## МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Основы управления персоналом на транспорте

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Управление персоналом организации

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 84716

Подписал: заведующий кафедрой Письменная Анна

Борисовна

Дата: 01.06.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- изучение студентами роли человека в организации,
- изучение студентами современной концепции управления персоналом,
- изучение студентами основ формирования и организации системы управления персоналом,
- изучение студентами технологии управления персоналом и его развития.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- формирование навыков в области управления персоналом;
- формирование навыков в области государственной политики занятости,
- формирование навыков порегулированию социально-трудовых отношений в сфере управления персоналом;
  - формирование навыков по анализу поведения работников.
  - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-1** Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач;
- **ПК-3** Способен организовать мероприятия по развитию персонала, в т.ч. по построению профессиональной карьеры, обучению, адаптации и стажировке персонала.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Владеть:

методикой аттестации различных категорий работников и результатов их труда;

#### Знать:

знать ретроспективу концепций управления человеческими ресурсами;

#### Уметь:

планировать процессы найма и отбора персонала в организацию;

#### Владеть:

методикой адаптациии и професионального развития работников организации;

#### Знать:

знать стратегии осуществления деятельности по управлению персоналом в соответствии с фазами развития предприятия;

#### Уметь:

уметь планировать профессиональное развитие персонала организации.

- 3. Объем дисциплины (модуля).
- 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

		Количество	
Тип ушобуцуу эонигчий	часов		
Тип учебных занятий	Васта	Сем.	
	Всего	№3	
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48	
В том числе:			
Занятия лекционного типа	16	16	
Занятия семинарского типа	32	32	

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных

условиях, при проведении промежуточной аттестации.

