

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИТТСУ



П.Ф. Бестемьянов

26 мая 2020 г.


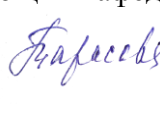
Кафедра «Управление инновациями на транспорте»

Автор Коновалова Оксана Владимировна, к.э.н., доцент

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Организационное проектирование»**

Направление подготовки:	<u>27.03.05 – Инноватика</u>
Профиль:	<u>Проектное управление в инновационной сфере</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очная</u>
Год начала подготовки	<u>2020</u>

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 10 26 мая 2020 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">С.В. Володин</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 1 24 июня 2019 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">В.Н. Тарасова</p>
---	---

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Организационное проектирование» являются:

- ? формирование у студентов базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области научно-исследовательской деятельности, в том числе, в междисциплинарных областях, связанной с моделированием, проектированием и совершенствованием объектов профессиональной деятельности и процессов;
- ? Формирование у студентов базовых теоретических знаний и основных практических навыков научно-исследовательской работы в области управления инновационными предприятиями и организациями на основе конкурентоспособных решений в постоянно меняющейся внутренней и внешней среде;
- ? обеспечение эффективности изучения всех последующих специальных дисциплин.
- ? изучение и освоение мирового опыта организации и управления наукоемким производством.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Организационное проектирование" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-2	Способность организовывать и управлять инновационной экосистемой в реализации инновационного проекта
-------	--

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

В рамках учебной дисциплины предусмотрено использования в процессе обучения активных методов и форм обучения: проблемных лекций, семинаров в диалоговом режиме, дискуссий с групповым и индивидуальным анализом ситуаций, обсуждения текстов, разбора конкретных ситуаций;.

## 6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

### РАЗДЕЛ 1

Концепция организационного проектирования  
Предмет дисциплины, цель и задачи. Содержание и структура дисциплины. Место и роль дисциплины в подготовке специалиста по управлению инновациями. Понятие организационного проектирования. Место и роль организационного проектирования в управленческой деятельности. Система управления как социально-управляемая система. Признаки организованности систем управления. Понятия «управленческое решение», «управленческая операция», «управленческая процедура».

## РАЗДЕЛ 2

Методология организационного проектирования  
Проектирование систем управления. Виды проектирования. Сущность и содержание процесса проектирования Проектирование как элемент цикла управления. Проектирование и реорганизация. Методика организационного проектирования. Условия проектирования. Системный подход. Методы проектирования: аналогия, матрица идей, вживание в роль, ассоциация, адаптация, реорганизация, мозговой штурм, метод синектики. Этапы и стадии проектирования: анализ потребности, формулировка цели, сбор информации, техническое задание, управленческое решение. Результативность организационного проектирования. Методы корректировки организационных систем: метод аналогий, экспертно-аналитический метод, структуризация целей, организационное моделирование, автоматизированные системы. Организационный проект как документ. Структура организационного проекта организации и нормативные документы. Требования к организационному проекту. Планирование и организация проектных работ.

## РАЗДЕЛ 3

Факторы и результаты организационного проектирования

## РАЗДЕЛ 4

Организационное проектирование и проектирование подсистем управления

## РАЗДЕЛ 5

Организация процесса проектирования Организационные измерения и их виды

## РАЗДЕЛ 6

Оценка эффективности организационного проектирования  
Методы комплексной оценки организационных проектов совершенствования системы управления организацией. Выбор оптимальных решений с учетом экономических, социальных и других критериев, ограничений по ресурсам, срокам. Расчет ожидаемых технико-экономических результатов совершенствования системы управления.

Экзамен