

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы специалитета
по специальности
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация и управление производством

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Магистральный транспорт

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 8890
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей
Петрович
Дата: 01.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у будущих специалистов универсальных и профессиональных компетенций в области организации и управления производством, необходимых им для реализации организационно-управленческой деятельности на предприятиях транспортно-логистического комплекса.

Задачи дисциплины:

- изучение основных законов и концепций системного стратегического управленческого мышления в сфере управления производством;
- формирование умения реализации творческих подходов к управлению разработкой производственной стратегии;
- формирование навыков создания основных документов при планировании производства и управления технологией;
- формирование навыков управления коллективами, работающими в производственной сфере.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-7 - Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства;

ОПК-8 - Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров;

ОПК-9 - Способен контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников;

ПК-5 - Способен оперативно руководить рабочими, контролировать качество работ подразделения организации железнодорожного транспорта в соответствии с технологическим процессом;

ПК-6 - Способен к организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок, разрабатывать нормативную документацию и управлять трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний;

ПК-11 - Способен к расчету и анализу выполнения основных производственно-экономических показателей работы структурного подразделения железнодорожного транспорта ;

УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- Основы организации производства, труда и управления.
- Методы проведения технико-экономических расчетов и определения экономической эффективности.
- Основные тенденции развития транспортной отрасли.
- Принципы организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок
- Основы управления трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний
- Принципы организации железнодорожного транспорта в соответствии с технологическим процессом

Уметь:

- Использовать вычислительную технику при выполнении технико-экономических расчетов в процессе принятия управленческих решений.
- Использовать основные теории управления в производственной деятельности.
- Контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников
- Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров
- Способен к организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок
- Способен разрабатывать нормативную документацию и управлять трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний

Владеть:

- Навыком организации производства
- Навыком эффективной работы трудового коллектива предприятий транспорта на основе современных методов управления.

- Навыком проведения анализа выполнения основных производственно-экономических показателей работы структурного подразделения железнодорожного транспорта

- Навыком принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

- Навыком организовывать работу предприятий и его подразделений

- Навыком руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основы управления Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Основные понятия управления и менеджмента. - Функции управления. - Методы управления. - Организационные структуры управления.
2	Производственные ресурсы и мощности предприятия Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие основных и оборотных фондов. - Классификация и структура основных фондов. - Учет и оценка основных фондов. - Производственные мощности. - Эффективность использования основных фондов и мощностей. - Амортизация основных фондов. - Классификация и структура оборотных средств. - Виды запасов. - Показатели эффективности использования оборотных средств.
3	Себестоимость транспортных услуг. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Виды себестоимости. - Классификация затрат. - Методика калькуляции себестоимости производства оказания услуг.
4	Организация и планирование труда. Система оплаты труда. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Организация и принципы нормирования труда. - Основные принципы и система оплаты труда. - Формы оплаты труда. - Производительность труда. - Планирование ФОТ. - Планирование численности персонала.
5	Ценообразование, прибыль, рентабельность Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Организация потребительских рынков. - Принципы построения тарифов. Классификация и характеристика тарифов. - Прибыль и рентабельность в транспортной отрасли.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Кейс "Организационная структура предприятия" В результате работы над кейсом, студент получает навык разработки и оптимизации организационной структуры предприятия.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
2	Принципы бюджетирования. В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык планирования бюджета транспортной компании.
3	Основные и оборотные средства. В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык отнесения объектов к основным и оборотным средствам, расчета показателей эффективности использования основных и оборотных средств.
4	Себестоимость транспортных услуг. В результате выполнения практического задания, студент получает навык составления калькуляции себестоимости транспортных услуг.
5	Планирование персонала и ФОТ. В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета потребности в персонале, определения и расчета заработной платы, расчета производительности труда.
6	Конкурентоспособность транспортно-логистической организации. В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета основных показателей эффективности деятельности транспортного предприятия, прибыли, рентабельности и индексов конкурентоспособности.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Выполнение курсовой работы.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

- Показатели себестоимости перевозок, их динамика. Принципы расчета себестоимости.
- Порядок планирования численности работников.
- Инвестиции и их планирование в развитии транспорта.
- Структура расходов транспортного предприятия по элементам затрат. Порядок планирования.
- Методы построения и дифференциации тарифов на перевозки.
- Организация труда работников транспорта. Порядок планирования численности работников.
- Прибыль, ее структура, факторы роста и направления использования.
- Оборотные средства и показатели эффективности их использования.
- Оплата труда работников транспорта.

10. Производительность труда, ее сущность и измерители.
11. Основные фонды, задачи улучшения их структуры и повышения качества использования.
12. Рентабельность транспортной компании и пути ее повышения.
13. Планирование амортизационных отчислений.
14. Показатели объема перевозок, порядок их планирования.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Генкин Б. М. Методы повышения производительности и оплаты труда : монография / Б. М. Генкин. М.: ООО "Юридическое издательство Норма", 2019 г. - 160 с. ISBN: 978-5-91768-937-1.	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=1024054&id=340270
2	Авдеева И. А. Организация производства и менеджмент: учебное пособие / И.А. Авдеева. - Воронеж: ФГБОУ ВПО ВГЛУ им. Г.Ф. Морозова, 2013 г. - 264 с.	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=854700&id=213479

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки РУТ МИИТ.
2. <http://royallib.com> - электронная библиотека.
3. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.
4. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.
5. База данных библиотеки РУТ МИИТа
6. Электронная библиотека философских текстов <http://philosophy.ru>

7. Интернет-сайт «Словари и энциклопедии»: <http://encbook.ru/content175701>, <http://culturologia.info>
8. <http://www.gumer.info> – Библиотека Гумер
9. <http://yanko.lib.ru/>
10. Библиотека РОАТ <http://biblioteka.rgotups.ru/>
11. ЭБС для учебных заведений ВО и СПО, научных и массовых библиотек - Book.ru <http://book.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения учебных занятий требуется доска или флипчарт, экран, проектор, компьютер.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

Курсовая работа в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Управление
транспортным бизнесом и
интеллектуальные системы»

Н.А. Андриянова

Согласовано:

Заведующий кафедрой УЭРиБТ

А.Ф. Бородин

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Андриянова