

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной научным руководителем РУТ
(МИИТ) Розенбергом И.Н.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Операционный логистический менеджмент

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Бизнес и транспортная логистика

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 8890
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей
Петрович
Дата: 08.07.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Краткая аннотация дисциплины (модуля) (как правило, описываются основные цели и задачи дисциплины(модуля).

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен применять теоретические основы логистической системы и ее функциональных областей в предпринимательской деятельности организации;

ПК-4 - Способен к организации процесса перевозки груза в цепи поставок;

ПК-7 - Способен разрабатывать систему процессного управления в логистике, использовать инструменты контроллинга, анализировать информацию и выявлять фактические или потенциальные отклонения в цепях поставок.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- Основные концепции и принципы операционной логистики.
- Методы прогнозирования спроса и расчета оптимального размера заказа.
- Классификацию запасов (ABC/XYZ) и методы управления ими.
- Принципы работы WMS, ERP и SCM систем.
- Системы «Канбан» и «Точно в срок» (Just-in-Time).

Уметь:

- Рассчитывать логистические KPI (метрики).
- Оптимизировать маршруты доставки и уровень страховых запасов.
- Выбирать поставщиков на основе рейтинговой оценки.
- Разрабатывать графики движения материальных ресурсов.
- Применять ABC-анализ для управления ассортиментом.

Владеть:

- Методами построения диаграмм Ганта и потоковых карт процессов.
- Технологией работы с RFID-метками и системами электронного документооборота (EDI).

- Навыками расчета эффективности логистических решений (EOQ, EPR).

- Методами ситуационного анализа в управлении цепями поставок.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Введение в операционный логистический менеджмент Сущность и цели операционного менеджмента. Эволюция логистики: от военной науки к бизнес-функции. Семь правил логистики («7R»). Связь операционной стратегии с корпоративной стратегией.
2	Концепции управления потоками Классификация потоков: материальные, информационные, финансовые и сервисные. Выталкивающие (Push) и вытягивающие (Pull) системы управления.
3	Системы «Точно в срок» и «Канбан» Концепция JIT (Just-in-Time): философия, цели, условия внедрения. Система KANBAN как инструмент вытягивающего производства. Практика применения карточек KANBAN.
4	Управление запасами (Часть 1) Виды запасов: текущие, страховые (гарантийные), подготовительные, сезонные. Издержки, связанные с запасами. Основной закон управления запасами (компромисс между затратами на хранение и заказ).
5	Управление запасами (Часть 2) Модели управления запасами: Модель Уилсона (EOQ – оптимальный размер заказа). График движения запасов. Расчет точки заказа (Reorder point) и уровня страхового запаса.
6	Методы анализа запасов (ABC и XYZ) Принцип Парето в логистике. ABC-анализ: классификация по стоимости и объему. XYZ-анализ: классификация по точности прогнозирования. Матрица совмещенного анализа.
7	Складская логистика Функции складов в логистической цепи. Виды складов (собственные, публичные, автоматизированные). Ключевые показатели эффективности склада (KPI).
8	Технологии управления складом (WMS) Принципы автоматизации склада. Системы адресного хранения. Технологии идентификации: штрихкодирование и RFID.
9	Транспортная логистика Критерии выбора вида транспорта (железнодорожный, автомобильный, морской, авиа). Транспортная тара и маркировка грузов. Маршрутизация перевозок.
10	Оперативное планирование перевозок Разработка маршрутных карт. Маятниковые и кольцевые маршруты. Расчет времени оборота транспортного средства.
11	Планирование потребности в материалах (MRP) Система MRP I (Material Requirements Planning): алгоритм работы, входные и выходные данные. Спецификация продукта. Переход к MRP II и ERP.
12	Управление цепями поставок (SCM) Отличие SCM от логистики. Интеграция звеньев цепи. Эффект «кну́та» (Bullwhip effect): причины возникновения и методы снижения.
13	Информационная логистика Электронный обмен данными (EDI). Использование онлайн-карт и навигации. Телематика и мониторинг транспорта в реальном времени.
14	Качество в логистике Понятие логистического сервиса. Методология TQM (Total Quality Management) в логистике. Показатели качества: надежность, доступность, время
15	Контроллинг и логистические риски Система контроллинга логистических процессов. Виды рисков (транспортные, складские, коммерческие). Страхование грузов.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
16	Тенденции развития (Индустрия 4.0) Цифровая логистика: дроны, роботизация складов (AGV), блокчейн в документообороте. Зеленая логистика (обратные потоки).

