

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы специалитета  
по специальности  
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Организация и управление производством**

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 8890  
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей  
Петрович  
Дата: 24.04.2025

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у будущих специалистов универсальных и профессиональных компетенций в области организации и управления производством, необходимых им для реализации организационно-управленческой деятельности на предприятиях транспортно-логистического комплекса.

Задачи дисциплины:

- изучение основных законов и концепций системного стратегического управленческого мышления в сфере управления производством;
- формирование умения реализации творческих подходов к управлению разработкой производственной стратегии;
- формирование навыков создания основных документов при планировании производства и управления технологией;
- формирование навыков управления коллективами, работающими в производственной сфере.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-7** - Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства;

**ОПК-8** - Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров;

**ОПК-9** - Способен контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников;

**ПК-5** - Способен оперативно руководить рабочими, контролировать качество работ подразделения организации железнодорожного транспорта в соответствии с технологическим процессом;

**ПК-6** - Способен к организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок, разрабатывать нормативную документацию и управлять трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний;

**ПК-11** - Способен к расчету и анализу выполнения основных производственно-экономических показателей работы структурного подразделения железнодорожного транспорта ;

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

Основы организации производства, труда и управления.

Методы проведения технико-экономических расчетов и определения экономической эффективности.

Основные тенденции развития транспортной отрасли.

Технологическую документацию в области техники и технологии работы транспортных сетей.

Организацию работы подразделений и линейных предприятий железнодорожного транспорта.

**Уметь:**

Использовать вычислительную технику при выполнении технико-экономических расчетов в процессе принятия управленческих решений.

Использовать основные теории управления в производственной деятельности.

Разрабатывать отдельные этапы технологических процессов производства, эксплуатации, а также обслуживания транспортных систем и сетей.

Анализировать, планировать и контролировать технологические процессы.

Осуществлять контроль соблюдения требований, действующих технических регламентов, стандартов, норм и правил в области организации, техники и технологии транспортных систем и сетей.

**Владеть:**

Навыком организации производства и эффективной работы трудового коллектива предприятий транспорта на основе современных методов управления.

Навыками организации и контроля работа, технологических процессов и параметров подвижного состава.

Теоретическими и методическими вопросами организации производства на транспортных предприятиях.

Методами оценки обеспеченности предприятия основными факторами производства и эффективности их использования, рациональных способов организации труда.

Навыками сбора и обработки необходимых данных, необходимых для разработки планов и обоснования управленческих решений.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 24 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<b>Основы управления</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Основные понятия управления и менеджмента. - Функции управления. - Методы управления. - Организационные структуры управления.
2	<b>Производственные ресурсы и мощности предприятия</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие основных и оборотных фондов. - Классификация и структура основных фондов. - Учет и оценка основных фондов. - Производственные мощности. - Эффективность использования основных фондов и мощностей. - Амортизация основных фондов. - Классификация и структура оборотных средств. - Виды запасов. - Показатели эффективности использования оборотных средств.
3	<b>Себестоимость транспортных услуг.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Виды себестоимости. - Классификация затрат. - Методика калькуляции себестоимости производства оказания услуг.
4	<b>Организация и планирование труда. Система оплаты труда.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Организация и принципы нормирования труда. - Основные принципы и система оплаты труда. - Формы оплаты труда. - Производительность труда. - Планирование ФОТ. - Планирование численности персонала.
5	<b>Ценообразование , прибыль, рентабельность</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Организация потребительских рынков. - Принципы построения тарифов. Классификация и характеристика тарифов. - Прибыль и рентабельность в транспортной отрасли.
6	<b>Основы организации производства.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Предприятие, как система, типы производства и типы предприятий. - Назначение и характерные черты вагоноремонтного предприятия. - Хозяйственно-правовые формы предприятий и организаций.
7	<b>Производственная структура и организация управления предприятием.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие о производственной структуре предприятия. - Пути совершенствования производственной структуры. - Принципы и методы управления предприятием. - Принципиальная схема процесса управления предприятием.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
8	<b>Основы планирования деятельности предприятия.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Содержание и принципы планирования на предприятии; - Организация процесса планирования; - Стратегическое планирование; - Оперативное и бизнес планирование; - Планирование и управление предприятием.
9	<b>Организация, нормирование и оплата труда.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Организация и планирование труда; - Сущность и задачи организации труда; - Задачи и содержание нормирования труда.
10	<b>Организация производства в основных отделениях предприятия.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Назначение и структура участков и отделений; - Формирование организации производства; - Расчет параметров организации производственного процесса. - Расчет потребностей в рабочей силе.
11	<b>Планирование показателей технико-экономической и финансовой деятельности предприятия.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Основные технико-экономические показатели основного и вспомогательного производства промышленного предприятия; - Сбор и обработка необходимых данных для разработки планов и обоснования управленческих решений.
12	<b>Инвестиции и экономическая эффективность предприятия.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие инвестиции; - Классификация и структура инвестиций; - Методы финансирования инвестиций.
13	<b>Планирование на предприятии в рыночной экономике.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Планирование на предприятии; - Формы планирования; - Стратегическое и оперативное планирование производства; - Методы управления производством и информационное обеспечение; - Цели, задачи и функции бизнес-плана.
14	<b>Содержание и структура системы организации производства.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Стратегическое планирование в системе организации производства; - Прогнозирование в системе организации производства; - Планирование производства; - Методологические особенности разработки производственного плана.
15	<b>Современные подходы к планированию производства.</b> Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Целевые приоритеты производственного планирования; - Формирование комплексного графика производства; - Планирование потребности в материальных ресурсах; - Планирование производственных мощностей.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
16	<p>Качество и его роль в процессе организации производства.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Сущность и основные элементы качества;</li> <li>- Функции и система качества;</li> <li>- Организация контроля качества в процессе производства.</li> </ul>
17	<p>Управление запасами и материальными потоками.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Система материально-технического обеспечения производства;</li> <li>- Виды и функции запасов;</li> <li>- Методологические вопросы управления запасами;</li> <li>- Модели управления запасами.</li> </ul>

