МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

СОГЛАСОВАНО:

Выпускающая кафедра УТБиИС
Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко
25 июня 2019 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИУЦТ

С.П. Вакуленко
07 мая 2020 г.

Кафедра «Экономика транспортной инфраструктуры и управление строительным бизнесом»

Автор Герасимов Михаил Михайлович, к.э.н., доцент

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Основы проектного менеджмента»

Направление подготовки:	38.03.02 – Менеджмент
Профиль:	Транспортный бизнес и логистика
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	очная
Год начала подготовки	2019

Одобрено на заседании	Одобрено на заседании кафедры
Учебно-методической комиссии института Протокол № 8 25 июня 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии М.В. Ишханян	Протокол № 17 24 июня 2019 г. Заведующий кафедрой Д.А. Мачерет

Москва 2020 г.

1. Цели освоения учебной дисциплины

Основная цель дисциплины состоит в том, чтобы сформировать у студента целостное понимание организации и управления процессом реализации инвестиционного проекта в соответствии с приоритетами развития различных отраслей экономики.

Задачи дисциплины состоят в формировании способности:
• понимать способы и формы реализации экономических интересов участников инвестиционного проекта в процессе его разработки и реализации в системе государственного регулирования и внешних экономических интересов;
• понимать место и роль команды проекта в процессе его разработки и реализации;
• определять реализуемость и экономическую эффективность проекта;
• понимать процесс организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Основы проектного менеджмента" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ПКО-16	способен осуществлять бизнес-планирование создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины «Основы управления инвестиционным проектом» осуществляется в форме лекций, лабораторных работ и практических занятий. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме, по типу управления познавательной деятельностью являются традиционными классиче-ски-лекционными (объяснительно-иллюстративные). Лабораторные работы выполняются путем выполнения заданий по разбору одно-го или нескольких примеров под руководством преподавателя в аудитории с после-дующим выполнением каждым обучающимся самостоятельно одного из предложен-ных вариантом, выполняемых по разобранной общей схеме (примеры вариантов мо-гут также предлагаться обучающими самостоятельно по согласованию с преподава-телем). Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения - с использованием интерактивных (диалоговых) технологий, в том числе разбор и анализ конкретных ситуаций; технологий, основанных на коллективных способах обучения, а так же использованием компьютерной тестирующей системы. Самостоятельная работа студента организованна с использованием

традиционных видов работы и интерактивных технологий. К традиционным видам работы (29 часа) относятся отработка лекционного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям. К интерактивным (диалоговым) технологиям (20 часов) относиться отра-ботка отдельных тем по электронным пособиям, подготовка к промежуточным кон-тролям в интерактивном режиме, интерактивные консультации в режиме реального времени.Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Фонды оценочных средств освоенных компетенций вклю-чают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания прак-тического содержания (решение ситуационных задач, анализ конкретных ситуаций, работа с данными) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях..

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

Тема 1. Цели и задачи управления инве-стиционными проектами на современном этапе.

Основные понятия проектного менеджмента. История появления данной дисциплины. По-нятие и классификация инвестиционных про-ектов. Системный подход к управлению про-ектами. Требования, учитываемые при управ-лении проектами. Особенности управления проектами в России.

Тема 2. Проектный цикл, структуризация проекта.

Жизненный цикл инвестиционного проекта. Структура проекта. Фазы проекта.

Тема 3. Внешнее окружение и внутреннее окружение проекта.

Внешняя среда проекта. Внутренняя среда проекта. Участники проекта. Функции адми-нистрирования.

Тема 4. Методология подготовки, согласо-вания и реализации инвестиционного про-екта.

Организация работ на стадии разработки про-екта. Инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного проекта.

Тема 5. Исследование инвестиционных возможностей проекта.

Проектный анализ. Основные задачи и цели проекта. Бизнес-план проекта.

Устный
опрос

Тема 6. Управление проектом.

Цели, назначение и виды планов. Основные этапы управления проектом. Функции управ-

ления. Порядок разработки и состав проект-но-сметной документации.

Тема 7. Управление временем.

Структура декомпозиции работ. Сетевое пла-нирование. Календарное планирование.

Тема 8. Управление стоимостью.

Способы и источники финансирования про-екта. Организация проектного финансирования. Порядок разработки смет. Планирование затрат по проекту. Контроль за исполнением бюджета.

Тема 9. Процесс принятия решений.

Процесс формирования решения. Принятие решений в системах с учетом воздействия внешней среды

Тема 10. Управление реализацией проекта

Организационная структура управления про-ектами. Контроль и регулирование при реализации проекта. Матрица реализации.

Тема 11. Управление изменениями.

Виды изменений. Подготовка документации. Формализация процедур внесения изменений в проект.

Устный
опрос

Тема 12. Управление качеством.

Качество проекта. Пирамида качества. Этапы развития и методы улучшения качества.

Тема 13. Человеческий фактор в управле-нии проектами.

Взаимодействие участников проекта. Управ-ляющий проектом. Команда проекта. Руководство и лидерство. Основные стили пове-дения руководителей.

Тема 14. Юридические аспекты подготовки и разработки инвестиционного проекта.

Типы контрактов. Организация подрядных торгов.

Тема 15. Регулирование материально-технического обеспечения проекта.

Определение плановых показателей расхода основных строительных материалов, изделий и конструкций. Определение ритмичного графика производства СМР.

Тема 16. Особенности реализации проектов с участием государства.

Государственно-частное партнерство. Основ-ные формы. Особенности реализации проек-тов с ГЧП.

Тема 17. Инвестиционная привлекатель-ность проекта.

Понятие инвестиционного климата и пара-метры его характеризующие. Отечественные и зарубежные методики оценки инвестици-онного климата.

Устный опрос

Экзамен