МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы специалитета по специальности
23.05.06 Строительство железных дорог, мостов и транспортных тоннелей, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация и управление производством

Специальность: 23.05.06 Строительство железных дорог,

мостов и транспортных тоннелей

Специализация: Мосты

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 941027

Подписал: заведующий кафедрой Пискунов Александр

Алексеевич

Дата: 16.05.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель освоения дисциплины является в изучении будущими специалистами вопросов по теории и практики организации и планировании производства в тесной взаимосвязи с направлениями научно-технического прогресса по технологии и организации возведения железных дорог и мостов в Росийской Федерации.

Задачами освоения дисциплины является получение знаний мировой и отечественной науки и практики управления производством, основных видов и методов организации производства, как функции управления,

овладение вопросами планирования комплексной подготовки и ведения производственной деятельности, организации и управления созданием и освоением новой техники и технологии.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-7** Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства;
- **ПК-16** Способен организовывать взаимодействие работниковпроектировщиков и служб технического заказчика для составления задания на проектирование объекта капитального строительства (строительство, реконструкция, капитальный ремонт); обобщать данные и составлять задания на проектирование объекта капитального строительства (строительство, реконструкция, капитальный ремонт).

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

порядок составления календарных планов и сетевых графиков, принципы построения и взаимодействия производственных коллективов, формирования принципов организационного поведения работников в трудовых коллективах с соблюдением охраны труда и техники безопасности.

Уметь:

использовать основы методики расчета рациональной организации и планирования строительства и тд.

Владеть:

теоретическими и практическими знаниями в области повышения надежности, ведения транспортного строительства и управления строительным производством.

- 3. Объем дисциплины (модуля).
- 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| | Количество | |
|---|------------|------|
| Тип учебных занятий | часов | |
| | Всего | Сем. |
| | | №8 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 28 | 28 |
| В том числе: | | |
| Занятия лекционного типа | 14 | 14 |
| Занятия семинарского типа | 14 | 14 |

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

| $N_{\underline{0}}$ | | | |
|---|--|--|--|
| п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | | |
| 1 | Раздел 1. Основы организации строительным производством | | |
| | Тема 1. Теоретические основы организации производства. | | |
| | 1.1. Организация производства, понятия, сущность, задачи. | | |
| | 1.2. Производство как система. | | |
| | 1.3. Производство как процесс. | | |
| | 1.4. Принципы организации производственного процесса | | |
| | Тама 2. Понятие о системе строительных организаций. (Дикман) | | |
| | 2.1. Участники строительства. | | |
| | 2.2. Специфические закономерности в организации строительного производства. | | |
| | 2.3. Основы организации капитального строительства. | | |
| | Тема 3. Организационные структуры управления строительным производством. | | |
| | 3.1. Структура органов управления строительной организацией. | | |
| | 3.2. Формы управления строительными организациями. | | |
| | 3.3. Мобильные строительные организации. | | |
| | 3.4. Функции аппарата управления строительными организациями. | | |
| | 3.5. Совершенствование организационных форм управления строительным производством. | | |
| | 3.6. Оргструктуры и методы строительства за рубежом. | | |
| | Тема 4. Общие положения организации изысканий и проектирования. | | |
| | 4.1. Общие положения. Проектные и изыскательские организации | | |
| | 4.2. Оргаизация проектирования. | | |
| | 4.3. Изыскательские работы. 4.4. Оценка экономической эффективности проектов. | | |
| | 4.5. Организационно-технологическая проектная документация. | | |
| | 4.6. Особенности проектирования за рубежом. | | |
| | 4.7. Инженерный анализ стоимости. | | |
| | Тема 5. Организация строительства искусственных сооружений на новостроящихся линиях | | |
| | 5.1. Состав и особенности транспортной системы | | |
| | 5.2. Строительство в условиях отсутствия инфраструктуры | | |
| | Тема 6. Организация строительства мостов на действующих железнодорожных линиях и автодорогах | | |
| | 6.1. Организация работ на действующих железнодорожных путях. | | |
| | 6.2. Организация работ в условиях действующих автодорог. | | |
| 2 | Раздел 2. Основы управления строительным производством. | | |
| | Тема 7. Теоретические основы управления. | | |
| | 7.1. Функции управления. | | |
| | 7.2. Методы управления. | | |
| | 7.3. Производственные системы | | |
| | 7.4. Информация как основа управления. | | |
| | Тема 8. Технология управления. | | |
| 8.1. Решение как продукт управленческого труда. | | | |
| | 8.2. Этапы управленческого решения. | | |
| | 8.3. Психология принятия и реализации решения. | | |
| | 8.4. Проведение совещаний и переговоров. | | |
| | Тема 9. Оперативное планирование производства. | | |
| | 9.1. Общие положения. Разаработка месячных оперативных планов. | | |
| | 9.2. Недельно-суточное оперативное планирование. | | |
| | 9.3. Оперативное планирование и управление на основе сетевых графиков. | | |

