

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по специальности
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация работы начальника станции

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Магистральный транспорт

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ
(МИИТ)

ID подписи: 20662

Подписал: заведующий кафедрой Бородин Андрей
Федорович

Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цели освоения дисциплины: формирование у студентов теоретической базы и практических навыков в технической области для решения профессиональных задач, а так же подготовка специалистов по организации перевозок и управлению на железнодорожном транспорте; получение студентами знаний в области эффективного использования технической вооруженности железнодорожного транспорта с учетом объема работы, умения решать вопросы развития технических средств как в условиях текущей эксплуатации, так и на ближайшую и дальнюю перспективу; научить эффективно организовывать по прогрессивной технологии работу направлений, участков, железнодорожных узлов, сортировочных, участковых и промежуточных станций; применять методы системного анализа для выбора оптимальной технологии и технического оснащения станций, обеспечивающих высокое качество эксплуатационной работы для следующих типов задач профессиональной деятельности:

- производственно-технологической;
- организационно-управленческой;
- научно-исследовательской.

Дисциплина предназначена для получения знаний для решения следующих профессиональных задач в соответствии с видами профессиональной деятельности:

- производственно-технологическая деятельность:

- формирование и проведение единой технической политики в области организации перевозок пассажиров, грузов, грузобагажа и багажа, коммерческой работы в сфере грузовых перевозок и таможенно- брокерской деятельности;

- разработка и внедрение с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мер по совершенствованию систем управления на железнодорожном транспорте;

- разработка и внедрение рациональных транспортно-технологических схем доставки грузов на основе принципов логистики, единых технологических процессов работы железнодорожных станций и узлов, а также путей необщего пользования;

- эффективное использование материальных, финансовых и людских ресурсов;

- обеспечение реализации действующих технических регламентов и стандартов в области железнодорожного транспорта при перевозках пассажиров, грузов, грузобагажа и багажа;

разработка эффективных схем организации поездной и маневровой работы на железнодорожном транспорте;

организационно-управленческая деятельность:

организация и управление перевозочным процессом, коммерческой работой в сфере грузовых перевозок железнодорожным транспортом и таможенно-брокерской деятельностью;

оптимизация использования пропускной и перерабатывающей способности инфраструктуры железнодорожного транспорта, технических средств и прогрессивных технологий в целях снижения себестоимости перевозок, обеспечения их эффективности;

организация работы коллектива исполнителей, выбор, обоснование, принятие и реализация управленческих решений;

выбор и разработка рациональных нормативов эксплуатации транспортных средств и оборудования;

осуществление контроля и управления системами организации движения поездов и маневровой работы;

научно-исследовательская деятельность:

анализ состояния и динамики показателей качества систем организации перевозок пассажиров, грузов, грузобагажа и багажа с использованием современных методов исследований;

создание моделей процессов функционирования транспортно-технологических систем и транспортных потоков на основе принципов логистики, позволяющих прогнозировать их свойства;

поиск и анализ информации по объектам исследований; техническое и организационное обеспечение исследований; анализ результатов исследований и разработка предложений по их внедрению.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-6 - Способен организовывать производственные и сервисные процессы на транспорте, управлять ресурсами и применять методы бережливого производства;

ПК-5 - Способен оперативно руководить рабочими, контролировать качество работ подразделения организации железнодорожного транспорта в соответствии с технологическим процессом;

ПК-6 - Способен к организации грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок, разрабатывать нормативную документацию и управлять трудовыми ресурсами в подразделениях транспортных компаний;

УК-3 - Способен организовать работу команды для достижения поставленной цели.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

должностные обязанности начальника станции, структуру и особенности работы станций; содержание основных технологических и нормативных документов; показатели работы железнодорожной станции; порядок действий при возникновении нестандартных и аварийных ситуаций.

Уметь:

работать с нормативными и регламентирующими документами; планировать, организовывать и контролировать работу железнодорожной станции при безусловном обеспечении безопасности движения поездов; проводить анализ работы подразделений железнодорожной станции, определять узкие места и находить пути их устранения.

