

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программа бакалавриата  
по направлению подготовки  
27.03.05 Инноватика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Основы хозяйственной деятельности предприятий транспортного  
комплекса**

Направление подготовки: 27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль): Управление цифровыми инновациями

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 11244  
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья  
Анатольевич  
Дата: 01.06.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины (модуля) является:

- изучение вопросов хозяйственной деятельности транспортных предприятий.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- изучение характеристик производственных организаций;
- изучение принципов организации производственного процесса в пространстве и времени;
- изучение вопроса управления трудовыми ресурсами предприятий;
- изучение вопроса управления основными производственными фондами;
- изучение вопроса управления оборотными средствами;
- изучение вопроса управления эксплуатационными расходами;
- изучение вопроса формирования финансовых результатов транспортного предприятия.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способность управлять серией ИТ-продуктов и группой их менеджеров;

**ПК-3** - Способность выполнять работы по осуществлению финансово-экономической деятельности структурного подразделения;

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные характеристики транспортного предприятия как хозяйствующего субъекта;
- законодательные акты и нормативные документы, определяющие хозяйственную деятельность предприятий транспортного комплекса;
- структуры управления транспортным предприятием;
- основные принципы организации производственного процесса в пространстве и во времени;
- основные принципы и технологии бережливого производства;

- теоретические основы обоснования экономических решений;
- теоретические и методологические основы обеспечения безопасности на транспортных предприятиях.

#### **Уметь:**

- организовывать производственный процесс во времени;
- организовывать производственный процесс в пространстве;
- классифицировать текущие затраты предприятия;
- анализировать показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия, применять знания для анализа и принятия обоснованных экономических решений в практических ситуациях хозяйственной деятельности предприятий транспортного комплекса;
- применять методы нематериальной мотивации персонала;
- применять государственные требования в области безопасности в деятельности конкретных предприятий.

#### **Владеть:**

- методами экономического обоснования управленческих решений в сфере хозяйственной деятельности транспортных предприятий;
- приемами экономического обоснования управленческих решений в сфере хозяйственной деятельности транспортных предприятий;
- методами и приемами обеспечения безопасности деятельности транспортных предприятий.

