

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Экономика транспортной инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Организационные структуры управления проектами. Проектный  
офис»**

|                          |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| Направление подготовки:  | 38.03.02 – Менеджмент |
| Профиль:                 | Управление проектами  |
| Квалификация выпускника: | Бакалавр              |
| Форма обучения:          | очная                 |
| Год начала подготовки    | 2020                  |

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины «Организационные структуры управления проектами. Проектный офис» является овладение знаниями основных положений современных теоретических подходов к проектированию организационных структур управления проектами, умение использовать эти подходы на практике.

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление с основными понятиями и категориями, используемых для описания процедур и технологий проектирования организационных структур управления проектами;
- изучение основных методов проектирования организационных структур;
- изучение эффективности проектного офиса;
- изучение влияния изменений как внешних, так и внутренних на организационные структуры управления проектами.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Организационные структуры управления проектами. Проектный офис" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

|       |  |
|-------|--|
| ПКС-7 | Способен разрабатывать и обосновывать проектные решения, эффективно управлять процессом реализации проекта на различных стадиях жизненного цикла |
|-------|--|

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетные единицы (144 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины «Организационные структуры управления проектами. Проектный офис» осуществляется в форме лекций и практических (семинарских) занятий. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме, по типу управления познавательной деятельностью являются традиционными классически-лекционными (объяснительно-иллюстративные). Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения. Практический курс выполняется в виде традиционных практических занятий (объяснительно-иллюстративный разбор различных видов оценки эффективности инвестиционных проектов). Самостоятельная работа студента организована с использованием традиционных видов работы. К традиционным видам работы относятся отработка учебного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям, подготовка к промежуточным контролям, подготовка устных докладов и презентационных материалов по специфике курса. К интерактивным (диалоговым) технологиям (16 часов) относятся отработка отдельных тем по электронным пособиям, подготовка к промежуточным контролям в интерактивном режиме, интерактивные консультации в режиме реального времени по специальным разделам и технологиям, основанным на коллективных способах самостоятельной работы студентов. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Весь курс разбит на 5 разделов, представляющих собой

логически завершенный объём учебной информации. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение ситуационных задач, анализ конкретных ситуаций, работа с данными) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях. Для обеспечения качественного образовательного процесса по данной дисциплине применяются следующие образовательные технологии:• традиционные: лекции, семинарские занятия, практические занятия, диспут,• интерактивные: вебинары (электронные семинары), чат, форумы, интернет-конференции;• самостоятельная работа студентов. .

## **6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)**

### **РАЗДЕЛ 1**

Введение в организационное проектирование.

Тема: Общие вопросы проектирования организационных структур управления проектами. Исторический аспект применения организационных структур управления. Обзор развития подхода к проектированию организационных структур управления от Ветхова Завета до наших дней.

### **РАЗДЕЛ 2**

Построение организационных структур управления

Тема: Основы построения организационных структур управления. Базовые элементы, типы связей, уровни иерархии

Тема: Основные принципы построения организационных структур управления проектами:

### **РАЗДЕЛ 3**

Классификация организационных структур управления проектами

Тема: Линейная организационная структура. Анализ применения линейных организационных структур

Тема: Функциональная организационная структура. Анализ применения функциональных организационных структур

Тема: Смешанная организационная структура. Анализ применения смешанных организационных структур

Тема: Линейно-штабная организационная структура. Анализ применения линейно-штабных организационных структур

Тема: Проектная организационная структура. Анализ применения проектных организационных структур

Тема: Матричная организационная структура. Анализ применения матричных организационных структур

Зачёт

### **РАЗДЕЛ 4**

Проектирование организационных структур управления.

Тема: Этапы проектирования организационных структур управления.

Тема: Процесс формирования организационной структуры: формирование общей структурной схемы аппарата управления;

Тема: Методы проектирования организационных структур. Современные тенденции в области проектирования организационных структур управления.

## РАЗДЕЛ 5

Проектный офис: понятие, задачи и функции

Тема: Основные понятия, цели и задачи проектного офиса

Тема: Функции и преимущества проектного офиса. Особенности и этапы внедрения.

Зачет