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Кейс "Организационная структура предприятия"</p> <p>В результате работы над кейсом, студент получает навык разработки и оптимизации организационной структуры предприятия.</p>
2	<p>Принципы бюджетирования.</p> <p>В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык планирования бюджета транспортной компании.</p>
3	<p>Основные и оборотные средства.</p> <p>В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык отнесения объектов к основным и оборотным средствам, расчета показателей эффективности использования основных и оборотных средств.</p>
4	<p>Себестоимость транспортных услуг.</p> <p>В результате выполнения практического задания, студент получает навык составления калькуляции себестоимости транспортных услуг.</p>
5	<p>Планирование персонала и ФОТ.</p> <p>В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета потребности в персонале, определения и расчета заработной платы, расчета производительности труда.</p>
6	<p>Конкурентоспособность транспортно-логистической организации.</p> <p>В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета основных показателей эффективности деятельности транспортного предприятия, прибыли, рентабельности и индексов конкурентоспособности.</p>
7	<p>Материально-техническое снабжение.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету издержек управления запасами.</p>
8	<p>Сущность и принципы планирования.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету производственной мощности.</p>

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Выполнение курсовой работы.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Показатели себестоимости перевозок, их динамика. Принципы расчета себестоимости.
2. Порядок планирования численности работников.
3. Инвестиции и их планирование в развитии транспорта.
4. Структура расходов транспортного предприятия по элементам затрат. Порядок планирования.
5. Методы построения и дифференциации тарифов на перевозки.
6. Организация труда работников транспорта. Порядок планирования численности работников.
7. Прибыль, ее структура, факторы роста и направления использования.
8. Оборотные средства и показатели эффективности их использования.
9. Оплата труда работников транспорта.
10. Производительность труда, ее сущность и измерители.
11. Основные фонды, задачи улучшения их структуры и повышения качества использования.
12. Рентабельность транспортной компании и пути ее повышения.
13. Планирование амортизационных отчислений.
14. Показатели объема перевозок, порядок их планирования.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Сыров В. Д. Организация производства : учебное пособие / В.Д. Сыров. - 1. - М.: Издательский	URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043939&amp;id=363065">http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043939&amp;id=363065</a> .



	Центр РИОР, 2020 г. - 283 с. - ISBN: 978-5-369-01824-8	
2	Туровец О. Г. Организация производства и управление предприятием: учебник / О.Г. Туровец. М.: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 г. - 506 с. - ISBN: 978-5-16-015612-5.	URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043131&amp;id=363057">http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043131&amp;id=363057</a>
3	Генкин Б. М. Методы повышения производительности и оплаты труда : монография / Б. М. Генкин. М.: ООО "Юридическое издательство Норма", 2019 г. - 160 с. ISBN: 978-5-91768-937-1.	URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=1024054&amp;id=340270">http://znanium.com/catalog/document/?pid=1024054&amp;id=340270</a>
4	Авдеева И. А. Организация производства и менеджмент: учебное пособие / И.А. Авдеева. - Воронеж: ФГБОУ ВПО ВГЛУ им. Г.Ф. Морозова, 2013 г. - 264 с.	URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=854700&amp;id=213479">http://znanium.com/catalog/document/?pid=854700&amp;id=213479</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет-ресурсы:

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.
2. <https://urait.ru/> - Электронная библиотека Юрайт
3. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
4. <https://umczdt.ru/> - Электронная библиотека ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте»;

5. <https://e.lanbook.com/> - ЭБС «Лань»

6. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения учебных занятий требуется доска или флипчарт, экран, проектор, компьютер.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

Курсовая работа в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Управление  
транспортным бизнесом и  
интеллектуальные системы»

Н.А. Андриянова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЖДСТУ

Ю.О. Пазойский

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической  
комиссии

Н.А. Андриянова