

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программа специалитета  
по специальности  
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,  
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО  
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Организация и управление производством**

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Цифровые технологии управления  
транспортными процессами

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ  
(МИИТ)

ID подписи: 8890

Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей  
Петрович

Дата: 01.09.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у будущих специалистов универсальных и профессиональных компетенций в области организации и управления производством, необходимых им для реализации организационно-управленческой деятельности на предприятиях транспортно-логистического комплекса.

Задачи дисциплины:

- изучение основных законов и концепций системного стратегического управленческого мышления в сфере управления производством;
- формирование умения реализации творческих подходов к управлению разработкой производственной стратегии;
- формирование навыков создания основных документов при планировании производства и управления технологией;
- формирование навыков управления коллективами, работающими в производственной сфере.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-7** - Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства;

**ОПК-8** - Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров;

**ОПК-9** - Способен контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников;

**ПК-5** - Способен оперативно руководить рабочими, контролировать качество работ подразделения организации железнодорожного транспорта в соответствии с технологическим процессом;

**ПК-6** - Способен к организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок, разрабатывать нормативную документацию и управлять трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний;

**ПК-11** - Способен к расчету и анализу выполнения основных производственно-экономических показателей работы структурного подразделения железнодорожного транспорта ;

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

Основы организации производства, труда и управления.

Методы проведения технико-экономических расчетов и определения экономической эффективности.

Основные тенденции развития транспортной отрасли.

**Уметь:**

Использовать вычислительную технику при выполнении технико-экономических расчетов в процессе принятия управленческих решений.

Использовать основные теории управления в производственной деятельности.

**Владеть:**

Навыком организации производства и эффективной работы трудового коллектива предприятий транспорта на основе современных методов управления.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

**3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:**

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №3 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 48               | 48         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 32               | 32         |

|                           |    |    |
|---------------------------|----|----|
| Занятия семинарского типа | 16 | 16 |
|---------------------------|----|----|

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <b>Основы управления</b><br>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:<br>- Основные понятия управления и менеджмента.<br>- Функции управления.<br>- Методы управления.<br>- Организационные структуры управления.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2        | <b>Производственные ресурсы и мощности предприятия</b><br>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:<br>- Понятие основных и оборотных фондов.<br>- Классификация и структура основных фондов.<br>- Учет и оценка основных фондов.<br>- Производственные мощности.<br>- Эффективность использования основных фондов и мощностей.<br>- Амортизация основных фондов.<br>- Классификация и структура оборотных средств.<br>- Виды запасов.<br>- Показатели эффективности использования оборотных средств. |
| 3        | <b>Себестоимость транспортных услуг.</b><br>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:<br>- Виды себестоимости.<br>- Классификация затрат.<br>- Методика калькуляции себестоимости производства оказания услуг.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4        | <b>Организация и планирование труда. Система оплаты труда.</b><br>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:<br>- Организация и принципы нормирования труда.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Основные принципы и система оплаты труда.</li> <li>- Формы оплаты труда.</li> <li>- Производительность труда.</li> <li>- Планирование ФОТ.</li> <li>- Планирование численности персонала.</li> </ul>                                                                                       |
| 5        | <b>Ценообразование , прибыль, рентабельность</b><br>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация потребительских рынков.</li> <li>- Принципы построения тарифов. Классификация и характеристика тарифов.</li> <li>- Прибыль и рентабельность в транспортной отрасли.</li> </ul> |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <b>Кейс "Организационная структура предприятия"</b><br>В результате работы над кейсом, студент получает навык разработки и оптимизации организационной структуры предприятия.                                                                                                                 |
| 2        | <b>Принципы бюджетирования.</b><br>В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык планирования бюджета транспортной компании.                                                                                                                                      |
| 3        | <b>Основные и оборотные средства.</b><br>В результате выполнения практического задания, студент отрабатывает навык отнесения объектов к основным и оборотным средствам, расчета показателей эффективности использования основных и оборотных средств.                                         |
| 4        | <b>Себестоимость транспортных услуг.</b><br>В результате выполнения практического задания, студент получает навык составления калькуляции себестоимости транспортных услуг.                                                                                                                   |
| 5        | <b>Планирование персонала и ФОТ.</b><br>В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета потребности в персонале, определения и расчета заработной платы, расчета производительности труда.                                                                  |
| 6        | <b>Конкурентоспособность транспортно-логистической организации.</b><br>В результате выполнения практических заданий, студент отрабатывает навыки расчета основных показателей эффективности деятельности транспортного предприятия, прибыли, рентабельности и индексов конкурентоспособности. |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы             |
|----------|----------------------------------------|
| 1        | Изучение дополнительной литературы.    |
| 2        | Подготовка к практическим занятиям.    |
| 3        | Подготовка к контрольным работам.      |
| 4        | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 5        | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Показатели себестоимости перевозок, их динамика. Принципы расчета себестоимости.
2. Порядок планирования численности работников.
3. Инвестиции и их планирование в развитии транспорта.
4. Структура расходов транспортного предприятия по элементам затрат. Порядок планирования.
5. Методы построения и дифференциации тарифов на перевозки.
6. Организация труда работников транспорта. Порядок планирования численности работников.
7. Прибыль, ее структура, факторы роста и направления использования.
8. Оборотные средства и показатели эффективности их использования.
9. Оплата труда работников транспорта.
10. Производительность труда, ее сущность и измерители.
11. Основные фонды, задачи улучшения их структуры и повышения качества использования.
12. Рентабельность транспортной компании и пути ее повышения.
13. Планирование амортизационных отчислений.
14. Показатели объема перевозок, порядок их планирования.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое<br>описание                                                                                                                                      | Место доступа                                                                                                                                         |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Сыров В. Д.<br>Организация<br>производства: учебное<br>пособие / В.Д. Сыров.<br>М.: Издательский Центр<br>РИОР, 2020 г. - 283 с. -<br>ISBN: 978-5-369-01824-<br>8. | URL:<br><a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043939&amp;id=363065">http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043939&amp;id=363065</a> . |
| 2        | Туровец, О. Г.<br>Организация<br>производства и<br>управление<br>предприятием : учебник<br>/ О.Г. Туровец. - 3. -                                                  | URL:<br><a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043131&amp;id=363057">http://znanium.com/catalog/document/?pid=1043131&amp;id=363057</a>   |

|   |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 506 с.                                                                                                                  |                                                                                                                                                     |
| 3 | Генкин Б. М. Методы повышения производительности и оплаты труда: монография / Б. М. Генкин. М.: ООО "Юридическое издательство Норма", 2019 г. - 160 с. - ISBN: 978-5-9176-8937-1. | URL:<br><a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=1024054&amp;id=340270">http://znanium.com/catalog/document/?pid=1024054&amp;id=340270</a> |
| 4 | Авдеева, И. А. Организация производства и менеджмент : учебное пособие / И.А. Авдеева. - Воронеж : ФГБОУ ВПО ВГЛУ им. Г.Ф. Морозова, 2013. - 264 с.                               | URL:<br><a href="http://znanium.com/catalog/document/?pid=854700&amp;id=213479">http://znanium.com/catalog/document/?pid=854700&amp;id=213479</a>   |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

[www.garant.ru](http://www.garant.ru)

[www.consultantplus.ru](http://www.consultantplus.ru)

[library.miit.ru](http://library.miit.ru)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения учебных занятий требуется доска или флипчарт, экран, проектор, компьютер.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

#### 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Управление  
транспортным бизнесом и  
интеллектуальные системы»

Н.А.Клычева

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЦТУТП

В.Е. Нутович

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической  
комиссии

Н.А.Клычева