# 4. Содержание дисциплины (модуля).

## 4.1. Занятия лекционного типа.

<ol> <li>Тема 1. Управление персоналом как наука и учебная дисциплина (вводная) Персонал предприятия как объект научных исследований. Роль и место управления персоналом в системе управления персоналом. Собъект управления персоналом. Объект управления персоналом. Субъект управления персоналом. Управление персоналом в системе современных наук: связь управления персоналом с физиологией труда, психологией труда, осциологией труда, эргономикой, трудовым правом, организацией труда, экономикой труда.</li> <li>Тема 2. Человеческие ресурсы трудовой деятельности Историческое развитие труда и деловой предприимчивости. Теории управления о роли человека в организации. Социология труда и деловой предприимчивости. Теории управления о роли человека в организации. Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость персонала.</li> <li>Тема 3. Социально-трудовые отношения в рыночной экономике. Система социально-трудовые отношения в рыночной экономике. Система социально-трудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социально-трудовых отношений. патернализм, социальное партнерство, конкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Занятость населения и безработицы. Полная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, институциональная, асформаться, структурная, технологическая, конверсионная, циклическая, региональная, экономическая, сезонная, маргинальная. Уровень безработицы.</li> <li>Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом Методому управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Маргодому управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом. Методы управления персоналом. Орикции системы управления персоналом. Оруккции основных подразделений службы управления персоналом. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Оруккции основных подразделений службы управления персоналом.</li>     &lt;</ol>	No	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
<ul> <li>Персонал предприятия как объект научных исследований. Роль и место управления персоналом в системе управления организацией. Поиятие управления персоналом. Предмет управления персоналом Объект управления персоналом. Субъект управления персоналом объект управления персоналом с физиологией труда, психологией труда, осицологией труда, эргономикой, трудовым правом, организацией труда, психологией труда.</li> <li>Тема 2. Человеческие ресурсы трудовым правом, организацией труда, экономикой труда.</li> <li>Тема 2. Человеческие ресурсы трудовым правом, организацией труда, экономикой труда.</li> <li>Тема 3. Социология труда и организаций. Трудовые ресурсы, персонал и трудовой потенциал организации. Социально-трудовые отношения, рынок труда и заивтюсть персонала.</li> <li>Тема 3. Социально-трудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социальнотрудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социально-трудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социально-трудовых отношений: патериализм, социальное партнерство, копкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Заивтость населения и фезаработица. Полная, рациональная и эффективная заивтость. Классификация форм безработицы: функциональная, институциональная, добровольная, структурная, технологическая, конверсионная, циклическая, региональная, экономическая, сезопная, мартипальная. Уровень безработицы.</li> <li>Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом. Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Амактеристика впонской, американской и российской философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Методология, система и технология управления персоналом. Методология, системы управления персоналом. Методология пресоналом организации. В пресоналом организации. В российской управления персоналом организации. Функции мен</li></ul>	п/п	тематика лекционных занятии / краткое содержание		
<ul> <li>социологией труда, эргономикой, трудовым правом, организацией труда, экономикой труда.</li> <li>Тема 2. Человеческие ресурсы трудовой деятельности</li> <li>Историческое развитие труда и деловой предпримичивости. Теории управления о роли человека в организации. Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость персонал и трудовой потенциал организации. Социально-трудовые отношения в рыночной экономике.</li> <li>Система социально-трудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социальнотрудовых отношений. Типы социально-грудовых отношений. Типы социально-грудовых отношений: патериализм, социальное партнерство, конкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Занятость населения и безработицы. Полная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, институциональная, добровольная, структурная, технологическая, конверсионная, щиклическая, региональная, экономическая, сезонная, тактористрива, технологическая, конверсионная, шклическая, региональная, экономическая, сезонная, мартинальная. Уровень безработицы.</li> <li>Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом.</li> <li>Тема 5. Цели и функции системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом организации. Функции истемы управления персоналом организации. Вравления персоналом. Организационных структуры управления персоналом организации. Функции истемы управления персоналом.</li> <li>Тема 6. Организационных структур ирравления персоналом организации и функции остороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационных структура системы управления персоналом организаци</li></ul>	1	Персонал предприятия как объект научных исследований. Роль и место управления персоналом в системе управления организацией. Понятие управления персоналом. Предмет управления персоналом Объект управления персоналом. Субъект управления персоналом. Управление персоналом в систем		
<ul> <li>Тема 2. Человеческие ресурсы трудовой деятельности Историческое развитие груда и деловой предприимчивости. Теории управления о роли человека в организации. Социология труда и организаций. Трудовые ресурсы, персонал и грудовой потенциал организации. Социольно-трудовые отношения, рынок труда и заявтость персонало и грудовой потенциал организации. Социально-трудовых отношения в рыночной экономике.</li> <li>Тема 3. Социально-трудовых отношения в рыночной экономике.</li> <li>Система социально-трудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социально-трудовых отношений. Патерелализм, социальное партнерство, конкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Занятость населения и безработица. Полная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, унституциональная, добровольная, структурная, технологическая, конверсионная, циклическая, ретиональная, экономическая, сезонная, маргинальная. Уровень безработицы:</li> <li>Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом</li> <li>Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Арминистративные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом.</li> <li>Тема 5. Цели и функции системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Организационным структуры управления системы управления персоналом. Экрикци системы управления персоналом. Ввамосвязь службы управления персоналом. Организационным структурь управления системы управления персоналом. Ввамосразия деятельности, организации функци и сеторуктурь управления персоналом организации персоналом. Тема 5. Организационным структурь управления системы управления перс</li></ul>				
<ul> <li>Историческое развитие труда и деловой предприимчивости. Теории управления о роли человека в организации. Социально-трудовые отношения, Трудовые ресурсы, персонал и трудовой потенциал организации. Социально-трудовые отношения в рыночной экономике.</li> <li>Тема 3. Социально-трудовые отношения в рыночной экономике.</li> <li>Система социально-трудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социально-трудовых отношений: патернализм, социально-прудовых отношений. Типы социально-трудовых отношений: патернализм, социальное партнерство, конкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Занятость населения и безработицы. Полная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, институциональная, добровольная, структурная, технологическая, конверсионная, щиклическая, региональная, экономическая, сезонная, маргинальная. Уровень безработицы.</li> <li>Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философия управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом.</li> <li>Тема 5. Цели и функции системы управления персоналом Пели системы управления персоналом. Оункции очнения персоналом. Функции заместителя директора по управления персоналом организации. Взаимосвязь службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции менеджера по персоналу.</li> <li>Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом. Зависимость организационной структуры управления персоналом огранизации он сотроныю руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационноя структура системы управления персоналом организации со стороныю руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратеги управления персоналом.</li> <li< td=""><td>2</td><td></td></li<></ul>	2			
