

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
23.03.01 Технология транспортных процессов,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация и управление работой флота

Направление подготовки: 23.03.01 Технология транспортных процессов

Направленность (профиль): Организация перевозок и управление на
водном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 934513
Подписал: заведующий кафедрой Володин Алексей
Борисович
Дата: 01.06.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Организация и управление работой флота» являются формирование у студента готовности к профессиональной деятельности на основе устойчивых теоретических знаний и практических навыков по вопросам экономического обеспечения логистической деятельности; повышения эффективности ведения бизнеса в конкурентной среде; знакомство с основами формирования затрат, управления издержками, ценообразования в логистических цепях; показателями оценки эффективности логистической деятельности и их экономической оценки.

Дисциплина предназначена для получения знаний для решения следующих профессиональных задач:

- Определение влияния логистических решений на конкурентоспособность продукции или компании
- организация управления затратами в логистических системах и оценка их эффективности;
- формирование ценообразования
- определение критерий и системы показателей, характеризующих экономические результаты и эффективность деятельности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-9 - Способен разрабатывать наиболее эффективные схемы организации движения транспортных средств .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Владеть:

способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции.

Уметь:

собирать и анализировать информацию о внешних и внутренних состояниях логистических систем, а также оценивать последствия принимаемых решений.

Знать:

принципы принятия организационно-управленческих решений на

предприятия, в области снабжения, производства, транспортировки, и сбыта.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№7	№8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	136	64	72
В том числе:			
Занятия лекционного типа	68	32	36
Занятия семинарского типа	68	32	36

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	основы управления судоходством 1.1 Пароходство. Социально-экономические системы 1.2 Общая характеристика методов и организации управления
2	Технико-экономические характеристики средств водного транспорта 2.1 Состав технических средств водного транспорта 2.2 Технико-экономические характеристики транспортных судов 2.3 Технико-экономические характеристики грузовых причалов
3	Организация работы флота 3.1 организация работы грузового флота 3.2 организация пассажирских перевозок 3.3 организация работы судов смешанного река-море плавания
4	Планирование и организация работы флота 4.1 планирование и организация работы флота 4.2 план эксплуатационной работы пароходства 4.3 график организации движения и обработки флота и анализ его выполнения
5	Регулирование работы флота 5.1 технический план организации работы пароходства 5.2 Организация диспетчерского управления работы флота 5.3 экономическое стимулирование работников флота
6	Организационные структуры судоходных компаний 6.1 Организационные структуры судоходных речных компаний 6.2 Организационные структуры судоходных морских компаний
7	Правовое регулирование управления в области транспорта 7.1 Право собственности на водном транспорте 7.2 Носители субъективных прав и обязанностей 7.3 Отношение между физическими и юридическими лицами связанными между собой правами и обязанности, определяющими обеспечивающую законами меру законного поведения
8	Структура управления внутренними водными путями. 8.1 Система управления внутренними водными путями 8.2 Естественные водные пути 8.3 Внутренние водные пути 8.4 Судоходство по заданным каналам, рекам
9	Управление, как самостоятельный вид деятельности 9.1 Система функций управления обеспечивающих единый процесс движения на вт 9.2 Планирование функционирования ВВТ 9.3 Организация управления внутренним водным транспортом 9.4 Стимулирование деятельности внутреннего водного транспорта 9.5 Контроль за функционированием ВВТ
10	Функции регулирования работы флота на водном транспорте 10.1 Нормирование организации управления работы флота 10.2 Организация управления работы флота 10.3 Оперативное управление работы флота 10.4 Стимулирование управления работы флота 10.5 Контроль управления работы флота
11	Деятельность министерства транспорта РФ по управлению работы флота 11.1 Нормативно-правовое регулирование 11.2 Организация управления деятельности 11.3 Контроль за управлением работы флота
12	КВВТ- кодекс внутреннего водного транспорта РФ

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	12.1 Регламентирования порядка выдачи грузов и оформление перегрузочных документов 12.2 Регламентирование сроков прекращения обязательных приёмов груза 12.3 Регламентация способов определения массы грузов 12.4 Регламентация порядка составления коммерческих актов
13	Организация управления флота на уровне перевозчиков ввт 13.1 Техничко-экономические взыскания и организация грузопотоков 13.2 Организация выполнения правил и условий перевозок 13.3 Транспортно-экспидиционное обслуживание грузовладельцев
14	Взаимоотношения между участниками транспортного процесса при организации управления флотом 14.1 Взаимоотношения грузовладельцев(владельцев буксируемых объектов) и субъектов предпринимательской деятельности 14.2 Взаимоотношение между портами и судоходными компаниями 14.3 Взаимоотношения между субъектами хозяйственной деятельности ввт и государственными органами власти
15	Взаимоотношения между грузовладельцами, перевозчиками и сибъектами предпринимательской деятельности в портах 15.1 Взаимоотношения возникающие в организациях, осуществляющих хранение грузов в порту 15.2 Взаимоотношения возникающие в организациях, осуществляющих перегрузочные работы 15.3 Взаимоотношения возникающие в организациях, осуществляющих перевалку грузов
16	Зарубежный опыт в области управления флота 16.1 Опыт в странах западной Европы 16.2 Взаимоотношения возникающие в хозяйственных субъектах США 16.3 Взаимоотношения возникающие при коммерческой работе Российских и зарубежных контрагентов

