** - Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

### 1.6.3. Профессиональные компетенции выпускников.

Код и наименование профессиональной компетенции	Основание (профессиональный стандарт, анализ требований)
<b>ПК-1</b> - Способен формировать информацию и проводить расчеты показателей производственно-экономической деятельности организации и их ресурсному обеспечению в условиях возможных колебаний конъюнктуры международных отраслевых рынков с учетом нормативных актов и на основе типовых методик	08.008 Специалист по финансовому консультированию; 08.024 Эксперт в сфере закупок; 08.026 Специалист в сфере закупок; 08.027 Специалист по платежным услугам; 08.034 Специалист по лизинговой деятельности; 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги; 08.045 Специалист в области инновационных финансовых технологий.
<b>ПК-2</b> - Способен анализировать влияние изменений факторов внешней и внутренней среды на производственные и финансово-экономические показатели компании, структурных подразделений, а также разрабатывать рекомендации по внедрению мероприятий для повышения устойчивости компании	08.027 Специалист по платежным услугам; 08.034 Специалист по лизинговой деятельности; 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги.

<p><b>ПК-3</b> - Способен анализировать влияние изменения внешней и внутренней среды на эффективность бизнес-процессов компании и условия согласования интересов бизнес-субъектов цепочки создания ценности, оценивать уровень использования резервов потенциала компании и путей его развития</p>	<p>08.026 Специалист в сфере закупок; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности.</p>
<p><b>ПК-4</b> - Способен на основе экономического анализа хозяйственной деятельности компании проектировать структуры управления организации, подготавливать документацию по управлению трансформацией бизнеса и реализовывать ее на основе цифровизации</p>	<p>08.008 Специалист по финансовому консультированию; 08.024 Эксперт в сфере закупок; 08.026 Специалист в сфере закупок; 08.027 Специалист по платежным услугам; 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги; 08.045 Специалист в области инновационных финансовых технологий.</p>
<p><b>ПК-5</b> - Способен оценивать уровень конкурентоспособности продукции/услуг/компании на различных этапах ее жизненного цикла, выявлять потенциальные риски хозяйственной деятельности на различных географических сегментах отраслевых рынков, разрабатывать и реализовывать проекты по снижению финансово-экономических и производственных рисков</p>	<p>08.024 Эксперт в сфере закупок; 08.034 Специалист по лизинговой деятельности; 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.045 Специалист в области инновационных финансовых технологий.</p>
<p><b>ПК-6</b> - Способен на основе цифровых технологий проводить расчеты финансово-экономических показателей при исследовании международных рынков товаров и услуг, поиске внешнеторговых партнеров, учитывая динамику их характеристик</p>	<p>08.027 Специалист по платежным услугам; 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги.</p>

#### 1.6.4. Справочник компетенций.

Схема формирования компетенций.

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
1.	УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
1.1.	Б1.01	История России
1.2.	Б1.02	История транспорта
1.3.	Б1.03	Философия и основы критического мышления
1.4.	Б1.06	Теория менеджмента
1.5.	Б1.08	Математика
1.6.	Б1.09	Информационные технологии и системы в управлении
1.7.	Б1.11	Проектная деятельность
1.8.	Б1.13	Правовая культура
1.9.	Б1.15	Общий курс транспорта
1.10.	Б1.16	Управление человеческими ресурсами
1.11.	Б1.17	Статистический анализ данных
1.12.	Б1.18	Маркетинг
1.13.	Б1.21	Экономика организации
1.14.	Б1.22	Методы оптимизации управления и принятия решений
1.15.	Б1.23	Операционное и стратегическое управление
1.16.	Б1.24	Этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность
1.17.	Б1.25	Основы логистики
1.18.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
1.19.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
1.20.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.	УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
2.1.	Б1.06	Теория менеджмента
2.2.	Б1.08	Математика
2.3.	Б1.09	Информационные технологии и системы в управлении
2.4.	Б1.11	Проектная деятельность
2.5.	Б1.12	Практикум по самоорганизации
2.6.	Б1.13	Правовая культура
2.7.	Б1.14	Основы предпринимательской деятельности
2.8.	Б1.15	Общий курс транспорта

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
2.9.	Б1.16	Управление человеческими ресурсами
2.10.	Б1.18	Маркетинг
2.11.	Б1.19	Финансы
2.12.	Б1.23	Операционное и стратегическое управление
2.13.	Б1.24	Этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность
2.14.	Б1.25	Основы логистики
2.15.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
2.16.	Б2.ДВ.01.02(У)	Ознакомительная практика (отраслевая)
2.17.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.18.	Б2.ДВ.02.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика (отраслевая)
2.19.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
3.	УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
3.1.	Б1.03	Философия и основы критического мышления
3.2.	Б1.11	Проектная деятельность
3.3.	Б1.12	Практикум по самоорганизации
3.4.	Б1.24	Этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность
3.5.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
3.6.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
3.7.	Б2.ДВ.01.02(У)	Ознакомительная практика (отраслевая)
3.8.	Б2.ДВ.02.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика (отраслевая)
3.9.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
4.	УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
4.1.	Б1.10	Иностранный язык
4.2.	Б1.12	Практикум по самоорганизации
4.3.	Б1.31	Иностранный язык как профессиональный
4.4.	Б1.32	Иностранный язык-2
4.5.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
4.6.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
4.7.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
4.8.	ФТД.02	Иностранный язык-2 (факультатив)

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
5.	УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
5.1.	Б1.01	История России
5.2.	Б1.02	История транспорта
5.3.	Б1.03	Философия и основы критического мышления
5.4.	Б1.04	Основы российской государственности
5.5.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
5.6.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
5.7.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
6.	УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
6.1.	Б1.12	Практикум по самоорганизации
6.2.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
6.3.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
7.	УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
7.1.	Б1.07	Физическая культура и спорт
7.2.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
7.3.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
8.	УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
8.1.	Б1.20	Основы комплексной безопасности
8.2.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
8.3.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
8.4.	Б2.ДВ.01.02(У)	Ознакомительная практика (отраслевая)
8.5.	Б2.ДВ.02.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика (отраслевая)
8.6.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
9.	УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
9.1.	Б1.07	Физическая культура и спорт
9.2.	Б1.13	Правовая культура
9.3.	Б1.20	Основы комплексной безопасности
9.4.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
9.5.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
9.6.	ФТД.01	Организация доступной среды для инвалидов на транспорте
10.	УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
10.1.	Б1.05	Экономическая теория
10.2.	Б1.06	Теория менеджмента
10.3.	Б1.11	Проектная деятельность
10.4.	Б1.14	Основы предпринимательской деятельности
10.5.	Б1.19	Финансы
10.6.	Б1.21	Экономика организации
10.7.	Б1.23	Операционное и стратегическое управление
10.8.	Б1.25	Основы логистики
10.9.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
10.10.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
10.11.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
11.	УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
11.1.	Б1.01	История России
11.2.	Б1.13	Правовая культура
11.3.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
11.4.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
11.5.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
12.	ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
12.1.	Б1.11	Проектная деятельность
12.2.	Б1.23	Операционное и стратегическое управление
12.3.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
12.4.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
13.	ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
13.1.	Б1.11	Проектная деятельность
13.2.	Б1.23	Операционное и стратегическое управление

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
13.3.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
13.4.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
13.5.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
14.	ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
14.1.	Б1.11	Проектная деятельность
14.2.	Б1.23	Операционное и стратегическое управление
14.3.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
14.4.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
14.5.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
15.	ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
15.1.	Б1.24	Этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность
15.2.	Б1.29	Бизнес-планирование отраслевых компаний
15.3.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
15.4.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
16.	ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
16.1.	Б1.09	Информационные технологии и системы в управлении
16.2.	Б1.11	Проектная деятельность
16.3.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
16.4.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
16.5.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
17.	ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
17.1.	Б1.09	Информационные технологии и системы в управлении
17.2.	Б1.11	Проектная деятельность
17.3.	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика
17.4.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
17.5.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы



№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
18.	ПК-1	Способен формировать информацию и проводить расчеты показателей производственно-экономической деятельности организации и их ресурсному обеспечению в условиях возможных колебаний конъюнктуры международных отраслевых рынков с учетом нормативных актов и на основе типовых методик
18.1.	Б1.27	Инвестиционный анализ
18.2.	Б1.29	Бизнес-планирование отраслевых компаний
18.3.	Б1.30	Мировая экономика и современная трансформация международных экономических систем
18.4.	Б1.33	Международная экономическая статистика
18.5.	Б1.35	Международный менеджмент
18.6.	Б1.36	Международная и национальная экономическая безопасность на отраслевом рынке
18.7.	Б1.38	Цифровая трансформация экономики и бизнеса
18.8.	Б1.39	Институциональная экономика
18.9.	Б1.ДВ.03.01	Организация, технология ведения и регулирования внешнеэкономических операций
18.10.	Б1.ДВ.03.02	Организация внешнеторговых операций и заключение коммерческих сделок
18.11.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
18.12.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
18.13.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
19.	ПК-2	Способен анализировать влияние изменений факторов внешней и внутренней среды на производственные и финансово-экономические показатели компании, структурных подразделений, а также разрабатывать рекомендации по внедрению мероприятий для повышения устойчивости компании
19.1.	Б1.26	Налоги и налогообложение
19.2.	Б1.28	Международная торговля
19.3.	Б1.29	Бизнес-планирование отраслевых компаний
19.4.	Б1.30	Мировая экономика и современная трансформация международных экономических систем
19.5.	Б1.34	Международные стандарты бухгалтерского учета и аудита
19.6.	Б1.39	Институциональная экономика
19.7.	Б1.42	Международный маркетинг
19.8.	Б1.ДВ.01.01	Системный анализ производственно-экономических субъектов
19.9.	Б1.ДВ.01.02	Основы прогнозирования показателей отраслевого рынка
19.10.	Б1.ДВ.03.01	Организация, технология ведения и регулирования внешнеэкономических операций
19.11.	Б1.ДВ.03.02	Организация внешнеторговых операций и заключение коммерческих сделок

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
19.12.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
19.13.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
19.14.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
20.	ПК-3	Способен анализировать влияние изменения внешней и внутренней среды на эффективность бизнес-процессов компании и условия согласования интересов бизнес-субъектов цепочки создания ценности, оценивать уровень использования резервов потенциала компании и путей его развития
20.1.	Б1.26	Налоги и налогообложение
20.2.	Б1.27	Инвестиционный анализ
20.3.	Б1.28	Международная торговля
20.4.	Б1.29	Бизнес-планирование отраслевых компаний
20.5.	Б1.30	Мировая экономика и современная трансформация международных экономических систем
20.6.	Б1.34	Международные стандарты бухгалтерского учета и аудита
20.7.	Б1.39	Институциональная экономика
20.8.	Б1.41	Риск-менеджмент в международных компаниях
20.9.	Б1.42	Международный маркетинг
20.10.	Б1.ДВ.03.01	Организация, технология ведения и регулирования внешнеэкономических операций
20.11.	Б1.ДВ.03.02	Организация внешнеторговых операций и заключение коммерческих сделок
20.12.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
20.13.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
20.14.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
21.	ПК-4	Способен на основе экономического анализа хозяйственной деятельности компании проектировать структуры управления организации, подготавливать документацию по управлению трансформацией бизнеса и реализовывать ее на основе цифровизации
21.1.	Б1.26	Налоги и налогообложение
21.2.	Б1.33	Международная экономическая статистика
21.3.	Б1.34	Международные стандарты бухгалтерского учета и аудита
21.4.	Б1.35	Международный менеджмент
21.5.	Б1.36	Международная и национальная экономическая безопасность на отраслевом рынке
21.6.	Б1.38	Цифровая трансформация экономики и бизнеса
21.7.	Б1.ДВ.01.01	Системный анализ производственно-экономических субъектов
21.8.	Б1.ДВ.01.02	Основы прогнозирования показателей отраслевого рынка