Система социально-трудовых отношений. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социально-трудовых отношений: патериализм, социальное партнерство, конкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Занятость населения и безработица. Полная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, рациональная, добровольная, структурная, технологическая, конверсионная, циклическая, региональная, экономическая, сезонная, маргинальная. Уровень безработицы.  4 Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философии управления персоналом организации. Концепция управления персоналом. Методология, система и технология управления персоналом организации. Концепция управления персоналом. Методы управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции менеджера по персоналу.  6 Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом. Ввиды организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационной структуры управления персоналом организации и се подразделений.  7 Тема 7. Формирование кадровой политики. Механизм и этапы формирования госудетственной кадровой политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превстивная и активная кадровой политика. Принципы формиро	2	Историческое развитие труда и деловой предприимчивости. Теории управления о роли человека в организации. Социология труда и организаций. Трудовые ресурсы, персонал и трудовой потенциал		
<ul> <li>трудовых отношений. Типы социально-трудовых отношений: патернализм, социальное партнерство, конкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Занятость населения и безработица. Полная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, институциональная, добровольная, структурная, технологическая, конверсионная, щиклическая, региональная, экономическая, сезонная, маргинальная. Уровень безработицы.</li> <li>4 Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философии управления персоналом организации. Концепция управления персоналом. Методы управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом.</li> <li>5 Тема 5. Цели и функции системы управления персоналом</li> <li>Цели системы управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом.</li> <li>5 Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом. Вависимость организационной структуры управления системы управления персоналом. Вависимость организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационной труктуры управления персоналом организации и се подразделений.</li> <li>7 Тема 7. Формирование кадровой политики в политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровой политика. Принципы формирования кадровой политики.</li> </ul>	3	Тема 3. Социально-трудовые отношения в рыночной экономике.		
<ul> <li>Тема 4. Закономерности, принципы и методы управления персоналом Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философии управления персоналом организации. Концепция управления персоналом. Методология, система и технология управления персоналом, закономерности и принципы управления персоналом. Методы управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом.</li> <li>Тема 5. Цели и функции системы управления персоналом Цели системы управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции образделений порразделений персоналом организации. Взаимосвязь службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции менеджера по персоналу.</li> <li>Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом. Виды организационных структур управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационно-правовой формы организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений.</li> <li>Тема 7. Формирование кадровой политики. Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политика организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровой политика. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.</li> </ul>		трудовых отношений. Типы социально-трудовых отношений: патернализм, социальное партнерство, конкуренция, солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт. Занятость населения и безработица. Полная, рациональная и эффективная занятость. Классификация форм безработицы: функциональная, институциональная, добровольная, структурная, технологическая, конверсионная,		
<ul> <li>Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философии управления персоналом организации. Концепция управления персоналом. Методология, система и технология управления персоналом, закономерности и принципы управления персоналом. Методы управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические методы управления персоналом.</li> <li>Тема 5. Цели и функции системы управления персоналом Цели системы управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции заместителя директора по управления персоналом организации. Взаимосвязь службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции менеджера по персоналу.</li> <li>Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом. Ваисимость организационной структуры управления системы управления персоналом. Ваисимость организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационно-правовой формы организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений.</li> <li>Тема 7. Формирование кадровой политики. Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ. Кадровая политики организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровой политика. Принципы формирования кадровой политики.</li> </ul>	1			
<ul> <li>Тема 5. Цели и функции системы управления персоналом         Цели системы управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом организации.         Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции заместителя директора по управлению персоналом организации. Взаимосвязь службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции менеджера по персоналу.</li> <li>Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом.         Виды организационных структур управления системы управления персоналом. Зависимость организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационно-правовой формы организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений.</li> <li>Тема 7. Формирование кадровой политики.         Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.</li> </ul>	·	Философия управления персоналом. Характеристика японской, американской и российской философии управления персоналом организации. Концепция управления персоналом. Методология, система и технология управления персоналом, закономерности и принципы управления персоналом. Методы управления персоналом. Административные, экономические и социально-психологические		
<ul> <li>Цели системы управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции заместителя директора по управлению персоналом организации. Взаимосвязь службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции менеджера по персоналу.</li> <li>Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом. Виды организационных структур управления системы управления персоналом. Зависимость организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационно-правовой формы организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений.</li> <li>Тема 7. Формирование кадровой политики.</li> <li>Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.</li> </ul>	5			
Виды организационных структур управления системы управления персоналом. Зависимость организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационно-правовой формы организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений.  7 Тема 7. Формирование кадровой политики.  Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.	-	Цели системы управления персоналом. Дерево целей системы управления персоналом организации. Функции системы управления персоналом. Функции основных подразделений службы управления персоналом. Функции заместителя директора по управлению персоналом организации. Взаимосвязь службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции менеджера по		
Виды организационных структур управления системы управления персоналом. Зависимость организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационно-правовой формы организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений.  7 Тема 7. Формирование кадровой политики.  Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.	6	Тема 6. Организационные структуры системы управления персоналом.		
Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ. Кадровая политика организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.		Виды организационных структур управления системы управления персоналом. Зависимость организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности, организационно-правовой формы организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников, динамизма внутренней среды, стратегии управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений.		
организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.	7			
8 Тема 8. Стратегия управления персоналом.		организации. Место и роль кадровой политики в политике организации. Виды кадровой политики. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика. Принципы формирования		
	8	Тема 8. Стратегия управления персоналом.		

<b>№</b> п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание	
	Содержание стратегии УП. Концепция стратегии кадровой политики. Объект и субъект кадровой стратегии. Базовые принципы, цели и задачи реализации кадровой стратегии. Технологии управления	
	компетенциями в разработке стратегии управления персоналом организации.	

## 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

No	Гематика практических занятий/краткое солержание			
п/п				
11/11	Управление персоналом как наука и учебная дисциплина			
1	1.Персонал предприятия как объект научных исследований.			
	<ol> <li>1. Персонал предприятия как объект научных исследовании.</li> <li>2. Роль и место управления персоналом в системе управления организацией.</li> </ol>			
	<ol> <li>голь и место управления персоналом в системе управления организацией.</li> <li>Понятие управления персоналом.</li> </ol>			
	Понятие управления персоналом.     Предмет управления персоналом.			
	<ol> <li>Предмет управления персоналом.</li> <li>Объект управления персоналом.</li> </ol>			
	6. Субъект управления персоналом.			
2	Человеческие ресурсы трудовой деятельности			
2	11. Трудовые ресурсы, персонал и трудовой потенциал организации.			
	12. Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость персонала.			
	13. Система социально-трудовых отношений.			
	14. Субъекты, уровни, предметы, принципы и типы социально-трудовых отношений. 15. Типы социально-трудовых отношений: патернализм, социальное партнерство, конкуренция,			
	солидарность, субсидиарность, дискриминация, конфликт.			
3				
3	Социально-трудовые отношения в рыночной экономике			
	7. Управление персоналом в системе современных наук: связь управления персоналом с физиологией			
	труда, психологией труда, социологией труда, эргономикой, трудовым правом, организацией труда,			
	экономикой труда.			
	8. Историческое развитие труда и деловой предприимчивости.			
	9. Теории управления о роли человека в организации.			
4	10. Социология труда и организаций.			
4	Закономерности, принципы и методы управления персоналом			
	20. Философия управления персоналом.			
	21. Характеристика японской, американской и российской философии управления персоналом			
	организации.			
	22. Концепция управления персоналом.			
	23. Методология, система и технология управления персоналом, закономерности и принципы			
	управления персоналом.			
	24. Методы управления персоналом.			
5	Цели и функции системы управления персоналом			
	25. Цели системы управления персоналом.			
	26. Дерево целей системы управления персоналом организации.			
	27. Функции системы управления персоналом.			
	28. Функции основных подразделений службы управления персоналом.			
	29. Функции заместителя директора по управлению персоналом организации.			
	30. Взаимосвязь службы управления персоналом с другими подразделениями организации. Функции			
	менеджера по персоналу.			
6	Организационные структуры системы управления персоналом			
	31. Виды организационных структур управления системы управления персоналом. Зависимость			
	организационной структуры управления персоналом от размера и степени разнообразия деятельности,			