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Правовое регулирование управления в области транспорта 1.1 КВВТ - кодекс внутреннео водного транспорта 1.2 Договор транспортной экспедиции 1.3 Договор погрузки 1.4 Договор Выгрузки 1.5 Договор хранения грузов
2	Структура управления внутренними водными путями. 2.1.Государственное управление водными путями. 2.2. Территориальное управление водными путями 2.3. Администрация бассейнов ВВТ 2.4. Органы управления и регулирования на ВВТ 2.5. Инфраструктура ВВТ
3	Управление, как самостоятельный вид деятельности 3.1. Независимость руководителя от собственности на капитал компании ВВП 3.2. Виды управленческой деятельности : 1)Планирование и предвидение. 2) Организация. 3) Управление. 4) Координирование. 5) Контроль.\ 3.3. Структура органов управления и регулирования на ВТ

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
4	Процесс подготовки управленческих решений 4.1. Стадии подготовки управленческого решения на ВТ 4.2. Экономический анализ ситуации на ВТ 4.3. Поиск и сбор и обработка информации 4.4. Разработка и оценка альтернативных решений 4.5. Выборы и принятие наилучшего решения
5	Средства управленческого труда 5.1. Офисная техника, девайсы и гаджеты 5.2. Программное обеспечение, компьютеры и их сети 5.3. Телефоны, планшеты, интернет 5.4. Искусственный интеллект
6	Функции внутреннего и внешнего взаимодействия 6.1. Основные элементы взаимодействия : Взаимопонимание, взаимоотношение, взаимные действия, взаимовлияние. 6.2. Структура взаимодействия : Субъекты взаимодействия, взаимная связь субъектов, взаимные воздействия друг на друга, взаимное изменение субъектов взаимодействий. 6.3. Различают межличностные и межгрупповые взаимодействия.
7	Группа функций делового общения 7.1. Информационно-коммуникативная функция (накопления формирования), передача и приём информации 7.2. Регулятивно-коммуникативная (Корректировка поведения способы воздействия на собеседников) 7.3. Эффективный-коммуникативная (становление эмоциональной оболочки человека) 7.4. Интегрально-коммуникативная – объединение выше стоящих
8	Группа функций делового общения руководителя 8.1. Основные принципы делового общения 8.2. Личное деловое общение 8.3. Заочное деловое общение 8.4. Переговоры с партнерами 8.5. Публичные выступления 8.6. Вербальные и не вербальные коммуникации
9	Группа функций обработки информации в организации 9.1. Информационные технологии в управлении 9.2. Поиск и сбор информации 9.3. Информационный менеджмент 9.4. Обработка и анализ данных
10	Группа функций планирования 10.1. Оперативно-календарное планирование 10.2. Принципы внутри-фирменного планирования 10.3. Планирование, как функция процесса управления
11	Группа функций индивида в обществе 11.1. Виды социальных групп в хозяйствующих субъектах ВТ 11.2. Личность в системе социальных связей 11.3. Социальные функции и статус личности
12	Процессы в экспедировании и логистике 12.1. Методика описания бизнес системы по стандарту IDEF0. 12.2. Моделирование системы транспортной логистики предприятия 12.3. Эффективная модель бизнес процессов – процессы эталонной системы управления логистикой 12.4. Автоматизация бизнес процессов транспортной логистики
13	Основные процессы в логистическом цикле 13.1. Планирование движений продукта

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	13.2. Организация движения продукта 13.3. Стимулирование движения продукта 13.4. Контроль движения продукта. 13.5. Логистические циклы и издержки
14	Подготовка судна к рейсу: 14.1 Своевременность подготовки судна : Законченность грузовых операций, работы по приёмке всех видов снабжения, завершённость работ по техническому обслуживанию и ремонту. Подготовленность к действию ТССиК 14.2 Наличие у капитана судна рапортов о готовности судов к отходу 14.3 Подтверждение капитаном судна карго-плана 14.4 Учет и изменение осадки судна в рейсе 14.5 Готовность судового экипажа к рейсу 14.6 Штурманская подготовка к рейсу
15	Организация хранения и перевалки груза в промежуточных портах (транспортных узлах) в случае смешанной перевозки: 15.1. Внутрескладское хранение груза в порту 15.2. Технологические процессы перевалки грузов в морском порту 15.3. Отправка документов курьерской почтой
16	Бизнес процессы коммерческой эксплуатации флота 16.1. Порядок подачи судов 16.2. Правильно размещение груза на судне 16.3. Круг задач в эксплуатации флота при коммерческой эксплуатации флота.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Кудачкин, Н. И. Технология и организация перевозок, управление транспортным процессом. Часть 1 : учебное пособие / Н. И. Кудачкин. - Москва : МГАВТ, 2008 - 80 с. - Текст : электронный. - URL	https://znanium.com/catalog/product/404254
2	Миронов, Ю. М. Диспетчерское управление работой флота [Электронный ресурс] : Метод. рек. по проведению деловой игры "Управление транспортным процессом" на	https://znanium.com/catalog/product/404326

	эксплуатац. тренажере / Ю. М. Миронов. - Москва : МГАВТ, 2010. - 56 с. - Текст : электронный. - URL	
--	---	--

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Справочная правовая система «Консультант Плюс»
<http://www.consultant.ru>

2. Электронное издательство ЮРАЙТ - <https://urait.ru>

3. Электронно-библиотечная система "ZNANIUM.COM"
<https://znanium.com>

4. Научно-техническая библиотека Российского университета транспорта
- <http://library.miit.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Операционная система Microsoft Windows 7, Операционная система, полная лицензионная версия.

2. MS Office 2010 (Word, Excel, PowerPoint), Офисный пакет приложений, полная лицензионная версия.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Экзамен в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

старший преподаватель кафедры
«Эксплуатация водного транспорта»
Академии водного транспорта

М.Ю. Бибиков

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭВТ
Председатель учебно-методической
комиссии

А.Б. Володин

А.Б. Володин