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
21.9.	Б1.ДВ.02.01	Международные финансовые рынки
21.10.	Б1.ДВ.02.02	Фондовые технологии
21.11.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
21.12.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
21.13.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
22.	ПК-5	Способен оценивать уровень конкурентоспособности продукции/услуг/компаний на различных этапах ее жизненного цикла, выявлять потенциальные риски хозяйственной деятельности на различных географических сегментах отраслевых рынков, разрабатывать и реализовывать проекты по снижению финансово-экономических и производственных рисков
22.1.	Б1.26	Налоги и налогообложение
22.2.	Б1.28	Международная торговля
22.3.	Б1.30	Мировая экономика и современная трансформация международных экономических систем
22.4.	Б1.33	Международная экономическая статистика
22.5.	Б1.34	Международные стандарты бухгалтерского учета и аудита
22.6.	Б1.35	Международный менеджмент
22.7.	Б1.37	Производственный менеджмент
22.8.	Б1.41	Риск-менеджмент в международных компаниях
22.9.	Б1.42	Международный маркетинг
22.10.	Б2.01(П)	Преддипломная практика
22.11.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
22.12.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
23.	ПК-6	Способен на основе цифровых технологий проводить расчеты финансово-экономических показателей при исследовании международных рынков товаров и услуг, поиске внешнеторговых партнеров, учитывая динамику их характеристик
23.1.	Б1.26	Налоги и налогообложение
23.2.	Б1.34	Международные стандарты бухгалтерского учета и аудита
23.3.	Б1.36	Международная и национальная экономическая безопасность на отраслевом рынке
23.4.	Б1.38	Цифровая трансформация экономики и бизнеса
23.5.	Б1.40	Система материального стимулирования труда
23.6.	Б1.ДВ.03.01	Организация, технология ведения и регулирования внешнеэкономических операций
23.7.	Б1.ДВ.03.02	Организация внешнеторговых операций и заключение коммерческих сделок
23.8.	Б2.01(П)	Преддипломная практика

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
23.9.	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
23.10.	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

**Взаимосвязь дисциплин (модулей) и практик с компетенциями.**

№ п/п	Индекс	Наименование	Коды компетенций
1	2	3	4
1	Б1.01	История России	УК-1, УК-5, УК-11
2	Б1.02	История транспорта	УК-1, УК-5
3	Б1.03	Философия и основы критического мышления	УК-1, УК-3, УК-5
4	Б1.04	Основы российской государственности	УК-5
5	Б1.05	Экономическая теория	УК-10
6	Б1.06	Теория менеджмента	УК-1, УК-2, УК-10
7	Б1.07	Физическая культура и спорт	УК-7, УК-9
8	Б1.08	Математика	УК-1, УК-2
9	Б1.09	Информационные технологии и системы в управлении	УК-1, УК-2, ОПК-5, ОПК-6
10	Б1.10	Иностранный язык	УК-4
11	Б1.11	Проектная деятельность	УК-1, УК-2, УК-3, УК-10, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6
12	Б1.12	Практикум по самоорганизации	УК-2, УК-3, УК-4, УК-6
13	Б1.13	Правовая культура	УК-1, УК-2, УК-9, УК-11
14	Б1.14	Основы предпринимательской деятельности	УК-2, УК-10
15	Б1.15	Общий курс транспорта	УК-1, УК-2
16	Б1.16	Управление человеческими ресурсами	УК-1, УК-2
17	Б1.17	Статистический анализ данных	УК-1
18	Б1.18	Маркетинг	УК-1, УК-2
19	Б1.19	Финансы	УК-2, УК-10
20	Б1.20	Основы комплексной безопасности	УК-8, УК-9
21	Б1.21	Экономика организации	УК-1, УК-10

<b>№ п/п</b>	<b>Индекс</b>	<b>Наименование</b>	<b>Коды компетенций</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
22	Б1.22	Методы оптимизации управления и принятия решений	УК-1
23	Б1.23	Операционное и стратегическое управление	УК-1, УК-2, УК-10, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
24	Б1.24	Этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность	УК-1, УК-2, УК-3, ОПК-4
25	Б1.25	Основы логистики	УК-1, УК-2, УК-10
26	Б1.26	Налоги и налогообложение	ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
27	Б1.27	Инвестиционный анализ	ПК-1, ПК-3
28	Б1.28	Международная торговля	ПК-2, ПК-3, ПК-5
29	Б1.29	Бизнес-планирование отраслевых компаний	ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3
30	Б1.30	Мировая экономика и современная трансформация международных экономических систем	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5
31	Б1.31	Иностранный язык как профессиональный	УК-4
32	Б1.32	Иностранный язык-2	УК-4
33	Б1.33	Международная экономическая статистика	ПК-1, ПК-4, ПК-5
34	Б1.34	Международные стандарты бухгалтерского учета и аудита	ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
35	Б1.35	Международный менеджмент	ПК-1, ПК-4, ПК-5
36	Б1.36	Международная и национальная экономическая безопасность на отраслевом рынке	ПК-1, ПК-4, ПК-6
37	Б1.37	Производственный менеджмент	ПК-5
38	Б1.38	Цифровая трансформация экономики и бизнеса	ПК-1, ПК-4, ПК-6
39	Б1.39	Институциональная экономика	ПК-1, ПК-2, ПК-3
40	Б1.40	Система материального стимулирования труда	ПК-6
41	Б1.41	Риск-менеджмент в международных компаниях	ПК-3, ПК-5
42	Б1.42	Международный маркетинг	ПК-2, ПК-3, ПК-5
43	Б1.ДВ.01.01	Системный анализ производственно-экономических субъектов	ПК-2, ПК-4
44	Б1.ДВ.01.02	Основы прогнозирования показателей отраслевого рынка	ПК-2, ПК-4

№ п/п	Индекс	Наименование	Коды компетенций
1	2	3	4
45	Б1.ДВ.02.01	Международные финансовые рынки	ПК-4
46	Б1.ДВ.02.02	Фондовые технологии	ПК-4
47	Б1.ДВ.03.01	Организация, технология ведения и регулирования внешнеэкономических операций	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-6
48	Б1.ДВ.03.02	Организация внешнеторговых операций и заключение коммерческих сделок	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-6
49	Б2.01(П)	Преддипломная практика	УК-3, УК-4, УК-5, УК-8, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
50	Б2.ДВ.01.01(У)	Ознакомительная практика	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6
51	Б2.ДВ.01.02(У)	Ознакомительная практика (отраслевая)	УК-2, УК-3, УК-8
52	Б2.ДВ.02.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика	УК-1, УК-2, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
53	Б2.ДВ.02.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика (отраслевая)	УК-2, УК-3, УК-8
54	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
55	ФТД.01	Организация доступной среды для инвалидов на транспорте	УК-9
56	ФТД.02	Иностранный язык-2 (факультатив)	УК-4

## 1.7. Условия реализации образовательной программы.

### 1.7.1. Общесистемное обеспечение.

Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета (далее – ЭИОС Университета) из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Университета,

так и вне ее. Условия для функционирования ЭИОС Университета могут быть созданы с использованием ресурсов иных организаций. ЭИОС Университета обеспечивает: - доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практики, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практики; - формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы. В случае реализации образовательной программы с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий ЭИОС Университета дополнительно обеспечивает: - фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы; - проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий; - взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет». Функционирование ЭИОС Университета обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование ЭИОС Университета соответствует законодательству Российской Федерации. При реализации образовательной программы в сетевой форме требования к ее реализации обеспечиваются совокупностью ресурсов материально-технического и учебно-методического обеспечения, предоставляемого организациями, участвующими в реализации образовательной программы в сетевой форме.

#### 1.7.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение.

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей). Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС Университета. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости). При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра

каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практики, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости). Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### 1.7.3. Кадровое обеспечение.

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также лицами, привлекаемыми Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях. Квалификация педагогических работников Университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии). Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля). Не менее 5 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет). Не менее 60 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университетом на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание,



полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

1.8. При реализации образовательной программы могут использоваться различные образовательные технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение.

## 2. Учебный план.

В учебном плане (приложение) определяется перечень, трудоемкость, последовательность и распределение по периодам обучения дисциплин (модулей), практик, итоговой (государственной итоговой) аттестации и форм промежуточной аттестации обучающихся.

## 3. Календарный учебный график.

В календарном учебном графике указываются периоды обучения по дисциплинам (модулям), иным компонентам, в том числе практикам, итоговой (государственной итоговой) аттестации и периоды каникул.

Календарный учебный график (приложение) разрабатывается ежегодно Учебно-методическим управлением Университета на основе примерных графиков, входящих в учебные планы и с учетом распределения выходных и праздничных дней в соответствующем учебном году.

## 4. Рабочие программы дисциплин (модулей).

Рабочие программы дисциплин (модулей) (приложение) входят в качестве обязательного компонента в образовательную программу.

## 5. Рабочие программы практик.

Рабочие программы практик (приложение) входят в качестве обязательного компонента в образовательную программу.

## 6. Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации.

Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации (приложение) входит в качестве обязательного компонента в образовательную программу.

## 7. Методические материалы.

Методическое обеспечение образовательного процесса представляет собой совокупность учебно-методической документации, используемой при реализации образовательной программы.

Учебно-методическая документация, как правило, раскрывает рекомендуемый режим и характер образовательного процесса обучающихся по изучению теоретического курса (или его раздела/части), подготовке к занятиям лекционного типа и (или) занятиям семинарского типа, индивидуальной работы обучающихся и индивидуальной работе обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, а также практическому применению изученного материала, выполнения заданий для самостоятельной работы, использования информационных технологий и т.д.

Учебно-методическая документация образовательной программы содержит все рабочие программы дисциплин и практик, программу итоговой (государственной итоговой) аттестации согласно учебному плану, которые располагаются в отдельных приложениях к образовательной программе.

## 8. Оценочные материалы.

Оценочные материалы предназначены для оценивания планируемых результатов обучения по каждой дисциплине (модулю), иному компоненту, в том числе практике, обеспечивающими достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Оценочные материалы формируются на основе принципов оценивания: валидности, определенности, однозначности, надежности.

## 9. Формы аттестации.

Освоение образовательной программы, в том числе отдельной части или всего объема дисциплины (модуля), иного компонента образовательной программы, сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся.

Формы промежуточной аттестации определены локальным нормативным актом Университета.

Конкретные формы промежуточной аттестации устанавливаются в учебном плане.

Итоговая (государственная итоговая) аттестация проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы соответствующим требованиям образовательного стандарта.

Форма проведения итоговой (государственной итоговой) аттестации определяется в программе итоговой (государственной итоговой) аттестации.

10. Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы.

Рабочая программа воспитания (приложение) определяет комплекс ключевых характеристик системы воспитательной работы.

Календарный план воспитательной работы (приложение) конкретизирует перечень событий и мероприятий воспитательной направленности, которые организуются и проводятся Университетом и в которых обучающиеся принимают участие.