

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Планирование и контроллинг в организации**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 23.05.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

- формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием функций управления и контроллинга в организации и при реализации проектов, тактических и оперативно-производственных планов;

- изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, форм контроля их реализации и контроллинга экономически значимых показателей.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления в организации и проектами;

- изучение научных, теоретических и методических основ системы планирования в организации;

- изучение методических подходов к принятию решений по выработке плана организации, его структуризации и оценке;

- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта, в том числе контроллинга;

- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования планов организации с применением программных средств.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью строительной организации;

**ПК-2** - Способен осуществлять стратегическое управление строительной организацией.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- экономическую, финансовую, бухгалтерскую отчетность организаций;
- основные показатели, участвующие в плановой деятельности организации, в том числе необходимые для контроллинга и принятия управленческих решений.

**Уметь:**

- анализировать отчетность строительных предприятий
- использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления плановой деятельности и принятия управленческого решения.

**Владеть:**

- навыками разработки плановой документации и элементов плана организации и навыками принятия управленческих решений.

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	40	40
В том числе:		
Занятия лекционного типа	20	20
Занятия семинарского типа	20	20

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 104 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

**4. Содержание дисциплины (модуля).**

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса Рассматриваемые вопросы: - Определения «контроллинга» в организации - Взаимосвязь планирования и контроллинга
2	Стратегическое планирование и контроллинг Рассматриваемые вопросы: - Механизм стратегического планирования и контроля показателей - Стратегический контроллинг
3	Стратегическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Взаимосвязь стратегического планирования и контроллинга в организации - Инструменты контроллинга для стратегического планирования и выбора стратегических альтернатив
4	Тактическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Планирование производственной программы. - Планирование производственной мощности строительного предприятия.
5	Тактическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия предметами. - - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия средствами труда.
6	Тактическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия рабочей силой. - Контроллинг при планировании затрат и результатов деятельности.
7	Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: Сущность планирования строительно-монтажных работ на современном этапе; - Особенности планирования строительно-монтажных работ на современном этапе.
8	Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Оперативное планирование - Оперативный контроллинг.
9	Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Инструменты оперативного контроллинга - Календарный план, сетевой график.
10	Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Диаграмма Ганта; - другие методы планирования работ.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Планирование и контроллинг: В результате работы по данной теме студент получает навык определения причинно-следственных связей экономических процессов
2	Основные плановые расчеты и показатели контроллинг В результате работы студент изучает использования возможностей планирования, классификации моделей экономического прогнозирования и планировании В результате работы по данной теме студент изучает
3	Современные пределы планирования. В результате работы по данной теме студент изучает основные показатели работы организации и включать их в систему контроллинга.
4	Стратегическое планирование и контроллинг. В результате работы студент учит разработки стратегического плана организации с учетом методического подхода к контроллингу и анализу результирующих показателей
5	WOT-анализ. Разработка видения, миссии и цели строительной организации. В результате работы студент получает необходимые знания для выработки общих основ деятельности компании, с учетом отраслевой специфики, и оценке эффективности стратегических альтернатив.
6	Тактическое планирование и контроллинг. осваивает основные подходы к решению задач тактического планирования и контроля деятельности организации на основании соответствующих показателей результате работы студент
7	Расчет показателей производственной мощности. В результате работы по данной теме студент осваивает основные показатели (потребность в материалах, машинах, средствах механизации, вопросы снабжения и поставок, организация производственного процесса, управление трудовыми ресурсами и др.),
8	Контроллинг результатов плановой деятельности. В результате работы по данной теме студент осваивает анализ хозяйственной деятельности предприятия
9	Оперативное планирование производства и контроллинг. В результате работы по данной теме студент изучает составление и оценки оперативных планов и контроллинга
10	Разработка оперативного плана с учетом контроллинга. Базовые модели календарного планирования СМР. Студент изучает применение системы календарного планирования при производстве работ, а также распределение ресурсов с учетом технологического процесса.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с лекционным материалом.
3	Работа с литературой.
4	Выполнение курсовой работы.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

В курсовой работе предусмотрены темы :

1. Планирование производственной программы и контроллинг в строительной организации
2. Методы прогнозирования и планирования выполнения объемов работ и реализации продукции в системе контроллинга.
3. Методы прогнозирования и планирования объемов работ в контроллинге.
4. Система контроллинга и ее роль в реализации продукции.
5. Прогнозирование объемов работ в контексте контроллинга.
6. Планирование реализации продукции в условиях контроллинга.
7. Методы контроля выполнения объемов работ в системе контроллинга.
8. Роль контроллинга в прогнозировании и планировании объемов работ.
9. Методы реализации продукции с использованием контроллинга.
10. Прогнозирование и планирование в контроллинге: взаимосвязь объемов работ и реализации продукции.
11. Инструменты контроллинга для управления выполнением объемов работ и реализацией продукции.

Выполняется по вариантам, задаваемым индивидуально.

Курсовая работа оформляется в соответствии с методическими указаниями и состоит из следующих разделов:

- оглавление;
- общая часть (бланк задания и исходные данные);
- планирование производственной программы и ритмичности выполнения работ;
- определение трудовых затрат и планирование квалификационного состава работников;
- оценка экономической эффективности инвестиционного проекта;
- контроллинг основных показателей и результатов деятельности;
- перечень используемой литературы

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/517767">https://urait.ru/bcode/517767</a> (дата обращения: 20.04.2023).
2	Планирование на предприятии в строительной отрасли : учебник и практикум для среднего профессионального образования / под общей редакцией Х. М. Гумба. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 253 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-04938-1.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/514461">https://urait.ru/bcode/514461</a> (дата обращения: 20.04.2023).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): (<http://library.miit.ru>).

Федеральная служба государственной статистики: (<https://www.rosstat.gov.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс браузер (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 4 семестре.

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика  
транспортной инфраструктуры и  
управление строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян