

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра            «Экономика транспортной инфраструктуры и управление  
                              строительным бизнесом»

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Основы управления проектами»**

Направление подготовки:	38.03.04 – Государственное и муниципальное управление
Профиль:	Государственная и муниципальная служба
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	очная
Год начала подготовки	2020

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины «Основы управления проектами» является знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя). Предметом изучения является проект как объект управления. Задачами дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Основы управления проектами" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-5	Способен использовать на практике методы стратегического менеджмента, управления цифровой экономики и цифрового государственного управления, а также инструменты оценки цифровой зрелости системы государственного управления
-------	---

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

5 зачетных единиц (180 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины осуществляется в форме лекционных и практических занятий. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме, по типу управления познавательной деятельности являются классическо-лекционными (объяснительно-иллюстративными). Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения. Практический курс выполняется в виде традиционных практических занятий (объяснительно-иллюстративное решение задач), с использованием интерактивных (диалоговые) технологий, в том числе разбор и анализ конкретных ситуаций, электронный практикум (компьютерное моделирование и практический анализ результатов); технологий, основанных на коллективных способах обучения, а также с использованием компьютерной тестирующей системы. Самостоятельная работа студента организована с использованием традиционных видов работы и интерактивных технологий. К традиционным видам работы относятся отработка учебного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям, подготовка к промежуточным контролям, выполнение заданий курсовой работы. К интерактивным (диалоговым) технологиям относятся отработка отдельных тем по электронным пособиям, подготовка к промежуточным контролям в интерактивном режиме, интерактивные консультации в режиме реального времени по специальным

разделам и технологиям, основанным на коллективных способах самостоятельной работы студентов. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Весь курс разбит на разделы, представляющих собой логически завершённый объём учебной информации. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение практических и ситуационных задач, выполнение заданий курсовой работы) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях..

## **6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)**

### **РАЗДЕЛ 1**

Раздел I. Развитие систем управления проектами. Основные этапы.

Тема: Основные понятия проектного менеджмента. История появления данной дисциплины.

### **РАЗДЕЛ 2**

Раздел II. Цели и задачи проектного управления на современном этапе

Тема: Системный подход к управлению проектами. Требования, учитываемые при управлении проектами. Проектное управление

### **РАЗДЕЛ 3**

Раздел III. Адаптация методов управления проектами в России.

Тема: Особенности управления проектами в России. Тенденции развития теории и практики управления проектами на современном этапе.

### **РАЗДЕЛ 4**

Раздел IV. Проектный цикл, структуризация проекта и его внешнее окружение.

Тема: Жизненный цикл инвестиционного проекта. Структура проекта. Внешняя среда проекта. Участники проекта.

(Тест № 1, устный опрос, подготовка устных докладов и презентаций по тематике курса)

### **РАЗДЕЛ 5**

Раздел V. Методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного проекта.

Тема: Организация работ на стадии разработки проекта. Инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного проекта. Бизнес-план проекта.

### **РАЗДЕЛ 6**

Раздел VI. Планирование проекта

Тема: Цели, назначение и виды планов. Структура декомпозиции работ. Сетевое планирование.

Тема: Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектно-сметной документации..

## РАЗДЕЛ 7

Раздел VII. Управление проектированием.

Тема: Типы и задачи проектных фирм. Способы и источники финансирования проекта.

Тема: Организация проектного финансирования. Порядок разработки смет. Планирование затрат по проекту. Контроль за исполнением бюджета.

## РАЗДЕЛ 8

Раздел VIII. Правовые аспекты подготовки и разработки инвестиционного проекта.

Тема: Типы контрактов. Организация подрядных торгов.

## РАЗДЕЛ 9

Раздел IX. Управление реализацией проекта.

Тема: Организационная структура управления проектами.

Тема: Контроль и регулирование при реализации проекта. Управление изменениями. Управление завершением проекта

## РАЗДЕЛ 10

Раздел X. Человеческий фактор в управлении проектами.

Тема: Взаимодействие участников проекта. Управляющий проектом.

Тема: Команда проекта. Руководство и лидерство. Основные стили поведения руководителей.

## РАЗДЕЛ 11

Раздел XI. Инвестиционная привлекательность проекта

Тема: Понятие инвестиционного климата и параметры его характеризующие.

## РАЗДЕЛ 12

Раздел XII. Специальные вопросы управления проектами.

Тема: Стандарты управления проектами. Компьютерное сопровождение проектов. Критерии оценки профессионалов по управлению проектами.

Экзамен

## РАЗДЕЛ 14

Курсовой проект