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание			
11/11				
	организационно-правовой формы организации. Организационная структура системы управления персоналом организации и ее подразделений			
<u> </u>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			
7	Формирование кадровой политики			
	32. Механизм и этапы формирования государственной кадровой политики в РФ.			
	<ul><li>33. Кадровая политика организации.</li><li>34. Место и роль кадровой политики в политике организации.</li></ul>			
	35. Виды кадровой политики.			
	36. Пассивная, реактивная, превентивная и активная кадровая политика.  37. Принципы формирования кадровой политики организации и их характеристика.			
8	Стратегия управления персоналом			
	Содержание стратегии УП			
	Рекомендуемые стратегии УП			
	Отечественный и мировой опыт формирования стратегий УП			

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы и интернет-источников.
2	Подготовка к занятиям.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие Кязимов К.Г.430 с. Учебник Юрайт, 2021	нть миит
2	Управление персоналом: учебник и практикум для вузов А. А. Литвинюк [и др.]; под редакцией А. А. Литвинюка 296 с. Учебник Юрайт, 2020	НТБ МИИТ
3	Управление персоналом: учебник и практикум для вузов 4-е изд., перераб. и доп. В. М. Маслова 420 с. Учебник Юрайт, 2020	нть миит
4	Управление персоналом организации: учебник и практикум для вузов 2-е изд., испр. и доп. В. П. Пугачев.330 с. Учебник Юрайт, 2020	НТБ МИИТ

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Поисковые системы Yandex, Google, Mail Федеральный образовательный «Экономика. Социология. портал Менеджмент»http:/www.ecsocman.edu.ru/электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИThttp://library.miit.ru/ административнопорталhttp://www.aup.ru/books/i002.htm управленческий консультантов по экономике и управлению (акэу)http://akeu.ru/ журнал «Менеджмент в России и за рубежом» http://www.mevriz.ru информационнометодические материалы по построению систем управления, примеры бизнес – моделей и процессов предприятийhttp://www.betec.ru/ сайт международного менеджеровhttp://www.e-xecutive.ru/ Прочее сообщества http:// repository.vzfei.ru

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Операционная системаMicrosoft WindowsПрограммыMicrosoft Office: Power Point и Word, Microsoft Teams для дистанционного обучения

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения самостоятельных работРабочее место преподавателя с персональным компьютером, подключённым к сетям INTERNET и INTRANETДля проведения лабораторных работнеобходима специализированная аудитория для проведения лабораторных работ в форме деловой игры и презентаций с мультимедиа аппаратурой (компьютер, проектор, колонки), интерактивной доской и видео аппаратурой (видеокамера, штатив, плазменная панель)

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом

РУТ (МИИТ).

## Авторы:

Профессор, профессор, д.н. кафедры «Управление производством и кадровое обеспечение транспортного комплекса»

Н.Н. Пушкарев

Согласовано:

Заведующий кафедрой УПиКОТК

А.Б. Письменная

Председатель учебно-методической

комиссии С.В. Володин