МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация цифровизации и цифровой трансформации

Направление подготовки: 27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль): Управление цифровыми инновациями

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 2221

Подписал: заведующий кафедрой Тарасова Валентина

Николаевна

Дата: 01.06.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель изучения данной дисциплины — овладение методологическими основами управления инновационной деятельностью, роста инновационной активности в условиях рыночной экономики.

Дисциплина предназначена для получения знаний для решения следующих профессиональных задач (в соответствии с типами задач профессиональной деятельности):

организационно-управленческая деятельность:

- формирование системного представления о правовом регулировании цифровизации и цифровой трансформации;
- овладение методами управления проектными командами в организационной структуре предприятия и культура
 - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-1** Способен анализировать задачи профессиональной деятельности на основе положений, законов и методов в области математики, естественных и технических наук;
- **ОПК-3** Способен использовать фундаментальные знания для решения базовых задач управления в технических системах с целью совершенствования в профессиональной деятельности;
- **ОПК-5** Способен решать задачи в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности;
- **ОПК-8** Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, компьютерных технологий в инновационной сфере :
- **ОПК-9** Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития;
- **ПК-1** Способность управлять серией ИТ-продуктов и группой их менеджеров;
- **ПК-3** Способность выполнять работы по осуществлению финансовоэкономической деятельности структурного подразделения;

- **ПК-4** Создание и информационное наполнение базы данных по РИД и СИ в области науки и техники, а также показателям инновационной деятельности организации;
- **УК-2** Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- составляющие и сущность инновационной инфраструктуры;
- теорию стратегического управления;
- современные инструменты и методы управления организацией;
- основные инновационные стратегии развития предприятия;
- средства и методы разработки и проведения презентаций;
- теорию программного обеспечения;
- основы управления персоналом;
- методы обучения и развития персонала для формирования целевой модели компетенций;
 - инновационные ресурсы и потенциал предприятия;
 - основы информационных технологий;
 - основы управления интеллектуальными активами организации;
- методические материалы по анализу деятельности структурного подразделения;
 - методы системного анализа;
 - этапы жизненного цикла инновационного продукта;
- Российское и международное законодательство в области интеллектуальной собственности и трансфера технологий.

Уметь:

- решать основные задачи содействия цифровизации и цифровой трансформации такие как информационное, правовое, финансовое обеспечение цифровизации и цифровой трансформации;
 - проводить расчет и анализ показателей;
 - разрабатывать технические задания на исследования;
 - управлять персоналом;
 - проводить переговоры с командой менеджеров;
- оформлять результаты бизнес-анализа процессов цифровой трансформации;

- обосновывать направления цифровой трансформации экономики;
- применять методы сбора, анализа, систематизации и хранения данных;
- обосновывать стратегию управления изменениями;
- качественно и количественно оценивать различные экономические явления;
 - разрабатывать технические задания на исследования;
 - разрабатывать бизнес-планы;
- проводить оценку ценности технологий, ИТ продуктов и организаций как потенциальных активов для приобретения с целью развития серии ИТ продуктов;
- обосновывать эффективность инженерных решений при проведении оценки производственно-экономических показателей структурного подразделения;
- проводить информационно-аналитический поиск с использованием научных публикаций, новостных лент институтов развития, материалов выставок-ярмарок, аналитических и прогнозных докладов, патентных справочных систем (баз данных);
- обрабатывать и анализировать официальные (государственные) статистические данные из отечественных и зарубежных источников об уровне развития науки, техники и технологий, входящих в сферу отраслевой специализации организации;
- собирать и анализировать научно-техническую, патентную, правовую информацию и информацию об уровне научно-технического развития в соответствующих научно-технических областях;
- работать с программным обеспечением общего и специального назначения в сфере отраслевой специализации организации;
- систематизировать научные публикации в области науки и техники и СИ;
- подготавливать технические задания по созданию, наполнению и актуализации базы данных РИД и СИ в области науки и техники;
- разрабатывать предложения по показателям (характеристикам показателей) инновационной деятельности организации.