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | | | |
|-------------------------------------|---|--|--|--|
| | 9.4. Календарное планирование проекта.(26 раздел) | | | |
| | Тема 10. Документация в строительстве. | | | |
| 10.1. Организация делопроизводства. | | | | |
| | 10.2. Договора (контракты) в строительстве. | | | |
| | 10.3. Оперативная исполнительная документация. | | | |
| | 10.4. Документация на изменение в ходе работ. | | | |
| 3 | Раздел 3. Организация материально-технического обеспечения производства. | | | |
| | Тема 11. Организация материально-технического снабжения. | | | |
| | 11.1. Основы организации и развития материально-технической базы строительства. | | | |
| | 11.2. Источники поставок материально-технических ресурсов. | | | |
| | 11.3. Стоимость материально-технических ресурсов. | | | |
| 11.4. Логистика. | | | | |
| | 11.5. Учет и контроль за расходом материалов. | | | |
| | Тема 12. Организация производственно-технологической комплектации. | | | |
| | 12.1. Система материально-технической комплектации. | | | |
| | 12.2. Организация производственно-комплектовочных баз. | | | |
| | 12.3. Контейнеризация и пакетирование материалов. | | | |
| | 12.4. Проектирование производственно-технологической комплектации. | | | |

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание | | | |
|-----------------|---|--|--|--|
| 1 | Раздел 1. | | | |
| | 1.1. Оценка качества работы управленческого персонала. | | | |
| | 1.2. Проанализировать по динамическим рядам результаты производственно-хозяйственной | | | |
| | деятельности строительной организации, применив показатели абсолютного и относительного | | | |
| | приростов и методы аналитического выравнивания рядов. | | | |
| | 1.3. Рассчитать состав комплексной бригады, выполняющей строительно-монтажные работы, и | | | |
| | вероятностные характеристики, оценивающие закон распределения численности работников в | | | |
| | бригаде. Оценить надежность результатов. | | | |
| 2 | Раздел 2 | | | |
| | 2.1 Разработка калькуляции на выполнение работ (один из видов строительно-монтажных работ). | | | |
| | Ознакомление и работа с ЕНиРами | | | |
| | 2.2 Разработка календарного планирования и составление технологической схемы в железнодорожно | | | |
| | строительстве. Разработка и составление оперативных планов в железнодорожном строительстве | | | |
| | 2.3 Перевозка железобетонных мостовых конструкций автомобильным и железнодорожным | | | |
| | транспортом | | | |
| 3 | Раздел 3. | | | |
| | 3.1 Организационно-технологические схемы сооружения искусственных сооружений. | | | |
| | 3.2 Сооружение монолитных железобетонных опор мостов(в том числе больших и внеклассных). | | | |
| | 3.3 Устройство ж/д пути на пролётных строениях. | | | |

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| № п/п | Вид самостоятельной работы |
|-----------------|------------------------------------|
| 1 | Подготовка к практическим занятиям |

| № п/п | Вид самостоятельной работы |
|-----------------|--|
| 2 | Работа с лекционным материалом |
| 3 | Работа с литературой |
| 4 | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 5 | Подготовка к текущему контролю. |

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание | Место доступа |
|-----------------|--|--|
| 1 | Организация, планирование и управление в мосто- и тоннелестроении С.Р. Владимирский, Г.М. Еремеев, В.А. Миленин, В.Н. Смиронов; Ред. С.Р. Владимирский; Под Ред. С.Р. Владимирский Однотомное издание Издательство "Маршрут", 2002 | НТБ (уч.1); НТБ (фб.); НТБ (чз.2); НТБ (чз.4) |
| 2 | Производственный менеджмент в железнодорожном строительстве А.М. Призмазонов, Э.С. Спиридонов, В.И. Сбитнев и др; Ред. А.М. Призмазонов; Под Ред. А.М. Призмазонов Однотомное издание Маршрут, 2006 | НТБ (фб.); НТБ (чз.1); НТБ (чз.2); НТБ (чз.4) |
| 3 | Организация, планирование и управление строительным производством Л.Г. Дикман Однотомное издание Высшая школа, 1982 | НТБ (уч.1); НТБ (фб.); НТБ (чз.4) |
| 4 | СП 48.13330.2011. Организация строительства Однотомное издание ФГУП ЦПП, 2011 | НТБ (уч.1); НТБ (чз.2); НТБ (чз.4) |
| 5 | СНиП 12-03-2001. Безопасность труда в строительстве Госстрой России Однотомное издание ГУП ЦПП, 2002 | НТБ (уч.1) |
| 1 | Организация, планирование и управление строительством мостов Е.Н. Радзевич, И.П. Шаповал; Ред. И.П. Шаповал; Под Ред. И.П. Шаповал Однотомное издание Вища школа. Головное изд-во, 1982 | НТБ (фб.) |
| 2 | Управление железнодорожном строительством. Методы, принципы, эффективность. Спиридонов Эрнст Серафимович, Шеитько Таисия Васильевна Книга Маршрут, 2008 | НТБ МИИТ |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): http://library.miit.ru Сайт ОАО «РЖД»: https://rzd.ru Научно-электронная библиотека: https://elibrary.ru

Поисковые системы: Google, Yandex, Mail

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

Демо-версия программного пакета Microsoft Project.

Демо-версия программного пакета Spider Project.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима специализированная лекционная аудитория с мультимедиа аппаратурой и интерактивной доской. Для проведения практических занятий необходимы компьютеры с рабочими местами в компьютерном классе. Компьютеры должны быть обеспечены стандартными лицензионными программными продуктами и программным продуктом Microsoft Office не ниже Microsoft Office 2007 (2013).

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Ерофеев Михаил

Николаевич

Доцент, к.н. кафедры «Мосты и

тоннели»

Мясников Александр

Владимирович

Лист согласования

Заведующий кафедрой МиТ

А.А. Пискунов

Председатель учебно-методической

комиссии

М.Ф. Гуськова