

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
02.03.02 Фундаментальная информатика и  
информационные технологии,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Основы управленческой деятельности**

Направление подготовки: 02.03.02 Фундаментальная информатика и  
информационные технологии

Направленность (профиль): Квантовые вычислительные системы и сети

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 8890  
Подписал: заведующий кафедрой Вакулenco Сергей  
Петрович  
Дата: 24.10.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Основы управленческой деятельности» является формирование компетенций по основным разделам теоретических и практических основ организации управленческих структур современного предприятия. В курсе изучаются основы современного менеджмента, особенности жизненного цикла предприятия, цели и стратегии развития предприятия, методы управления предприятием, понятия и виды управленческих решений, организационные структуры управления, проблемы обеспечения информационной безопасности в задачах управления и управленческого контроля.

Основными задачами дисциплины являются:

- Ознакомление с особенностями организации управленческих структур современных предприятий;
- Изучение особенностей методов управления предприятием в контексте организации на предприятии системы информационной безопасности;
- Изучение технологий цифровизации управленческой деятельности и их влияния на методы и средства обеспечения информационной безопасности;
- Изучение методов управленческого контроля.

Дисциплина предназначена для получения знаний, необходимых для решения следующих профессиональных задач:

- Сбор и анализ данных для изучения, проектирования и совершенствования организационных и управленческих структур предприятия;
- Сбор и анализ данных для оценки качества работы управленческих структур и обеспечения требований информационной безопасности в этих структурах;
- Контроль соответствия разрабатываемой управленческой документации стандартам, техническим условиям и другим нормативным документам;
- Контроль соответствия разрабатываемой управленческой документации требованиям информационной безопасности.
- Разработка проектных и технологических решений в области организационных структур предприятия;
- Разработка технологических решений в области экспериментальных исследований качества работы управленческих структур и обеспечения требований информационной безопасности в этих структурах;
- Разработка технологических решений в области внедрения решений в области обеспечения информационной безопасности в управленческих структурах предприятия;

- Разработка и оформление проектной и рабочей управленческой документации.
- Анализ требований к проектируемым организационным и управленческим структурам предприятия;
- Исследование особенностей организационных и управленческих структур предприятия на соответствие требованиям обеспечения информационной безопасности;
- Исследование и оценка качества работы управленческих и организационных структур предприятия;
- Исследование эффективности решений по обеспечению требований к информационной безопасности в организационных и управленческих структурах предприятий.
- Организация и управление исследованиями по выполнению требований к информационной безопасности в организационных и управленческих структурах предприятий;
- Организация и управление разработкой требований к информационной безопасности в организационных и управленческих структурах предприятий;
- Управление внедрением решений в области информационной безопасности в организационных и управленческих структурах предприятий.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-11** - Способность организовывать работу малого коллектива исполнителей в профессиональной деятельности;

**УК-9** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- методы организации и управления работой предприятия при проектировании и разработке систем информационной безопасности.
- основные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

### **Уметь:**

- разрабатывать, адаптировать и применять методы организации и

управления работой малого коллектива исполнителей при проектировании и разработке систем информационной безопасности.

- обоснованно выбирать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**Владеть:**

- современными методами менеджмента при организации и управлении работой малого коллектива исполнителей при проектировании и разработке системы информационной безопасности предприятия;

- иметь навыки практического управления работой малого коллектива;

- навыками принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных

условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Управление как процесс. Организация как объект управления.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие и виды управления. Процесс управления и его элементы. Функции менеджмента. Принципы менеджмента. Эффективность управления. Особенности современного менеджмента. Понятие и классификация организаций. Жизненный цикл организации. Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации. Человек и организация.</p>
2	<p>Описание организации в терминах теории систем. Цели и стратегии развития организации.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятия: элемент, подсистема, свойства системы, структура системы, связь, состояние, поведение, равновесие, устойчивость, развитие. Понятие цели. Система целей организации. Управление по целям. Суть и типы стратегий. Выбор стратегии деятельности. Цели и задачи управленческой деятельности. Основные аспекты стратегического управления. Тактическое и текущее управление.</p>
3	<p>Методы управления. Управленческие решения.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Система методов управления. Организационно-административные методы управления. Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления. Понятия и виды управленческих решений. Выявление и анализ проблем. Процесс выработки рационального решения. Организация выполнения решения.</p>
4	<p>Система управления. Организационная структура управления.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие системы управления. Организационные полномочия. Централизация и децентрализация организационных полномочий. Коммуникационная структура управления. Структура аппарата управления: специалисты, технический персонал, вспомогательный состав. Суть и типы организационных структур управления. Основные характеристики иерархических структур управления. Основные характеристики адаптивных структур управления. Проектирование организационных структур управления.</p>
5	<p>Человеческий фактор в менеджменте. Рабочая группа, команда.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Личность и управление. Поведение людей в организации. Понятие и признаки рабочей группы. Классификация рабочих групп. Развитие рабочей группы. Роль конформизма в развитии рабочей группы. Влияние человеческого фактора на обеспечение информационной безопасности.</p>
6	<p>Руководитель и руководство. Мотивация и стимулирование персонала.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Руководитель и его функции. Уровни руководства. Типы руководителей. Подходы к руководству людьми. Способы воздействия на подчиненных. Стили руководства. Стратегии руководства: стратегия решающего (слабейшего) звена, стратегия неупущенных шансов, адаптивная стратегия. Мотивационный механизм и его элементы. Экономическое стимулирование работников. Неэкономические способы мотивации. Проблемы мотивации и обеспечения информационной безопасности.</p>
7	<p>Организационная культура и управление ее развитием. Управленческие конфликты.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Организационная культура: ее суть, признаки, функции. Элементы организационной культуры. Имидж организации. Параметры и основные типы организационных культур. Организационная культура и обеспечение информационной безопасности. Внутриорганизационные конфликты: суть, причины, виды, формы. Стратегии преодоления конфликта. Переговорный процесс. Влияние внутриорганизационных конфликтов на обеспечение информационной безопасности.
8	<b>Контроль в управлении. Информация как средство управленческой деятельности.</b> Рассматриваемые вопросы: Суть и принципы управленческого контроля. Классификация управленческого контроля. Внешний и внутренний контроль. Проблемы информационной безопасности в задачах управленческого контроля. Информационное обеспечение. Качество информации: релевантность, своевременность, достоверность, полнота, допустимость, значимость, ценность. Количество информации. Проблемы информационной безопасности в задачах информационного обеспечения.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Описание организации в терминах теории систем. Цели и стратегии развития организации.</b> В результате выполнения практического задания студент получает навыки в формализованном описании организации и ее деятельности.
2	<b>Система управления. Организационная структура управления.</b> В результате выполнения практического задания студент получает навыки в формализованном описании организационной структуры управления предприятием.
3	<b>Руководитель и руководство. Мотивация и стимулирование персонала.</b> В результате выполнения практического задания студент получает знания в области основ управленческой деятельности, функций руководителя и руководящих органов, влиянии мотивации персонала на деятельность предприятия.
4	<b>Контроль в управлении. Информация как средство управленческой деятельности.</b> В результате выполнения практического задания студент получает знания в области основ организации контролирующей деятельности и ее роли в управлении предприятием.
5	<b>Оборотные и внеоборотные активы предприятия.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают умение проводить структурирование и анализ активов предприятия.
6	<b>Анализ кадрового потенциала компании.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают умение планировать и анализировать персонал предприятия.
7	<b>Расчет показателей эффективности деятельности компании.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают умение рассчитывать и анализировать показатели эффективности деятельности компании.
8	<b>Расчет эффекта разработки программного продукта.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают умение рассчитывать показатели себестоимости и эффективности разработки программного продукта.

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Позубенкова Э.И. Управление организацией: учебное пособие. Пензенский государственный аграрный университет, 2020.-169с	<a href="https://e.lanbook.com/book/170979">https://e.lanbook.com/book/170979</a>
2	Троицкая Н.Н. Управление организацией: учебное пособие. Российский университет транспорта, 2019.- 83с	<a href="https://e.lanbook.com/book/175779">https://e.lanbook.com/book/175779</a>
3	Мандыч И. А., Быкова А. В. Управление стратегией организации: учебное пособие. МИРЭА - Российский технологический университет, 2021.-64с	<a href="https://e.lanbook.com/book/171536">https://e.lanbook.com/book/171536</a>
4	Окладчик С.А. Управление организацией (предприятием): учебное пособие. Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского, 2020.-112с	<a href="https://e.lanbook.com/book/183554">https://e.lanbook.com/book/183554</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

- Форум специалистов по информационным технологиям <http://citforum.ru/>
- Интернет-университет информационных технологий <http://www.intuit.ru/>
- Тематический форум по информационным технологиям <http://habrahabr.ru/>
- ЭБС "Лань" <https://e.lanbook.com/book/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

ОС Windows,  
Microsoft Office  
Интернет-браузер (Yandex и др.)

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (занятий лекционного типа, практических занятий):

- компьютер преподавателя, мультимедийное оборудование, доска.

Аудитория подключена к сети «Интернет».

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).



Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Управление  
транспортным бизнесом и  
интеллектуальные системы»

Н.А. Андриянова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ВССиИБ

Б.В. Желенков

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической  
комиссии

Н.А. Андриянова