

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы специалитета
по специальности
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация и управление производством

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Цифровые технологии управления
транспортными процессами

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 8890
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей
Петрович
Дата: 06.02.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у будущих специалистов универсальных и профессиональных компетенций в области организации и управления производством, необходимых им для реализации организационно-управленческой деятельности на предприятиях транспортно-логистического комплекса.

Задачи дисциплины:

- изучение основных законов и концепций системного стратегического управленческого мышления в сфере управления производством;
- формирование умения реализации творческих подходов к управлению разработкой производственной стратегии;
- формирование навыков создания основных документов при планировании производства и управления технологией;
- формирование навыков управления коллективами, работающими в производственной сфере.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-8 - Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров;

ОПК-9 - Способен контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников;

ПК-5 - Способен к использованию алгоритмов деятельности, связанных с управлением транспортно-логистическими комплексами и системами, обеспечивающих оптимизацию использования материальных, финансовых, сервисных потоков и людских ресурсов на железнодорожном транспорте;

ПК-6 - Способен к эксплуатации информационно-аналитических автоматизированных систем по оперативно-диспетчерскому управлению железнодорожными перевозками, к обработке поездной информации в автоматизированных системах, к использованию информационных систем мониторинга и учета выполнения технологических операций на железнодорожном транспорте;

ПК-11 - Способен к расчету и анализу выполнения основных производственно-экономических показателей работы структурного подразделения железнодорожного транспорта ;

УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

Основы организации производства, труда и управления.

Методы проведения технико-экономических расчетов и определения экономической эффективности.

Основные тенденции развития транспортной отрасли.

Уметь:

Использовать вычислительную технику при выполнении технико-экономических расчетов в процессе принятия управленческих решений.

Использовать основные теории управления в производственной деятельности.

Владеть:

Навыком организации производства и эффективной работы трудового коллектива предприятий транспорта на основе современных методов управления.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	66	66
В том числе:		
Занятия лекционного типа	34	34

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 42 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основы управления Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Основные понятия управления и менеджмента. - Функции управления. - Методы управления. - Организационные структуры управления.
2	Производственные ресурсы и мощности предприятия Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие основных и оборотных фондов. - Классификация и структура основных фондов. - Учет и оценка основных фондов. - Производственные мощности. - Эффективность использования основных фондов и мощностей. - Амортизация основных фондов. - Классификация и структура оборотных средств. - Виды запасов. - Показатели эффективности использования оборотных средств.
3	Себестоимость транспортных услуг. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Виды себестоимости. - Классификация затрат. - Методика калькуляции себестоимости производства оказания услуг.
4	Организация и планирование труда. Система оплаты труда. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - Организация и принципы нормирования труда. - Основные принципы и система оплаты труда. - Формы оплаты труда. - Производительность труда. - Планирование ФОТ. - Планирование численности персонала.
5	<p>Ценообразование , прибыль, рентабельность</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Организация потребительских рынков. - Принципы построения тарифов. Классификация и характеристика тарифов. - Прибыль и рентабельность в транспортной отрасли.
6	<p>Основы организации производства.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Предприятие как система, типы производства и типы предприятий. - Назначение и характерные черты вагоноремонтного предприятия. - Хозяйственно-правовые формы предприятий и организаций. - Основные принципы организации и планирования производства.
7	<p>Производственная структура и организация управления предприятием.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Понятие о производственной структуре предприятия. - Принципы и методы управления предприятием. - Принципиальная схема процесса управления предприятием. - Стили управления предприятием.
8	<p>Основы планирования деятельности предприятия.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Содержание и принципы планирования на предприятии. - Организация процесса планирования. - Стратегическое планирование. - Тактическое (годовое) планирование.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Кейс "Организационная структура предприятия"</p> <p>В результате работы над кейсом, студент получает навык разработки и оптимизации организационной структуры предприятия.</p>
2	<p>Принципы бюджетирования.</p> <p>В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык планирования бюджета транспортной компании.</p>
3	<p>Основные и оборотные средства.</p> <p>В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык отнесения объектов к основным и оборотным средствам, расчета показателей эффективности использования основных и оборотных средств.</p>
4	<p>Себестоимость транспортных услуг.</p> <p>В результате выполнения практического задания, студент получает навык составления калькуляции себестоимости транспортных услуг.</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
5	Планирование персонала и ФОТ. В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета потребности в персонале, определения и расчета заработной платы, расчета производительности труда.
6	Конкурентоспособность транспортно-логистической организации. В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета основных показателей эффективности деятельности транспортного предприятия, прибыли, рентабельности и индексов конкурентоспособности.
7	Организация, нормирование и оплата труда. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету экономии затрат на оплату труда и отчислений на социальные нужды в результате сокращения численности рабочих.
8	Организация производства в основных отделениях предприятия. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по определению типа и габаритных размеров основного оборудования.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Подготовка к контрольным работам.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Показатели себестоимости перевозок, их динамика. Принципы расчета себестоимости.
2. Порядок планирования численности работников.
3. Инвестиции и их планирование в развитии транспорта.
4. Структура расходов транспортного предприятия по элементам затрат.
Порядок планирования.
5. Методы построения и дифференциации тарифов на перевозки.
6. Организация труда работников транспорта. Порядок планирования численности работников.
7. Прибыль, ее структура, факторы роста и направления использования.
8. Оборотные средства и показатели эффективности их использования.
9. Оплата труда работников транспорта.
10. Производительность труда, ее сущность и измерители.

11. Основные фонды, задачи улучшения их структуры и повышения качества использования.

12. Рентабельность транспортной компании и пути ее повышения.

13. Планирование амортизационных отчислений.

14. Показатели объема перевозок, порядок их планирования.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Сыров В. Д. Организация производства: учебное пособие / В.Д. Сыров. М.: Издательский Центр РИОР, 2020 г. - 283 с. - ISBN: 978-5-369-01824- 8.	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043939&id=363065 .
2	Туровец, О. Г. Организация производства и управление предприятием : учебник / О.Г. Туровец. - 3. - Москва : ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 506 с.	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043131&id=363057
3	Генкин Б. М. Методы повышения производительности и оплаты труда: монография / Б. М. Генкин. М.: ООО "Юридическое издательство Норма", 2019 г. - 160 с. - ISBN: 978-5-9176-8937-1.	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=1024054&id=340270
4	Авдеева, И. А. Организация производства и менеджмент : учебное пособие / И.А. Авдеева.	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=854700&id=213479

- Воронеж : ФГБОУ ВПО ВГЛУ им. Г.Ф. Морозова, 2013. - 264 с.	
--	--

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

www.garant.ru

www.consultantplus.ru

library.miit.ru

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения учебных занятий требуется доска или флипчарт, экран, проектор, компьютер.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Управление
транспортным бизнесом и
интеллектуальные системы»

Н.А.Клычева

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЦТУТП

В.Е. Нутович

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Андриянова