Владеть:

- проводить анализ хозяйственной деятельности в инновационной сфере;
 - координировать технологические исследования;
- решать задачи управления рисками в цифровизации и цифровой трансформации;
 - определять принципы и правила взаимодействия персонала;

- навыком урегулирования конфликтов;
- вести прием результатов технологических исследований;
- разрабатывать стратегию управления изменениями в организации;
- формировать заказы программ проектов;
- применять инструменты для обоснования и разработки стратегии управления изменениями;
 - определять направления развития организации;
 - прием результатов технологических исследований;
- разработка стратегии развития серии ИТ продуктов и контроль ее осуществления;
- исследование существующих на рынке технологий, ИТ продуктов и организаций как потенциальных активов для приобретения с целью развития серии ИТ продуктов;
- анализ основных производственно-экономических показателей работы структурного подразделения;
- разработка предложений по повышению эффективности производственно-экономической деятельности структурного подразделения;
- определение и анализ актуальных направлений развития науки, техники и технологий в Российской Федерации и за рубежом, входящих в сферу отраслевой специализации организации;
- поиск, сбор и систематизация информации об уровне научнотехнического развития в соответствующих научно-технических областях;
- осуществление справочной и методической помощи при подготовке и ведении заявок на гранты и механизмы финансирования деятельности в сфере науки и техники;
- формирование предложений по созданию (в том числе разработка соответствующего технического задания) базы данных РИД и СИ, трансфера технологий в области деятельности организации.
 - 3. Объем дисциплины (модуля).
 - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий | Количество часов | |
|---|------------------|------------|
| интученых занятии | | Семестр №5 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 64 | 64 |
| В том числе: | | |
| Занятия лекционного типа | 32 | 32 |
| Занятия семинарского типа | 32 | 32 |

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
 - 4. Содержание дисциплины (модуля).
 - 4.1. Занятия лекционного типа.

| No॒ | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | | |
|-----------|---|--|--|
| Π/Π | тематика лекционных занятии / краткое содержание | | |
| 1 | Методология управления | | |
| | Рассматриваемые вопросы: | | |
| | - основные определения; | | |
| | - основные элементы цифровой трансформации; | | |
| | - система управления (оценка потенциала цифровизации); | | |
| | - поведенческие установки (роль владельца, внутренняя мотивация); | | |
| | - инструменты и практики (Iot, Ai, Agile, SCRUM и др.); | | |
| | - компетенции персонала (Lifetime Learning). | | |
| | Формируемые компетенции: | | |
| | УК-2 | | |
| | ОПК-3 | | |
| | ОПК-8 | | |
| | ОПК-9 | | |
| | ПК-1 | | |
| | ПК-4 | | |
| | Формируемые индикаторы: | | |
| | УК-2-И-1 | | |
| | ОПК-3-И-1 | | |
| | ОПК-8-И-1 | | |

| No | | | |
|-----|--|--|--|
| п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | | |
| | ОПК-9-И-1 | | |
| | ПК-1-И-1 | | |
| | ПК-4-И-2 | | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): УК-2-И-1-Д-1-3 УК-2-И-1-Д-2-У | | |
| | | | |
| | | | |
| | УК-2-И-1-Д-3-В | | |
| | ОПК-3-И-1-Д-5-3 | | |
| | ОПК-8-И-1-Д-1-У ОПК-9-И-1-Д-1-3 | | |
| | ПК-1-И-1-Д-8-3 | | |
| | ПК-4-И-2-Д-9-У | | |
| | Количество часов на индикатор: 3 | | |
| 2 | Правовое регулирование цифровизации и цифровой трансформации | | |
| | | | |
| | Рассматриваеые вопросы: - основные законодательные акты, регулирующие цифровизации и цифровой трансформации; | | |
| | - основные законодательные акты, регулирующие цифровизации и цифровой трансформации, - постановление правительства рф от 18.04.2016 n 317 «О реализации национальной | | |
| | технологической инициативы» Национальная технологическая инициатива; | | |
| | - стратегия развития малого и среднего предпринимательства в российской федерации на период до | | |
| | 2030; | | |
| | - проект профессионального стандарта «Менеджер по инновациям»; | | |
| | - руководство ОСЛО, руководство ФРАСКАТИ. | | |
| | Формируемые компетенции: ОПК-8, ПК-4 | | |
| | Формируемые индикаторы: | | |
| | ОПК-8 | | |
| | ПК-4-И-1 ПК-4-И-3 | | |
| | Пк-4-И-3 Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | | |
| | Планируемые результаты ооучения выпускников (знания, умения, владения): ОПК-8-И-1-Д-6-У ПК-4-И-1-Д-2-В | | |
| | | | |
| | ПК-4-И-3-Д-15-3 | | |
| | ПК-4-И-3-Д-13-3 | | |
| | Количество часов на индикатор: 3 | | |
| 3 | Методология и основные этапы национального статистического обследования | | |
| | инноваций | | |
| | Рассматриваемые вопросы: | | |
| | - разработка и внедрение статистики инноваций; | | |
| | - методология сбора и обработки данных, система показателей и инструментарий обследования | | |
| | - принципы статистических исследование в сфере цифровизации и цифровой трансформации; | | |
| | - адаптация международного опыта в российской статистике; | | |
| | - информационная база мониторинга цифровизации и цифровой трансформации; | | |
| | - этапы развития отечественной инновационной статистики; | | |
| | - современный этап развития статистики инноваций; | | |
| | - основные показатели инновационной деятельности; | | |
| | - понятийный аппарат, используемый на новом этапе статистического исследования цифровизации | | |
| | и цифровой трансформации; | | |
| | - виды цифровизации и цифровой трансформации; | | |
| | - основные формы государственного статистического наблюдения и мониторинга цифровизации и | | |
| | цифровой трансформации; | | |
| | - анализ инновационной активности: технологические, организационные и маркетинговые | | |

| No | | | | |
|-------|--|--|--|--|
| п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | | | |
| 11/11 | инповании | | | |
| | инновации. | | | |
| | Формируемые компетенции: ПК-4 | | | |
| | Формируемые индикаторы: | | | |
| | ПК-4-И-1 | | | |
| | ПК-4-И-2 | | | |
| | ПК-4-И-3 | | | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | | | |
| | ПК-4-И-1-Д-9-У | | | |
| | ПК-4-И-2-Д-7-У | | | |
| | ПК-4-И-2-Д-1-В | | | |
| | ПК-4-И-3-Д-11-У | | | |
| | Количество часов на индикатор: 3 | | | |
| 4 | Основные понятия управления цифровизации и цифровой трансформации | | | |
| | Рассматриваемые вопросы: | | | |
| | - комплекс инноватики, новшества и инновации; | | | |
| | - инновационные продукты и их классификация; | | | |
| | - модель динамического развития инноваций - модель ТАМО; | | | |
| | - жизненный цикл инноваций, инновационных продуктов; | | | |
| | - частные законы развития и интегральная S-образная логистическая кривая развития; | | | |
| | - кривая опыта (обучения) и модель поведения случайного конкурента; | | | |
| | - жизненный цикл продукта и процесс создания новой техники; | | | |
| | - жизненный цикл товара; | | | |
| | - жизненный цикл инновации и финансовый жизненный цикл новшества; | | | |
| | - жизненные циклы технологий и модель ТАМО; | | | |
| | - жизненные циклы инновационных венчурных фирм; - жизненный цикл инновационного проекта. | | | |
| | American dina mineralitemere apoetta. | | | |
| | Формируемые компетенции: ОПК-1, ПК-4 | | | |
| | Формируемые индикаторы: | | | |
| | ОПК-1-И-1 | | | |
| | ПК-4-И-2 | | | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | | | |
| | ОПК-1-И-1-Д-1-3 | | | |
| | ПК-4-И-2-Д-15-3 | | | |
| | Количество часов на индикатор: 3 | | | |
| 5 | Процесс управления инновационной деятельностью | | | |
| | Рассматриваемые вопросы: | | | |
| | - факторы подсистемы НИОКР и инновационной деятельности внутренней среды; | | | |
| | - возможности исследований и разработок; | | | |
| | - портфель инновационных проектов и программ; | | | |
| | - состояние научно-исследовательской, проектной и лабораторно-испытательной базы; | | | |
| | - уровень автоматизации технологий проектирования, возможность внедрения автоматических | | | |
| | технологий проектирования в производство; | | | |
| | - сотрудничество с проектными организациями; | | | |
| | - результативность проведения различных стадий исследований и разработок. | | | |
| | Фартирализа полительници ОПИ 5 ПИ 1 | | | |
| | Формируемые компетенции: ОПК-5, ПК-1 | | | |
| | Формируемые индикаторы: ОПК-5-И-1 | | | |
| | ПК-1-И-1 | | | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | | | |
| | тыштрустые результаты обутения выпускников (эпания, умения, владения). | | | |

| No | Тематика пекционни ву запятий / краткое соперующие | | |
|-----------|--|--|--|
| Π/Π | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | | |
| | ОПК-5-И-1-Д-4-В | | |
| | ПК-1-И-1-Д-6-У | | |
| | Количество часов на индикатор: 3 | | |
| 6 | Коммерциализация и продвижение инновационного проекта | | |
| | Рассматриваемые вопросы: | | |
| | - факторы маркетинговой подсистемы внутренней среды; | | |
| | - продуктовая концепция предприятия; | | |
| | - коммерческие характеристики товара; | | |
| | - номенклатура и ассортимент выпускаемой продукции; | | |
| | - качество продукции; | | |
| | - предложение дополнительных товаров и услуг; | | |
| | - уровень цен на продукцию; | | |
| | - система ценообразования; | | |
| | - способы проведения маркетинговых исследований в организации; | | |
| | - способы сбыта и обслуживания продукции; | | |
| | - стратегия распределения продукции; | | |
| | - стратегия стимулирования сбыта; | | |
| | - использование аутсорсинга и кооперации при осуществлении маркетинга. | | |
| | - трансфер технологий; | | |
| | - технологическое брокерство. | | |
| | Формируемые компетенции: | | |
| | ОПК-3 | | |
| | ОПК-8 | | |
| | ПК-1 | | |
| | ПК-4 | | |
| | Формируемые индикаторы: | | |
| | ОПК-3-И-1 | | |
| | ОПК-8-И-1 | | |
| | ПК-1-И-1 | | |
| | ПК-1-И-9 | | |
| | ПК-4-И-1 | | |
| | ПК-4-И-4 | | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | | |
| | ОПК-3-И-1-Д-4-3 | | |
| | ОПК-8-И-1-Д-7-В | | |
| | ПК-1-И-1-Д-4-В | | |
| | ПК-1-И-9-Д-7-3 | | |
| | ПК-1-И-9-Д-6-У | | |
| | ПК-1-И-9-Д-1-В | | |
| | ПК-4-И-1-Д-16-3 | | |
| | ПК-4-И-1-Д-6-У | | |
| | ПК-4-И-4-Д-11-3 | | |
| | ПК-4-И-4-Д-6-У | | |
| | ПК-4-И-4-Д-1-В | | |
| 7 | Количество часов на индикатор: 3 | | |
| 7 | Основные понятия управления инновационным проектом | | |
| | Рассматриваемые вопросы: | | |
| | - операции и проект, факторы усиления роли проектного управления, управление проектом, | | |
| | управление инновационным проектом, пространство процесса управления инновационным | | |
| | проектом, управляемые параметры проекта и параметрические модели. | | |

| No | | |
|----------------------------------|---|--|
| п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | |
| | Формируемые компетенции: ОПК-8, ПК-4 | |
| | Формируемые индикаторы: | |
| | ОПК-8-И-1 | |
| | ПК-4-И-4 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ОПК-8-И-1-Д-5-У | |
| | ПК-4-И-4-Д-7-У | |
| Количество часов на индикатор: 2 | | |
| 8 | 8 Оценка инновационной бизнес-среды (ИБС) инновационного проекта. | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - инновационный климат; | |
| | - инновационный потенциал; | |
| | - инновационная позиция; | |
| | - СТЭП-анализ и кластер-анализ климата; | |
| | - SWOT-анализ проблемных ситуаций. | |
| | Формируемые компетенции: ОПК-8, ПК-1, ПК-3 | |
| | Формируемые индикаторы: | |
| | ОПК-8-И-1 | |
| | ПК-1-И-2 | |
| | ПК-1-И-2 ПК-3-И-2 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ОПК-8-И-1-Д-2-3 | |
| | ОПК-8-И-1-Д-8-В | |
| | ПК-1-И-2-Д-6-3 | |
| | ПК-3-И-2-Д-0-3 | |
| | ПК-3-И-2-Д-10-У | |
| | ПК-3-И-2-Д-4-В | |
| | Количество часов на индикатор: 3 | |
| 9 | Стандартизация управления цифровизации и цифровой трансформации на | |
| | предприятии | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - проектная документация; | |
| | - стандарт предприятия о проектах; | |
| | - устав проекта; | |
| | - план управления проектом; | |
| | - структура стандарта управления инновационными проектами предприятия; | |
| | - содержание плана управления проектом; | |
| | - понятие Бизнес-плана проекта; | |
| | - бюджет проекта; | |
| | - участники проекта; | |
| | - проектные команды; | |
| | - становление профессии «менеджер проекта». | |
| | Формируемые компетенции: ОПК-3, ОПК-9, ПК-1 | |
| | Формируемые индикаторы: | |
| | ОПК-3-И-1 | |
| | ОПК-9-И-1 | |
| | ПК-1-И-2 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): ОПК-3-И-1-Д-2-У | |

| No | | |
|---|--|--|
| п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | |
| | ОПК-9-И-1-Д-2-У | |
| | ПК-1-И-2-Д-5-У | |
| | Количество часов на индикатор: 2 | |
| 10 | Обоснование цели и стратегии цифровизации и цифровой трансформации бизнес- | |
| | проекта. | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - цели цифровизации и цифровой трансформации бизнес-проекта и дерево целей; | |
| | - критерии SMART; | |
| | - методика построения дерева целей; | |
| | - технология выбора и реализации стратегии цифровизации и цифровой трансформации; - процесс выбора и реализации стратегии цифровизации и цифровой трансформации бизнеса | |
| | | |
| | компании; | |
| | - схема стратегического анализа инновационной среды фирмы и ее проекта, и выбора | |
| | инновационной стратегии; | |
| | - анализ конкуренции инновационных продуктов на основе моделей М. Портера; - матричный анализ конкурентных позиций. | |
| | - матричный анализ конкурентных позиции. | |
| | Формируемые компетенции: | |
| | ОПК-1 | |
| | ОПК-3 | |
| | ОПК-8 | |
| | ОПК-9 | |
| | ПК-1 | |
| | ПК-3 | |
| | Формируемые индикаторы: ОПК-1-И-1 | |
| | | |
| | ОПК-3-И-1 | |
| | ОПК-8-И-1 | |
| | ОПК-9-И-1 | |
| | ПК-1-И-2 | |
| | ПК-3-И-2 Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | | |
| | ОПК-1-И-1-Д-4-3 | |
| | ОПК-3-И-1-Д-1-3 | |
| | ОПК-8-И-1-Д-4-У | |
| | ОПК-8-И-1-Д-3-В | |
| | ОПК-9-И-1-Д-3-В | |
| | ПК-1-И-2-Д-4-В | |
| | ПК-3-И-2-Д-6-В | |
| | Количество часов на индикатор: 2 | |
| 11 | Бизнес-система инновационного проекта | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - понятие системы инновационного проекта (СИП); | |
| | - структура системы инновационного проекта (СИП); | |
| | - принципиальная схема бизнес-системы инновационного проекта (СИП); | |
| | - блок результата; | |
| | - блок оператора (процессора); | |
| | - блок ресурсов; | |
| | - бизнес-среда инновационного проекта; | |
| - система управления инновационным проектом: планирование в управлении иннова | | |
| | проектами, контроль, организационный механизм, мотивация, координация. | |

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание | |
|-----------------|---|--|
| | Формируемые компетенции: ОПК-3 | |
| | Формируемые индикаторы: | |
| | ОПК-3-И-1 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): ОПК-3-И-1-Д-3-В | |
| | Количество часов на индикатор: 2 | |
| 12 | Организация управления цифровизацией и цифровой трансформацией. | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - сетевая модель инновационного проекта; | |
| | - график Гантта как традиционный инструмент планирования рабочего процесса; | |
| | - оперограмма, функциограмма, органиграмма и их возможности моделирования процессов | |
| | инновационного проекта; | |
| | - сетевая модель проекта и метод "критического пути"; | |
| | - расчет параметров сетевого графа; | |
| | - оптимизация процессов в сетевых моделях; | |
| | - проектные команды в организационной структуре предприятия и культура: типы проектных | |
| | команд; | |
| | - проектные команды в линейно-функциональных структурах; | |
| | - матричные структуры координационного типа и проектное управление; | |
| | - матричные структуры штабного типа и проектное управление; | |
| | - управление проектами в организациях с проектной структурой; | |
| | - аутсорсинг и аутстаффинг инновационного проекта и их влияние на организационную структуру | |
| | предприятия; | |
| | - организационная и командная культура. | |
| | Формируемые компетенции: ОПК-1, ОПК-5 | |
| | Формируемые индикаторы: | |
| | ОПК-1-И-1 | |
| | ОПК-5-И-1 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ОПК-1-И-1-Д-2-У | |
| | ОПК-1-И-1-Д-3-В | |
| | ОПК-5-И-1-Д-1-3 | |
| | ОПК-5-И-1-Д-2-3 | |
| | ОПК-5-И-1-Д-3-У | |
| | ОПК-5-И-1-Д-5-У | |
| | ОПК-5-И-1-Д-6-В | |
| | ОПК-5-И-1-Д-7-В | |
| | Количество часов на индикатор: 3 | |

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание | |
|-----------------|---|--|
| 1 | Правовое регулирование цифровизации и цифровой трансформации | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - конспект основных положений стратегии инновационного развития РФ и Национальной | |
| | технологической инициативы. | |

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание | |
|-----------------|--|--|
| | Формуруали и компетациин ПУ 4 | |
| | Формируемые компетенции: ПК-4 Формируемые индикаторы: ПК-4-И-3 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ПК-4-И-3-Д-15-3 | |
| | Количество часов на индикатор: 6 | |
| 2 | Методология и основные этапы национального статистического обследования | |
| _ | инноваций | |
| | инновации Рассматриваемые вопросы: | |
| | - анализ инновационной активности транспортной отрасли. | |
| | - апализ инповационной активности транспортной отрасли. | |
| | Формируемые компетенции: ПК-4 | |
| | Формируемые индикаторы: ПК-4-И-1 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ПК-4-И-1-Д-2-В | |
| | ПК-4-И-1-Д-16-3 | |
| | ПК-4-И-1-Д-6-У | |
| | Количество часов на индикатор: 6 | |
| 3 | Оценка инновационной бизнес-среды (ИБС) инновационного проекта. | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - анализ инновационной среды ОАО РЖД. | |
| | Формируемые компетенции: ПК-1 | |
| | Формируемые индикаторы: ПК-1-И-2 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ПК-1-И-2-Д-6-3 | |
| | Количество часов на индикатор: 7 | |
| 4 | Обоснование цели и стратегии инновационного развития бизнес-проекта. | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - стратегический анализ инновационной среды и выбор стратегии предприятия. | |
| | Формируемые компетенции: ПК-3 | |
| | Формируемые индикаторы: ПК-3-И-2 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ПК-3-И-2-Д-14-3 | |
| | ПК-3-И-2-Д-10-У | |
| | ПК-3-И-2-Д-4-В | |
| | Количество часов на индикатор: 7 | |
| 5 | Организация управления цифровизацией и цифровой трансформации | |
| | Рассматриваемые вопросы: | |
| | - разработка сетевой модели реализации инновационного проекта. | |
| | Формируемые компетенции: ПК-1 | |
| | Формируемые индикаторы: ПК-1-И-2 | |
| | Планируемые результаты обучения выпускников (знания, умения, владения): | |
| | ПК-1-И-2-Д-6-3 | |
| | ПК-1-И-2-Д-5-У | |
| | ПК-1-И-2-Д-4-В | |
| | Количество часов на индикатор: 6 | |

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| № п/п | Вид самостоятельной работы | |
|-----------------|--|--|
| 1 | Подготовка к практическим занятиям | |
| 2 | Подготовка к промежуточной аттестации. | |
| 3 | Подготовка к текущему контролю. | |

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| N.C. | · , | |
|------|---|---|
| No | Библиографическое описание | Место доступа |
| п/п | <u> </u> | • |
| 1 | Инновационный менеджмент: учебник | URL: |
| | для бакалавров / Ю. М. Беляев 4е изд., | https://znanium.com/catalog/product/2082683 |
| | стер Москва : Издательско-торговая | |
| | корпорация «Дашков и К°», 2022 218 с. | |
| | - ISBN 978-5-394-04782-4 Текст : | |
| | электронный. Ю. М. Беляев 2022 | |
| 2 | Управление инновационной системой | URL: https://e.lanbook.com/book/329057 |
| | предприятия : учебное пособие / А. С. | |
| | Афанасьев, С. И. Боков, П. С. Желтухин | |
| | [и др.]. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. | |
| | — 50 c. — ISBN 978-5-7339-1680-4. — | |
| | Текст: электронный А. С. Афанасьев, С. | |
| | И. Боков, П. С. Желтухин 2023 | |
| 3 | Инновационный менеджмент: учебник | URL: https://urait.ru/bcode/535842 |
| | для вузов / С. В. Мальцева; | |
| | ответственный редактор | |
| | С. В. Мальцева. — Москва: | |
| | Издательство Юрайт, 2024. — 517 с. — | |
| | (Высшее образование). — ISBN 978-5- | |
| | 534-17988-0. — Текст : электронный С.В. | |
| | Мальцева 2024 | |
| 4 | Стратегический менеджмент: учебник / | URL: |
| | под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. | https://znanium.com/catalog/product/1941765 |
| | Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. | |
| | — 320 c. — (Высшее образование) | |
| | ISBN 978-5-16-005028-7 Текст: | |
| | электронный Н.А. Казакова 2023 | |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (https://www.miit.ru/);

Официальный сайт Минтранса России (https://mintrans.gov.ru/);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (http:/library.miit.ru);

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru);

Официальный сайт Минобрнауки России (http://www.mon.gov.ru);

Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (http://window.eciu.ru);

Электронно-библиотечная система IPRbooks (http://www.iprbookshop.ru);

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант»;

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (http://e.lanbook.com/);

- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).
 - 1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
 - 2. Операционная система Microsoft Windows;
 - 3. Microsoft Office;
- 4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий,

могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), Microsoft Teams.

- 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).
- 1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.
 - 9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры «Управление инновациями на транспорте»

В.В. Дегтярёва

Согласовано:

Заведующий кафедрой УИТ

В.Н. Тарасова

Председатель учебно-методической

комиссии А.Б. Володин