

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной директором института РУТ (МИИТ)  
Соколовым Ю.И.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Планирование в организации**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи:  
Подписал:  
Дата: 01.06.2021

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации, тактических и оперативно-производственных планов, изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, а также форм контроля их реализации.

Задачами освоения дисциплины являются ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами; изучение научных, теоретических и методических основ системы планирования в организации; изучение методических подходов к принятию решений по выработке плана организации, его структуризации и оценке; изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта; приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования планов организации с применением программных средств.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;

**ПК-2** - Способен участвовать в разработке стратегии управления организацией, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию. .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Уметь:**

анализировать отчетность предприятий различных форм собственности и использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления плановой деятельности и принятия управленческого решения

### **Владеть:**

навыками разработки плановой документации и элементов плана организации и навыками принятия управленческих решений

### **Знать:**

экономическую, финансовую, бухгалтерскую отчетность организаций;

основные показатели, участвующие в плановой деятельности организации

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	74	74
В том числе:		
Занятия лекционного типа	30	30
Занятия семинарского типа	44	44

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 70 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Планирование: Общие положения, методология вопроса 1.1. Внутрифирменное планирование: содержание, функции, пределы, принципы

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	1.2. Инструментарий планирования: нормы, нормативы, показатели.
2	Стратегическое планирование 2.1. Механизм стратегического планирования.
3	Тактическое планирование 3.1. Планирование производственной программы и производственной мощности строительного предприятия. 3.2. Техническое развитие и повышение эффективности строительного производства. 3.3. Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия предметами труда. 3.4. Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия средствами труда. 3.5. Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия рабочей силой. 3.6. Планирование затрат и результатов деятельности
4	Оперативное планирование производства 4.1. Сущность и особенности планирования строительно-монтажных работ на современном этапе

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Планирование: Общие положения, методология вопроса 1.1. Основные плановые расчеты и показатели. 1.2. Современные пределы планирования. 1.3. Нормативная база планирования.
2	Стратегическое планирование 2.1. Проведение анализа внутренней и внешней среды организации. SWOT-анализ. 2.2. Разработка видения, миссии и цели строительной организации. 2.3. Выбор стратегических альтернатив.
3	Тактическое планирование 3.1. Расчет показателей производственной мощности. 3.2. Расчет показателей производственной программы. 3.3. Расчеты потребностей в материальных ресурсах. 3.4. Планирование запасов. 3.5. Планирование и расчет численности работников. 3.6. Планирование уровня механизации работ и расчет потребности в машинах, оборудовании и запасных частях. 3.7. Планирование себестоимости работ. 3.8. Планирование прибыли и рентабельности.
4	Оперативное планирование производства 4.1. Разработка оперативного плана. 4.2. Базовые модели календарного планирования СМР.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Написание эссе и выполнение практических заданий.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Работа с лекционным материалом
4	Работа с литературой
5	Выполнение курсового проекта.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

По данной дисциплине учебным планом предусмотрен курсовой проект в 6-м семестре. Темы курсовых проектов:

- 1 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности строительного предприятия
- 2 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности монтажного предприятия
- 3 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности торгового предприятия
- 4 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия легкой промышленности
- 5 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности текстильного предприятия
- 6 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности сельхозпредприятия
- 7 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия добывающей промышленности
- 8 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия цветной металлургии
- 9 .Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия деревообрабатывающей промышленности
- 10.Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия химической промышленности

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Планирование на предприятии для строительных вузов: учебник и практикум для вузов Х. М. Гумба Юрайт , 2021	<a href="https://urait.ru/book/planirovanie-na-predpriyatii-dlya-stroitelnyh-vuzov-468894">https://urait.ru/book/planirovanie-na-predpriyatii-dlya-stroitelnyh-vuzov-468894</a> (дата обращения: 17.03.2021). - Текст: электронный
2	Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов С. Н. Кукушкин Юрайт , 2021	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/463505">https://urait.ru/bcode/463505</a> (дата обращения: 17.03.2021). - Текст: электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miit.ru>

Электронная библиотека Института экономики и финансов <http://ml.miit-ief.ru>

Федеральная служба государственной статистики: <https://www.gks.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика  
транспортной инфраструктуры и  
управление строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Д.А. Мачерет

М.В. Ишханян