

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Операционная и стратегическая эффективность бизнеса**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 20.05.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- изучение системы показателей, применяющейся для определения эффективности бизнеса в долгосрочной перспективе;
- приобретение знаний об основных подходах к оценке эффективности деятельности организации для целей стратегического управления;
- приобретение умений определения показателей эффективности деятельности организации;
- получение практических навыков разработки управленческих решений для достижения стратегических целей организации.

Задачами освоения дисциплины (модуля) являются:

- овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений связанных с операционной деятельностью организации;
- освоение методов принятия стратегических, тактических и оперативных решений в сфере управления операционной деятельностью организации;
- овладение методами анализа и синтеза в сфере управления операционной деятельностью организации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;

**ПК-1** - Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью организации .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные теоретические положения современного операционного менеджмента, разработки операционной стратегии предприятия и ее взаимодействия с рыночной стратегией;
- современные направления повышения эффективности деятельности предприятий и организаций.

### **Уметь:**

- диагностировать и структурировать операционные проблемы организации;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели операционного менеджмента;
- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие.

**Владеть:**

- навыками постановки и решения проблем операционного менеджмента с позиций системного, процессного и проектного подходов;
- методами организации, координации и контроля бизнес-процессов;
- способами количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |         |
|---|------------------|---------|
|   | Всего            | Сем. №2 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 52               | 52      |
| В том числе:  |                  |         |
| Занятия лекционного типа                                  | 26               | 26      |
| Занятия семинарского типа                                 | 26               | 26      |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 128 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при

ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание  |
|----------|---|
| 1        | <p>Организация и информационное обеспечение эффективности бизнеса</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- результаты и затраты деятельности компании</li> <li>- система показателей оценки экономической эффективности производства</li> <li>- процедура экономического анализа</li> </ul>   |
| 2        | <p>Эффективность организации бизнеса</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- факторы эффективности</li> <li>- принципы эффективности бизнеса</li> <li>- планирование в компании</li> </ul>   |
| 3        | <p>Анализ капитала предприятия</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- экономическая сущность и классификация капитала предприятия</li> <li>- принципы формирования капитала</li> <li>- оптимизация структуры капитала</li> </ul>  |
| 4        | <p>Формирование, размещение, эффективность использования капитала предприятия</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стоимость капитала и ее оценка</li> <li>- управление собственным капиталом</li> <li>- управление заемным капиталом</li> </ul>  |
| 5        | <p>Эффективность использования материальных ресурсов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие и структура материальных ресурсов компании</li> <li>- последовательность проведения анализа материальных ресурсов;</li> <li>- оценка эффективности использования материальных ресурсов</li> </ul>   |
| 6        | <p>Эффективность использования материальных ресурсов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами</li> <li>- показатели эффективности использования материальных ресурсов</li> <li>- влияние эффективности использования материальных ресурсов на величину материальных затрат</li> </ul> |
| 7        | <p>Эффективность использования трудовых ресурсов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие и структура трудовых ресурсов компании</li> <li>- фонд заработной платы</li> <li>- показатели эффективности трудовых ресурсов</li> </ul>  |
| 8        | <p>Эффективность использования трудовых ресурсов</p>  |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание   |
|----------|--|
|          | Рассматриваемые вопросы:<br>- анализ трудовых ресурсов<br>- план по труду<br>- резервы роста производительности труда  |
| 9        | <b>Анализ себестоимости продукции</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- понятие себестоимости и ее структура<br>- виды анализа себестоимости<br>- планирование и учет себестоимости, виды затрат предприятия                          |
| 10       | <b>Анализ себестоимости продукции</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- методика анализа себестоимости продукции<br>- резервы снижения себестоимости  |
| 11       | <b>Эффективность финансовых результатов деятельности предприятия</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- формирование финансовых результатов предприятия<br>- структура финансовых показателей<br>- система показателей рентабельности; |
| 12       | <b>Эффективность финансовых результатов деятельности предприятия</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- факторный анализ прибыли<br>- анализ прочих доходов и расходов   |
| 13       | <b>Эффективность финансовых результатов деятельности предприятия</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- определение безубыточного объема производства.<br>- воздействие производственного рычага                                       |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание  |
|----------|---|
| 1        | <b>Организация эффективности бизнеса</b><br>В результате работы по данной теме студент учится рассчитывать показатели оценки экономической эффективности производства   |
| 2        | <b>Анализ использования основных производственных фондов предприятия</b><br>В результате выполнения практического задания студент учится рассчитывать и анализировать показатели эффективности использования основных производственных фондов                       |
| 3        | <b>Анализ использования основных производственных фондов предприятия</b><br>В результате выполнения практического задания студент учится определять влияние экстенсивности и интенсивности в использовании основных производственных фондов на приращение продукции |
| 4        | <b>Анализ использования материальных ресурсов</b><br>В результате выполнения практического задания студент учится определять и анализировать качественные показатели использования материальных ресурсов  |
| 5        | <b>Анализ использования материальных ресурсов</b><br>В результате выполнения практического задания студент учится определять влияние экстенсивности и интенсивности в использовании материальных ресурсов на приращение продукции                                   |
| 6        | <b>Анализ использования трудовых ресурсов</b>   |