Владеть:

навыками решения управленческих задач, связанных с организацией работы железнодорожной станции и управления перевозочным процессом; навыками работы с технической документацией для контроля работы устройств железнодорожной станции; приёмами организации команды исполнителей.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №8

Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	28	28
В том числе:		
Занятия лекционного типа	14	14
Занятия семинарского типа	14	14

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Структура управления железнодорожной станцией. Права, обязанности, ответственность начальника железнодорожной станции. Рассматриваемые вопросы в рамках лекции: - Структура управления железнодорожным транспортом. - Межгосударственные органы управления. - Государственные органы управления. - Организационная структура ОАО «РЖД». - Структура оперативно-диспетчерской смены ЦД. - Права, обязанности, ответственность ДС.
2	Мероприятия по обеспечению безопасности движения поездов. Рассматриваемые вопросы в рамках лекции: - Главные составляющие системы обеспечения безопасности движения поездов. - Причины возникновения нарушений безопасности движения поездов. - Профессиональный отбор кандидатов на должности, связанные с движением поездов. - Организация технического обучения кадров и повышение их квалификации, отработка практических навыков действий в нестандартных ситуациях. - Периодические испытания работников, связанных с движением поездов, в знании ПТЭ, других нормативных актов и должностных инструкций; - Регулярное проведение внезапных проверок (в т.ч. ночных) несения службы работниками, связанными с движением поездов и маневровой работой. - Проведение еженедельных дней безопасности движения. - Расследование каждого случая нарушения безопасности движения с разбором результатов в

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	установленном порядке. - Содержание в исправном состоянии и эффективное использование средств дефектоскопии и систем диагностики. - Осуществление по утвержденному графику проверок состояния и использования устройств и приборов безопасности (АЛСН, ПОНАБ, ДИСК, радиосвязи и других) с принятием мер по устранению выявленных недостатков. - Проведение постоянной работы по созданию и внедрению новых устройств, приборов безопасности и систем диагностики. - Сертификация технических средств железнодорожного транспорта и лицензирование производственной деятельности предприятий по их ремонту. - Осуществление комплекса организационно-технических мер по предупреждению особо опасных нарушений.
3	Организация актово-претензионной и претензионно исковой работы на железнодорожной станции. Рассматриваемые вопросы в рамках лекции: - Порядок составления коммерческих актов, учета случаев несохранных перевозок, расчетов между железными дорогами по удовлетворенным претензиям и искам за утрату, недостачу, порчу и повреждение груза. - Пересылки коммерческих актов, учета случаев несохранных перевозок, расчетов между железными дорогами по удовлетворенным претензиям и искам за утрату, недостачу, порчу и повреждение груза. - Расследования коммерческих актов, учета случаев несохранных перевозок, расчетов между железными дорогами по удовлетворенным претензиям и искам за утрату, недостачу, порчу и повреждение груза. - Описание в коммерческом акте результата проверки груза. - Порядок обжалования отказа в составлении актов и подпись актов. - Требования к составлению актов. - Порядок расследования случаев по несохранным перевозкам грузов. - Порядок предъявления претензий. - Элементы претензионного порядка. - Порядок и сроки рассмотрения претензий перевозчиком. - Порядок предъявления исков к перевозчикам и клиентам. - Требования к иску и прилагаемым документам. - Особенности рассмотрения споров в судах. - Порядок возмещения ущерба виновной стороной.
4	Организация проведения комиссионного месячного осмотра железнодорожной станции. Рассматриваемые вопросы в рамках лекции: - Порядок организации и проведения осмотра сооружений, устройств и служебно-технических зданий, находящихся в распоряжении начальника станции, а также стрелочных переводов на главных и приемоотправочных путях (далее осмотр) на железных дорогах ОАО «РЖД». - Основные задачи осмотра. - Определение текущего состояния инфраструктуры станций. - Выявление отклонений в содержании инфраструктуры. - Определение сроков устранения неисправностей. - Осуществление контроля за устранением выявленных неисправностей. - Периодичность проведения комиссионного осмотра. - Оформление результатов осмотра в системе АС КМО.
5	Организация работы начальника железнодорожной станции в период проведения ремонтных работ на станции и прилегающих участках. Рассматриваемые вопросы в рамках лекции:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- Прием и отправление поездов в условиях производства ремонтно-строительных работ на железнодорожных путях и сооружениях; - Производства маневров на станциях в условиях производства ремонтно-строительных работ на железнодорожных путях и сооружениях; - Порядок выдачи предупреждений на поезда в условиях производства ремонтно-строительных работ на железнодорожных путях и сооружениях; - Другие правила, регламентирующие безопасность движения поездов и маневровой работы в условиях производства ремонтно-строительных работ на железнодорожных путях и сооружениях.
6	Работа станции в зимний период. Рассматриваемые вопросы в рамках лекции: - Порядок подготовки станции к работе в зимних условиях. - Организация работ по снегоборьбе. - Меры по обеспечению безопасности и бесперебойному движению поездов. - Порядок работы при особо сложных погодных условиях - Сроки, система планирования работ и контроль за выполнением.
7	Обеспечение и контроль за транспортной безопасностью объектов инфраструктуры на железнодорожной станции. Взаимодействие с органами исполнительной власти. Рассматриваемые вопросы в рамках лекции: - Основные направления деятельности подразделений аппарата управления, филиалов, структурных подразделений ОАО "РЖД" по организации обеспечения транспортной безопасности. - Обеспечение транспортной безопасности объектов и транспортных средств подразделения аппарата управления, филиалы, структурные подразделения ОАО «РЖД». - Категорирование объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств. - Критические элементы объекта транспортной инфраструктуры. - Лица, ответственные за обеспечение транспортной безопасности в субъекте транспортной инфраструктуры.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Деловая игра «Организация работы железнодорожной станции». Организация работы станции в зимний период. В рамках практического занятия приобретают навыки и знания по организации работы в зимний период.
2	Деловая игра «Организация работы железнодорожной станции». Организация работы станции при возникновении аварийной ситуации. В рамках практического занятия приобретают навыки и знания при возникновении аварийной ситуации.
3	Деловая игра «Организация работы железнодорожной станции». Организация работы станции при угрозе террористического акта. В рамках практического занятия приобретают навыки и знания при угрозе террористического акта.
4	Деловая игра «Организация работы железнодорожной станции». Организация работы станции при предоставлении «окна» для капитального ремонта на прилегающем участке. В рамках практического занятия приобретают навыки и знания о предоставлении «окна» для капитального ремонта на прилегающем участке.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
5	Деловая игра «Организация работы железнодорожной станции». Организация работы станции при предоставлении «окна» для капитального ремонта в пределах станции. В рамках практического занятия приобретают навыки и знания о предоставлении «окна» для капитального ремонта в пределах станции.
6	Деловая игра «Организация работы железнодорожной станции». Проведение комиссионного месячного осмотра. В рамках практического занятия приобретают навыки и знания о проведении комиссионного месячного осмотра.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка отчётов по деловым играм.
2	Изучение литературы из приведенных источников.
3	Подготовка к текущему контролю
4	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Исследование операций на железнодорожных станциях Бородин А.Ф., Панин В.В. Методические указания — М.: МИИТ, 2008. — 72 с.	Сайт кафедры http://uerbt.ru
2	Технология и управление работой станций и узлов Бородин А.Ф., Минаков А.Н., Колесникова Е.С., Панин В.В. Методические указания – М.: МИИТ, 2012. — 146 с.	Сайт кафедры http://uerbt.ru
3	График движения поездов и пропускная способность участков Бессонова Н.В., Максимова Е.С., Батурин А.П. Учебно-методическое издание – М.: РУТ (МИИТ), 2022. – 110 с.	Сайт кафедры http://uerbt.ru
4	Увеличение провозной способности железнодорожной линии Батурин А.П., Минаков А.Н., Морозов В.Н. Методические указания — М.: МИИТ. — 44 с. , 201	Сайт кафедры http://uerbt.ru
5	Организация работы полигона железной дороги Батурин А.П., Минаков А.Н., Шмудевич М.И. – М.: МИИТ, 2009. — 73 с.	Сайт кафедры http://uerbt.ru
6	Исследование операций на железнодорожных станциях А.Ф. Бородин, В.В. Панин; МИИТ. Каф. "Управление	НТБ (ЭЭ); НТБ (уч.4)