### **3. Объем дисциплины (модуля).**

#### **3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №3 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 64               | 64         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 32               | 32         |
| Занятия семинарского типа                                 | 32               | 32         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <p>Транспортное предприятие как хозяйствующий субъект</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- объект, предмет и задачи хозяйственной деятельности железнодорожного транспорта;</li> <li>- задачи и содержание хозяйственной деятельности железнодорожного транспорта;</li> <li>- значение и особенности транспорта как одной из сфер понятия «транспорт»;</li> <li>- конкуренция на рынке транспортных услуг;</li> <li>- грузовой и пассажирский транспорт. Выбор эффективного вида транспорта;</li> <li>- преимущества железнодорожного транспорта и недостатки железнодорожного транспорта;</li> <li>- этапы, виды и методы планирования на железнодорожном транспорте.</li> </ul> |
| 2        | <p>Система нормативных актов, регулирующих хозяйственную деятельность транспортного предприятия</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- федеральные нормативные акты;</li> <li>- локальные нормативные акты.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3        | <p>Структуры управления транспортным предприятием</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- структура и функции Министерства транспорта РФ;</li> <li>- структура управления ОАО «РЖД»;</li> <li>- вертикально интегрированные принципы управления предприятиями жд транспорта;</li> <li>- типовая структура линейного предприятия.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4        | <p>Основные принципы организации производственного процесса во времени</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие производственного цикла;</li> <li>- принципы специализации деятельности;</li> <li>- принцип пропорциональности;</li> <li>- принцип прямооточности;</li> <li>- принцип гибкости;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ритмичность;</li> <li>- принцип параллельности.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5        | <b>Организация производственного процесса в пространстве</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- производственная структура предприятия;</li> <li>- типы производства;</li> <li>- коэффициент закрепления;</li> <li>- формы организации производства;</li> <li>- варианты пространственной структуры.</li> </ul>                                                                                                                                               |
| 6        | <b>Бережливое производство на транспорте</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие бережливого производства;</li> <li>- принципы бережливого производства;</li> <li>- виды потерь и методы их выявления;</li> <li>- канбан;</li> <li>- кайдзен;</li> <li>- процессное управление;</li> <li>- метод 5S.</li> </ul>                                                                                                                                        |
| 7        | <b>Теоретические основы обоснования экономических решений</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие и классификация ресурсов транспортного предприятия;</li> <li>- виды затрат транспортного предприятия;</li> <li>- методы оценки результатов деятельности транспортного предприятия;</li> <li>- методы обоснования экономических решений.</li> </ul>                                                                                                   |
| 8        | <b>Основные средства транспортных предприятий</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные средства, их структура и классификация;</li> <li>- показатели использования и движения основных средств;</li> <li>- учёт стоимости основных средств;</li> <li>- износ основных средств;</li> <li>- амортизация основных средств;</li> <li>- способы начисления амортизации основных средств;</li> <li>- эффективность использования основных фондов.</li> </ul> |
| 9        | <b>Нематериальные активы транспортных предприятий</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие и характеристика нематериальных активов;</li> <li>- состав и классификация нематериальных активов;</li> <li>- оценка нематериальных активов;</li> <li>- эффективность использования нематериальных активов транспортных предприятий.</li> </ul>                                                                                                              |
| 10       | <b>Оборотные средства транспортных предприятий</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- состав, структура и классификация оборотных средств;</li> <li>- кругооборот оборотных средств;</li> <li>- показатели оборачиваемости;</li> <li>- методы определения потребности в оборотных средствах.</li> </ul>                                                                                                                                                       |
| 11       | <b>Трудовые ресурсы транспортного предприятия</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- персонал предприятия;</li> <li>- организация труда на предприятии;</li> <li>- нормирование труда;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | - система оплаты труда;<br>- формы оплаты труда и их влияние на результаты деятельности транспортного предприятия.                                                                                                                                                                                                                                               |
| 12       | <b>Мотивация труда на транспорте</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- понятие мотивации;<br>- содержательные теории мотивации;<br>- процессные теории мотивации;<br>- нематериальная мотивация.                                                                                                                                                                  |
| 13       | <b>Управление затратами и себестоимостью на транспорте</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- понятие издержек производства и себестоимости продукции;<br>- классификация и учет издержек транспортного предприятия;<br>- методы расчета и анализа себестоимости;<br>- пути снижения себестоимости на транспорте.                                                  |
| 14       | <b>Особенности ценообразования на транспортные услуги</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- тарифы на транспортные услуги;<br>- тарифы железнодорожного транспорта;<br>- тарифы водного транспорта;<br>- тарифы автомобильного транспорта.                                                                                                                        |
| 15       | <b>Прибыль и рентабельность транспортного предприятия</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- прибыль как экономическая категория;<br>- основные источники получения прибыли, факторы и пути её увеличения;<br>- рентабельность деятельности.                                                                                                                       |
| 16       | <b>Безопасность на транспорте</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- понятие и характеристики безопасности;<br>- понятие риска и неопределенности;<br>- человеческий фактор в системе управления безопасностью на транспорте;<br>- риск-менеджмент в системе обеспечения безопасности на транспорте;<br>- показатели процессов, влияющих на безопасность движения. |

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                              |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <b>Практическое занятие: Кейс «Организация производственного процесса во времени»</b><br>В ходе решения кейса студенты приобретают умения по организации производственного процесса во времени.               |
| 2        | <b>Практическое занятие: Кейс «Организация производственного процесса в пространстве»</b><br>В результате решения кейса студенты приобретают умения по организации производственного процесса в пространстве. |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3        | Деловая игра «Экономический пазл»<br>В ходе деловой игры студенты приобретают умения по классификации текущих затрат предприятия.                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4        | Анализ хозяйственной деятельности транспортного предприятия<br>В ходе практического занятия студенты приобретают умения анализировать показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия, применять знания для анализа и принятия обоснованных экономических решений в практических ситуациях хозяйственной деятельности предприятий транспортного комплекса. |
| 5        | Индивидуальная работа «Бизнес-план транспортного предприятия»<br>В результате выполнения работы студенты приобретают навыки использования методов и приемов экономического обоснования управленческих решений в сфере хозяйственной деятельности транспортных предприятий.                                                                                              |
| 6        | Деловая игра «Нематериальная мотивация персонала»<br>В ходе деловой игры студенты приобретают умения применять методы нематериальной мотивации.                                                                                                                                                                                                                         |
| 7        | Тренинг «Нарушение техники безопасности»<br>В ходе тренинга студенты приобретают умения по применению государственных требований в области безопасности в деятельности конкретных предприятий.                                                                                                                                                                          |
| 8        | Практическое занятие «Факторный анализ рисков на предприятии транспорта»<br>В ходе практического занятия студенты приобретают навыки использования методов и приемов по обеспечению безопасности деятельности транспортных предприятий.                                                                                                                                 |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы               |
|----------|------------------------------------------|
| 1        | Самостоятельное изучение тем дисциплины. |
| 2        | Работа с литературой.                    |
| 3        | Подготовка к практическим занятиям.      |
| 4        | Подготовка к промежуточной аттестации.   |
| 5        | Подготовка к текущему контролю.          |

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                   | Место доступа                                                                                                                                                   |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Экономика предприятия : учебник для вузов / С. П. Кирильчук [и др.] ; под общей редакцией С. П. Кирильчук. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 458 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15878-6. — Текст : электронный | Образовательная платформа Юрайт [сайт].<br>— URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/539627">https://urait.ru/bcode/539627</a><br>(дата обращения: 01.04.2024). |
| 2        | Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В.                                                                                                                                                         | Образовательная платформа Юрайт [сайт].                                                                                                                         |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                 |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Колышкина, С. А. Смирнова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 508 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16698-9. — Текст : электронный                                                                                                                       | — URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/531542">https://urait.ru/bcode/531542</a><br>(дата обращения: 01.04.2024).                                            |
| 3 | Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 514 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17352-9. — Текст : электронный | Образовательная платформа Юрайт [сайт].<br>— URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/545022">https://urait.ru/bcode/545022</a><br>(дата обращения: 01.04.2024). |
| 4 | Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / О. А. Толпегина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 629 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18457-0. — Текст : электронный | Образовательная платформа Юрайт [сайт].<br>— URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/535065">https://urait.ru/bcode/535065</a><br>(дата обращения: 01.04.2024)  |
| 5 | Экономика транспорта : учебник и практикум для вузов / Е. В. Будрина [и др.] ; под редакцией Е. В. Будриной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17444-1. — Текст : электронный                    | Образовательная платформа Юрайт [сайт].<br>— URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/536674">https://urait.ru/bcode/536674</a><br>(дата обращения: 01.04.2024). |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.mii.ru>);

Сайт ОАО «РЖД» (<https://www.rzd.ru/>);

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU ([www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru));

Сайт Президента РФ (<http://президент.рф/>);

Портал Правительства РФ (<http://правительство.рф/>);

Сайт Министерства регионального развития РФ (<http://www.minregion.ru/>);

Сайт Государственной Думы Федерального Собрания РФ (<http://www.duma.gov.ru/>);

Сайт Совета Федерации Федерального Собрания РФ (<http://www.council.gov.ru/>);

Сайт Российской газеты (<http://www.rg.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
2. Операционная система Microsoft Windows;
3. Microsoft Office;
4. Microsoft Teams;
5. Windows Media Player.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Управление производством и  
кадровое обеспечение  
транспортного комплекса»

Н.Н. Зенина

Согласовано:

Заведующий кафедрой УИТ

В.Н. Тарасова

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической  
комиссии

С.В. Володин