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Расчет параметров систем управления запасами Решение задач: определение оптимального размера заказа (EOQ) по формуле Уилсона. Расчет количества заказов в год и точки возобновления заказа.
2	Построение графиков движения запасов Построение графической модели движения текущего и страхового запаса. Определение момента дефицита при задержке поставки.
3	ABC и XYZ анализ ассортимента Лабораторная работа в Excel. Ранжирование товарных позиций по выручке (ABC) и по стабильности спроса (XYZ). Формирование матрицы «AX, BY, CZ».
4	Выбор поставщика Решение кейса: оценка поставщиков по системе бальных оценок (критерии: цена, качество, надежность, отсрочка платежа). Расчет рейтинга.
5	Оптимизация маршрутов (задача маршрутизации) Составление маршрутов объезда клиентов методом Кларка-Райта (Clarke-Wright algorithm). Расчет сокращения пробега.
6	Расчет потребности в материальных ресурсах (MRP) Составление MRP-графика. Определение нетто-потребности в материалах на основе графика основного производства (MPS).
7	Расчет площади и оборудования склада Расчет полезной, вспомогательной и служебной площади склада. Определение потребности в стеллажах и погрузчиках.
8	Расчет показателей работы склада (KPI) Расчет оборачиваемости склада (обороты/запасы). Вычисление коэффициента использования площади и объема. Расчет себестоимости складской переработки.
9	Выбор вида транспорта Решение задачи сравнительной эффективности. Расчет общих затрат на доставку автомобильным, железнодорожным и авиационным транспортом (с учетом страховых запасов в пути).
10	Разработка транспортной документации Заполнение реальных форм: Транспортная накладная (ТН), Заказ-наряд. Знакомство с УПД (Универсальный передаточный документ).
11	Расчет страхового запаса Практический расчет: определение страхового запаса через среднееквадратичное отклонение спроса. Расчет запаса при неравномерных поставках.
12	Выбор места расположения склада (Логистика распределения) Графический метод определения центра тяжести грузопотоков. Расчет координат оптимального расположения склада (РЦ) на карте.
13	Управление заказами Деловая игра «Обработка заказа». Отслеживание статуса заказа в системе. Правила комплектации заказа и упаковки.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
14	Расчет логистических издержек Группировка затрат по функциональным областям. Калькуляция себестоимости доставки единицы товара (Activity Based Costing подход).
15	Анализ систем «Толкающий» vs «Тянущий» Моделирование потока производства. Задание: рассчитать объем незавершенного производства (НЗП) в системе Push (MRP) и Pull (KANBAN).
16	Итоговое тестирование и деловая игра Комплексное решение кросс-функционального кейса: «Оптимизация цепочки поставок предприятия» (Поставщик -> Склад -> Производство -> Клиент).

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Изучение дополнительной литературы
3	Выполнение курсовой работы.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

«Оптимизация управления запасами на складе предприятия (на примере ООО «...»)

«Разработка маршрутов доставки для транспортной компании с целью минимизации издержек»

«Проектирование складского хозяйства и выбор WMS-системы для распределительного центра»

«Сравнительный анализ систем управления запасами Push и Pull на промышленном предприятии»

«Оценка эффективности применения JIT (Just-in-Time) в цепях поставок (кейс автомобилестроения / ритейла)»

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление операционной логистической деятельностью Королев, А. В. Учебник Издательство Юрайт , 2025	https://urait.ru
2	Логистика. Интеграция и оптимизация : учебник для вузов Сергеев, В. И. Учебник Электронно-библиотечная система «Лань» , 2024	http://e.lanbook.com

3	Производственный и операционный менеджмент Леванов, Г. В. Учебник Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) , 2023	http://library.miiit.ru
4	Логистика Чалдаева, Л. А. Учебник Образовательная платформа Юрайт , 2025	https://urait.ru
5	Управление запасами в цепях поставок Саркисов, С. В. Учебное пособие Электронно-библиотечная система издательства «Лань»	http://e.lanbook.com

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

- Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miiit.ru>).
- Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miiit.ru>).
- Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru>).
- Общие информационные, справочные и поисковые системы «КонсультантПлюс», «Гарант»
- Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Материально техническая база для проведения занятий по дисциплине
Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 5 семестре.

Экзамен в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Управление транспортным
бизнесом»

Д.Ю. Роменский

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Андриянова