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание   |
|-------|--|
|       | В результате выполнения практического задания студент учится анализировать качественные показатели использования трудовых ресурсов   |
| 7     | Анализ использования трудовых ресурсов<br>В результате выполнения практического задания студент учится определять влияние экстенсивности и интенсивности в использовании трудовых ресурсов на приращение продукции   |
| 8     | Анализ влияния объема продаж на изменение прибыли от продаж<br>В результате выполнения практического задания студент учится анализировать изменение объема продаж на изменение прибыли от продаж   |
| 9     | Факторный анализ себестоимости продаж<br>В результате выполнения практического задания студент учится выявлять возможности повышения эффективности использования материальных, трудовых и денежных ресурсов в процессе производства, снабжения и сбыта продукции |
| 10    | Оценка эффективности использования оборотных средств<br>В результате выполнения практического задания студент учится анализировать динамику качественных показателей использования оборотных средств   |
| 11    | Оценка эффективности использования оборотных средств<br>В результате выполнения практического задания студент учится определять влияние интенсивности и экстенсивности в использовании оборотных средств на приращение продукции                                 |
| 12    | Комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности<br>В результате выполнения практического задания студент Расчет показателя интенсификации всех ресурсов  |
| 13    | Комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности<br>В результате выполнения практического задания студент учится выполнять сводный анализ показателей интенсификации и экстенсификации  |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| № п/п | Вид самостоятельной работы             |
|-------|--|
| 1     | Подготовка к практическим занятиям     |
| 2     | Работа с лекционным материалом         |
| 3     | Работа с литературой                   |
| 4     | Выполнение курсового проекта.          |
| 5     | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 6     | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

В течение семестра студент выполняет курсовой проект на тему «Оценка эффективности деятельности компании».

Курсовой проект выполняется по индивидуальным вариантам, задаваемым преподавателем.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание  | Место доступа  |
|-------|---|--|
| 1     | Пурлик, В. М. Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса : монография / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 207 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-13341-7. | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/496467">https://urait.ru/bcode/496467</a><br>(дата обращения: 07.03.2022). - Текст электронный |
| 2     | Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12817-8.          | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/496363">https://urait.ru/bcode/496363</a><br>(дата обращения: 07.03.2022). - Текст электронный |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miit.ru>

Сайт журнала Управление производством - <http://www.up-pro.ru/>

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

Электронно-библиотечная система [ibooks.ru](http://ibooks.ru) (<http://ibooks.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows. Microsoft Office.

Корпоративная платформа MS Teams

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект во 2 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

#### 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).



## Авторы

Доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика транспортной  
инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

Оленина Ольга  
Анатольевна

## Лист согласования

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян