

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
специализированного высшего образования  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Операционная и стратегическая эффективность бизнеса**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в  
инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 08.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- изучение системы показателей, применяющейся для определения эффективности бизнеса в долгосрочной перспективе;
- приобретение знаний об основных подходах к оценке эффективности деятельности организации для целей стратегического управления;
- приобретение умений определения показателей эффективности деятельности организации;
- получение практических навыков разработки управленческих решений для достижения стратегических целей организации.

Задачами освоения дисциплины (модуля) являются:

- овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений связанных с операционной деятельностью организации;
- освоение методов принятия стратегических, тактических и оперативных решений в сфере управления операционной деятельностью организации;
- овладение методами анализа и синтеза в сфере управления операционной деятельностью организации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-5** - Способен формировать и реализовывать стратегии операционного и устойчивого развития строительной организации, оценивая эффективность управленческих решений с учётом экономических, социальных, экологических факторов и долгосрочных трендов отрасли.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные теоретические положения современного операционного менеджмента и современные направления повышения эффективности деятельности организаций

### **Уметь:**

- диагностировать и структурировать операционные и стратегические проблемы организации, формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;

**Владеть:**

- способами количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 168 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<b>Бизнес как система</b> Рассматриваемые вопросы: - организация как система - закон развития систем - система показателей оценки экономической эффективности бизнеса
2	<b>Прирост стоимости бизнеса</b> Рассматриваемые вопросы: - цели бизнеса - концепция VBM - стоимость для акционеров
3	<b>Операционная эффективность бизнеса</b> Рассматриваемые вопросы: - принципы операционной эффективности - бизнес-процессы - операционный менеджмент
4	<b>Операционный и финансовый цикл</b> Рассматриваемые вопросы: - взаимосвязь операционного и финансового цикла - прибыль и денежный поток - влияние капитала на эффективность бизнеса
5	<b>Финансовые кризисы</b> Рассматриваемые вопросы: - финансовые кризисы на начальной стадии жизненного цикла - финансовые кризисы на стадии зрелости - финансовые кризисы на стадии упадка
6	<b>Основа разработки стратегических решений</b> Рассматриваемые вопросы: - отраслевой подход - ресурсный подход - стратегия как свод простых правил
7	<b>Стратегическая эффективность бизнеса</b> Рассматриваемые вопросы: - стратегия организации и стратегический выбор - алгоритм разработки стратегии - стратегический анализ внутренней и внешней среды
8	<b>Стратегическая эффективность как результат стратегического выбора</b> Рассматриваемые вопросы: - проблемы выбора стратегий - интеллектуальный капитал - факторы, определяющие возможности компании
9	<b>Анализ капитала предприятия</b> Рассматриваемые вопросы: - экономическая сущность и классификация капитала предприятия - принципы формирования капитала - оптимизация структуры капитала
10	<b>Эффективность использования материальных ресурсов</b> Рассматриваемые вопросы: - понятие и структура материальных ресурсов компании

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- последовательность проведения анализа материальных ресурсов; - оценка эффективности использования материальных ресурсов
11	<b>Эффективность использования трудовых ресурсов</b> Рассматриваемые вопросы: - понятие и структура трудовых ресурсов компании - фонд заработной платы - показатели эффективности трудовых ресурсов
12	<b>Анализ себестоимости продукции</b> Рассматриваемые вопросы: - понятие себестоимости и ее структура - виды анализа себестоимости - планирование и учет себестоимости, виды затрат предприятия
13	<b>Анализ себестоимости продукции</b> Рассматриваемые вопросы: - методика анализа себестоимости продукции - резервы снижения себестоимости
14	<b>Эффективность финансовых результатов деятельности предприятия</b> Рассматриваемые вопросы: - формирование финансовых результатов предприятия - структура финансовых показателей - система показателей рентабельности;
15	<b>Эффективность финансовых результатов деятельности строительной организации</b> Рассматриваемые вопросы: - факторный анализ прибыли - анализ прочих доходов и расходов
16	<b>Подход к решению проблемы управления настоящей компанией и компанией будущего</b> Рассматриваемые вопросы: - проблемы корпоративного роста - модель трех горизонтов роста - «лестница роста» и «карта роста»

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Организация эффективности бизнеса</b> В результате работы по данной теме студент учится рассчитывать показатели оценки экономической эффективности бизнеса
2	<b>Основные элементы концепции VBM</b> В результате работы по данной теме студент изучает элементы концепции и решает задачи при ее внедрении
3	<b>Подходы к разработке стратегии</b> В результате работы по данной теме студент учится применять отраслевой и ресурсный подходы
4	<b>Анализ использования материальных ресурсов</b> В результате выполнения практического задания студент учится определять и анализировать качественные показатели использования материальных ресурсов

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
5	<b>Анализ использования трудовых ресурсов</b> В результате выполнения практического задания студент учится анализировать качественные показатели использования трудовых ресурсов
6	<b>Факторный анализ себестоимости продаж</b> В результате выполнения практического задания студент учится выявлять возможности повышения эффективности использования материальных, трудовых и денежных ресурсов в процессе производства, снабжения и сбыта продукции
7	<b>Комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности</b> В результате выполнения практического задания студент Расчет показателя интенсификации всех ресурсов
8	<b>Стратегии построения нового бизнеса</b> В результате выполнения практического задания студент учится применять стратегию «лестница росат» на примере строительной организации

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Выполнение курсового проекта.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

Темы курсового проекта:

- 1 Оценка эффективности строительного бизнеса
- 2 Применение модели «лестница роста» для построения нового бизнеса в сфере торговли
- 3 Выявление источников развития бизнеса в сфере производства
- 4 Выбор направления развития бизнеса на основе модели трех горизонтов роста в сфере строительства
- 5 Оценка эффективности бизнеса в сфере услуг
- 6 Применение модели «лестница роста» для построения нового бизнеса в сфере услуг
- 7 Выбор направления развития бизнеса на основе модели трех горизонтов роста в сфере производства

- 8 Оценка эффективности бизнеса в сфере производства
- 9 Применение модели «лестница роста» для построения нового бизнеса в сфере строительства
- 10 Применение модели «лестница роста» для построения нового бизнеса в сфере производства

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Пурлик, В. М. Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса : монография / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 207 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-13341-7.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/567005">https://urait.ru/bcode/567005</a> (дата обращения: 01.06.2026). - Текст электронный
2	Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12817-8.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/588011">https://urait.ru/bcode/588011</a> (дата обращения: 01.06.2026). - Текст электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

Сайт журнала Управление производством - <http://www.up-pro.ru/>

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс» - <https://www.consultant.ru/>, «Гарант» - <https://www.garant.ru/>.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс браузер (или другой браузер).

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект во 2 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика транспортной  
инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

О.А. Оленина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян