

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

СОГЛАСОВАНО:

Выпускающая кафедра МК  
Заведующий кафедрой МК



В.П. Майборода

26 июня 2019 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИПСС



Т.В. Шепитько

26 июня 2019 г.



Кафедра «Экономика транспортной инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

Автор Герасимов Михаил Михайлович, к.э.н., доцент

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Основы проектного менеджмента»**

Направление подготовки:	38.03.02 – Менеджмент
Профиль:	Инженерный менеджмент в транспортном строительстве
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	очная
Год начала подготовки	2019

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 5 25 июня 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">М.Ф. Гуськова</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 17 24 июня 2019 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">Д.А. Мачерет</p>
--	---

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Основная цель дисциплины состоит в том, чтобы сформировать у студента целостное понимание организации и управления процессом реализации инвестиционного проекта в соответствии с приоритетами развития различных отраслей экономики.

Задачи дисциплины состоят в формировании способности:

- понимать способы и формы реализации экономических интересов участников инвестиционного проекта в процессе его разработки и реализации в системе государственного регулирования и внешних экономических интересов;
- понимать место и роль команды проекта в процессе его разработки и реализации;
- определять реализуемость и экономическую эффективность проекта;
- понимать процесс организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Основы проектного менеджмента" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКО-4	способен участвовать в управлении проектом, программе внедрения технологических и продуктовых инноваций или программе организационных изменений
ПКО-10	Способен анализировать структуру информационных потоков организации, работать с организационными базами данных и формировать информационное обеспечение участников организационных проектов
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины «Основы проектного менеджмента» осуществляется в форме лекций и практических занятий, а также написания курсовой работы. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме, по типу управления познавательной деятельностью являются традиционными классическими (объяснительно-иллюстративные). Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения - с использованием интерактивных (диалоговых) технологий, в том числе разбор и анализ конкретных ситуаций; технологий, основанных на коллективных способах обучения, а так же использованием компьютерной тестирующей системы. Самостоятельная работа студента организована с использованием традиционных видов работы и интерактивных технологий. К традиционным видам работы относятся отработка лекционного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям. К интерактивным (диалоговым) технологиям относятся отработка отдельных

тем по электронным пособиям, подготовка к промежуточным кон-тролям в интерактивном режиме, интерактивные консультации в режиме реального времени. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение ситуационных задач, анализ конкретных ситуаций, работа с данными) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях..

## **6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)**

Тема: Цели и задачи управления проектами на современном этапе.

Основные понятия проектного менеджмента. История появления данной дисциплины. Понятие и классификация проектов. Системный подход к управлению проектами. Требования, учитываемые при управлении проектами. Особенности управления проектами в России.

Тема: Проектный цикл, структуризация проекта.

Жизненный цикл инвестиционного проекта. Структура проекта. Фазы проекта.

Тема: Жизненный цикл проекта. Фазы проекта

Тема: Внешнее окружение и внутреннее окружение проекта.

Внешняя среда проекта. Внутренняя среда проекта. Участники проекта. Функции администрирования.

Тема: Методология подготовки, согласования и реализации проекта.

Организация работ на стадии разработки проекта. Инициация бизнес-идеи и разработка концепции проекта.

Тема: Исследование инвестиционных возможностей проекта.

Проектный анализ. Основные задачи и цели проекта. Бизнес-план проекта.

Тема: Управление проектом.

Цели, назначение и виды планов. Основные этапы управления проектом. Функции управления. Порядок разработки и состав проектно-сметной документации.

## **РАЗДЕЛ 7**

Управление временем.

Структура декомпозиции работ. Сетевое планирование. Календарное планирование.

Тема: Управление стоимостью.

Способы и источники финансирования проекта. Организация проектного финансирования. Порядок разработки смет. Планирование затрат по проекту. Контроль за исполнением бюджета

Тема: Процесс принятия решений.

Процесс формирования решения. Принятие решений в системах с учетом воздействия внешней среды

## РАЗДЕЛ 10

Управление реализацией проекта.

Организационная структура управления проектами. Контроль и регулирование при реализации проекта. Матрица реализации.

Тема: Управление изменениями.

Виды изменений. Подготовка документации. Формализация процедур внесения изменений в проект.

Тема: Управление качеством.

Качество проекта. Пирамида качества. Этапы развития и методы улучшения качества.

Тема: Человеческий фактор в управлении проектами.

Взаимодействие участников проекта. Управляющий проектом. Команда проекта. Руководство и лидерство. Основные стили поведения руководителей. Матрица ответственности.

Тема: Управление контрактами. Коммуникации в управлении.

Типы контрактов. Организация подрядных торгов. Типы организационных коммуникаций. Правила эффективности коммуникаций.

Тема: Регулирование материально-технического обеспечения проекта.

Определение плановых показателей расхода основных строительных материалов, изделий и конструкций. Определение ритмичного графика производства СМР.

Тема: Особенности реализации проектов с участием государства.

Государственно-частное партнерство. Основные формы. Особенности реализации проектов с ГЧП.

Тема: Экономическая эффективность и инвестиционная привлекательность проекта.

Понятие инвестиционного климата и параметры его характеризующие. Методы оценки инвестиционной привлекательности проекта. Экономическая эффективность проекта.

Экзамен