

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программа специалитета
по специальности
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация и управление производством

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Транспортный бизнес и логистика

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ
(МИИТ)

ID подписи: 8890

Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей
Петрович

Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у будущих специалистов компетенций, необходимых для руководства разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определения основных параметров производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей, создания оптимальной системы обеспечения сервисных служб, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции и действующей технологии производства, создания принципиально новых продуктов и производств.

Задачи дисциплины:

- освоение основ теории и методологии организации производства,
- изучение системы организации производства, ее структуры и методов ее построения;
- формирование представления о стратегическом, тактическом и оперативном уровнях планирования, организации и контроля за организацией производства;
- освоение принципов, методов и технологий организации производства по ведущим функциональным областям управления производством.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-7 - Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства;

ОПК-8 - Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров;

ОПК-9 - Способен контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников;

ПК-5 - Способен оперативно руководить рабочими, контролировать качество работ подразделения организации железнодорожного транспорта в соответствии с технологическим процессом;

ПК-6 - Способен к организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок, разрабатывать нормативную документацию и управлять трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний;

ПК-11 - Способен к расчету и анализу выполнения основных производственно-экономических показателей работы структурного подразделения железнодорожного транспорта ;

УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- Типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество;
- Методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей,
- Методы системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства
- Основные принципы экономического анализа производственной деятельности транспортных предприятий
- Показатели эффективности использования производственных ресурсов
- Основы статистического анализа и прогнозирования производственных процессов
- Нормативы времени, производительности, простоя для основных производственных операций

Уметь:

- Организовывать работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений производственной организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявление и использование резервов производства
- Осуществлять планирование деятельности структурного подразделения транспортной компании, направленное на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявления и

использования резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации

- Проводить анализ затрат и результатов производственной деятельности
- Формировать наборы входных данных для расчёта производственных показателей
- Планировать производственные задания и распределять ресурсы между исполнителями
- Организовывать оперативное управление производственным процессом в штатных и нештатных ситуациях
- Анализировать спрос на транспортные услуги и прогнозировать изменение потоков

Владеть:

- Методами анализ показателей деятельности структурных подразделений компании, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления;
- Навыками разработки рекомендаций по использованию методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий
- Методами технико-экономического обоснования управленческих решений
- Методикой оценки экономической целесообразности внедрения новых технологий и организационных изменений
- Методикой расчёта коэффициентов использования производственных мощностей
- Инструментами оценки соответствия производственного процесса нормативным требованиям
- Навыками разработки инструкций, регламентов, планов мероприятий по обеспечению безопасности

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами,

привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 24 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Производство и производственные системы. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие производства и производственной системы. - Уровни производственного менеджмента. - Место управления производством в системе организации. - Предметные области производственного менеджмента. - Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями управления производством. - Целевые установки производственного менеджмента. - Принципы принятия решений в производственном менеджменте. - Показатели производительности.
2	Цикл управления производством. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Производственный цикл и его длительность. - Структура производственного цикла. - Пути сокращения длительности производственного цикла.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
3	Организация и управление производственным процессом. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие и виды производственных процессов. - Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. - Цели организации производственных процессов. - Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. - Организационные типы производства. - Методы организации производства. - Формы организации производственных процессов.
4	Производственная программа и организация ее выполнения. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы. - Производственная мощность. - Расчеты производственных мощностей. - Значения резервных мощностей. - Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы. - Контроль за выполнением производственной программы.
5	Управление трудовыми ресурсами. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Понятие и значение научной организации труда. - Организация и обслуживание рабочих мест. - Производительность и оплата труда.
6	Основы управления качеством. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Значение стандартизации и сертификации. - Система качества. - Структурирование функции качества. - Текущее управление качеством.
7	Управление техническим обслуживанием производства. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Сущность технического обслуживания производства. - Система планово-предупредительного ремонта оборудования. - Организация ремонтных работ.
8	Управление транспортно-складским обслуживанием. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Организация и планирование транспортного обслуживания. - Классификация складов. - Решения об организации складов. - Организация работы материальных складов. - Расчет складских площадей.
9	Формирование стратегии планирования производства. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Планирование и прогнозирование, уровни планирования. - Функции оперирующих систем и их концептуальное моделирование. - Стратегия планирования и структуры оперирующих систем. - Внешне- и внутреннеориентированное планирование. - Фактор спроса.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
10	Управление запасами в производственных системах. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Сущность производственных запасов, их виды. - Задачи создания производственных запасов. - Затраты, связанные с запасами. Функции запасов. - Подходы к управлению наличными запасами. - Методы контроля уровня запасов. - Модели управления запасами.
11	Планирование и управление производственными ресурсами. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Интегрированные системы автоматизированного управления производством.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Тактическое планирование и организация производства В результате выполнения практического задания студент получает навык постановки задач тактического планирования
2	В результате выполнения практического задания студент получает навык В результате выполнения практического задания студент получает навык организации работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений производственной организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявления и использования резервов производства
3	Кейс "Мониторинг производственных процессов" В результате выполнения практического задания студент получает навык организации на тактическом горизонте управления мониторинга производственных процессов, обеспечения максимального использования производственных мощностей, ритмичного и бесперебойного движения незавершенного производства, сдачи готовой продукции, выполнения работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных операций по установленным графикам
4	Кейс "Календарный график производства" В результате выполнения практического задания студент получает навык руководства разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении, их корректировкой в течение планируемого периода
5	Кейс "Взаимодействие подразделений" В результате выполнения практического задания студент получает навык оценки деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции
6	Кейс "Методы управления производством" В результате выполнения практического задания студент получает навык анализа показателей деятельности структурных подразделений производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявления возможностей повышения эффективности управления
7	Кейс "Управление производственными мощностями" В результате выполнения практического задания студент получает навык организации работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений с целью определения, потребностей организации в производственных ресурсах и производственных мощностях

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	Кейс "Изучение отраслевого рынка" В результате выполнения практического задания студент получает навык проведения комплексного изучения отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценки уровня конкурентной борьбы, составления обзоров конъюнктуры рынка

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Выполнение курсовой работы.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Производственная фирма (предприятие) и условие ее функционирования;
2. Формирование рыночной стратегии и ее значение в организации производства;
3. Организационные и производственные структуры, современные тенденции и факторы их развития;
4. Системы управления производством;
5. Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели;
6. Качество и его роль в производственной мощности;
7. Управление использованием производственных мощностей;
8. Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений;
9. Управление материальными запасами;
10. Виды норм производственных запасов;
11. Классификация издержек материальных запасов;
12. Роль стратегических методов в обосновании управленческих решений;
13. Методы выявления резервов повышения эффективности производства;
14. Элементы структуры управления производством;

15. Изучение факторов, влияющих на рост производительности.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Генкин, Б. М. Методы повышения производительности и оплаты труда : монография / Б. М. Генкин. - 1. - Москва : ООО "Юридическое издательство Норма", 2019. - 160 с	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=1024054&id=340270
2	Авдеева, И. А. Организация производства и менеджмент : учебное пособие / И.А. Авдеева. - Воронеж : ФГБОУ ВПО ВГЛУ им. Г.Ф. Морозова, 2013. - 264 с.	URL: http://znanium.com/catalog/document/?pid=854700&id=213479

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

- Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru>).
- Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).
- Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru>).
- Общие информационные, справочные и поисковые системы «КонсультантПлюс» (<https://www.consultant.ru/>), «Гарант» (<https://www.garant.ru/>).
- Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Материально техническая база для проведения занятий по дисциплине
Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

Курсовая работа в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Управление транспортным
бизнесом и интеллектуальные
системы»

И.И. Дроздова

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Андриянова