

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Операционный менеджмент и управление проектами в спорте

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в спортивной индустрии

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 314524
Подписал: заведующий кафедрой Федякин Иван
Владимирович
Дата: 01.06.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель дисциплины: закрепление и углубление теоретических знаний в области операционного менеджмента и в области менеджмента спортивных проектов на основе использования передового международного опыта.

Задачи изучения дисциплины:

изучить эффективность операционного менеджмента в системе управления спортивной организацией;

способность принимать комплексные управленческие решения в области операционного менеджмента;

способность применять на практике в сфере спорта теорию операционного менеджмента;

способность использовать в спортивном менеджменте инструментарий операционного анализа;

иметь системные представления о функционировании операционных составляющих производственной деятельности;

знать основные принципы и подходы к управлению производственными проектами.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-5 - Способен руководить деятельностью структурных подразделений, связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности;

ПК-6 - Способен организовывать процесс оказания услуг и разрабатывать технологии процесса обслуживания в отдельных сферах сервиса, проводить выбор ресурсов и средств с учетом требований потребителей и применением клиентоориентированных технологий;

ПК-7 - Способен обеспечивать контроль и оценку комплексной деятельности в области физической культуры и спорта;

ПК-8 - Способен организовать условия безопасной деятельности в области физической культуры и спорта.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

вопросы управления сроками, качеством и рисками спортивного проекта;
методы формирования процедур контроля;
последствия принимаемых управленческих решений;
виды инвестирования и инвестиционных проектов;
роль и значимость рыночной инфраструктуры

Уметь:

оценивать возможные затраты и доходы от проектов и идей;
использовать оценки рисков при проектировании управленческих решений и оценок их последствий.

Владеть:

производить анализ внешней и внутренней сред предприятия;
методами оценки рентабельности инвестиций.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	58	58
В том числе:		
Занятия лекционного типа	28	28
Занятия семинарского типа	30	30

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 14 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Операционный менеджмент и производительность труда в сфере спорта. Организация производства услуг в сфере спорта. Происхождение операционного менеджмента. Операции в сфере спорта. Производительность труда в спортивной отрасли. Этика и социальная ответственность.
2	Операционная стратегия в глобальном спорте. Глобальный взгляд на деятельность спортивной организации. Конкурентные преимущества в сфере спорта. Стратегические решения в операционном менеджменте. Формирование операционной стратегии спортивной организации
3	Основные понятия управления проектом в индустрии спорта. Ведение в управление проектами. Проект как объект управления. Типы и особенности технологических, организационных, социальных, инновационных проектов.
4	Управление проектами в спортивной организации. Планирование проектов в спортивном менеджменте. Роль проектного менеджера в спорте. Методы управления проектами, особенность применения в спортивной отрасли. Контроль за реализацией проекта. Реализация проекта, оценка его эффективности. Прогнозирование в сфере спорта, его стратегическое значение. Этапы и методы прогнозирования. Мониторинг и контроль прогнозов.
5	Проектирование операций в сфере спорта. Выбор товаров и услуг в сфере спорта. Жизненный цикл спортивных товаров и услуг. Генерирование новых продуктов в спортивной отрасли. Этика, благоприятное для окружающей среды проектирование и не истощающее природные ресурсы производство в сфере спорта. Устойчивое (неистощительное) развитие в сфере спорта. Деловая игра «Проектное управление спортивным соревнованием».

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Операционный менеджмент и производительность труда в сфере спорта. Тест на усвоение теоретического материала. Решение ситуационных задач
2	Операционная стратегия в глобальном спорте. Тест на усвоение теоретического материала. Решение ситуационных задач
3	Основные понятия управления проектом в индустрии спорта.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Тест на усвоение теоретического материала. Решение ситуационных задач.
4	Управление проектами в спортивной организации. Тест на усвоение теоретического материала. Решение ситуационных задач
5	. Проектирование операций в сфере спорта. Тест на усвоение теоретического материала. Решение ситуационных задач

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям. Изучение дополнительных материалов по темам лекционных занятий.
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 75 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14319-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/477317
2	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/469084

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru); Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (<http://window.edu.ru>);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

«Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru>

<http://www.aup.ru> (административно- управленческий портал)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office, Доступ в интернет

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных и практических занятий необходима мультимедийная аудитория: ПК/моноблок/ноутбук

Проектор/телевизор

Меловая доска

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Старший преподаватель Академии
базовой подготовки

Чунихина Ирина
Анатольевна

Лист согласования

Заведующий кафедрой СТ
Председатель учебно-методической
комиссии

И.В. Федякин

М.В. Ишханян