	эксплуатационной работой" Однотомное издание - М.: МИИТ. - 72 с. , 2008	
7	Исследование операций на железнодорожных станциях А.Ф. Бородин, В.В. Панин; МИИТ. Каф. "Управление эксплуатационной работой" Однотомное издание МИИТ , 2008	НТБ (ЭЭ); НТБ (уч.4)
8	Организация вагонопотоков А.Ф. Бородин, А.П. Батурин, В.В. Панин; МИИТ. Каф. "Управление эксплуатационной работой" Однотомное издание МИИТ , 2008	НТБ (фб.); НТБ (чз.1)
9	Современные системы автоматизированного управления перевозками Сост.: А.Ф. Бородин, Г.М. Биленко, А.В. Хомов; Рос. гос. открытый технич. ун-т путей сообщения Однотомное издание РГОТУПС , 2003	НТБ (ЭЭ)
10	Организация работы отделения железной дороги А.П.Батурин, А.Н.Киселев; МИИТ. Каф. "Управление эксплуатационной работой" Однотомное издание МИИТ , 2001	НТБ (уч.1); НТБ (уч.4); НТБ (фб.); НТБ (чз.2)

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.
2. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».
3. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.
4. <http://uerbt.ru/> - электронная библиотека кафедры;
5. Поисковые системы : YANDEX, MAIL.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие пакета программ Microsoft Office и операционная среда Windows.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

старший преподаватель кафедры
«Управление эксплуатационной
работой и безопасностью на
транспорте»

В.К. Полякова

Согласовано:

Заведующий кафедрой УЭРиБТ

А.Ф. Бородин

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Андриянова