

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Планирование и контроллинг в организации**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 23.05.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

- формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием функций управления и контроллинга в организации и при реализации проектов, тактических и оперативно-производственных планов;

- изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, форм контроля их реализации и контроллинга экономически значимых показателей.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления в организации и проектами;

- изучение научных, теоретических и методических основ системы планирования в организации;

- изучение методических подходов к принятию решений по выработке плана организации, его структуризации и оценке;

- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта, в том числе контроллинга;

- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования планов организации с применением программных средств.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью строительной организации;

**ПК-2** - Способен осуществлять стратегическое управление строительной организацией.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- экономическую, финансовую, бухгалтерскую отчетность организаций;
- основные показатели, участвующие в плановой деятельности организации, в том числе необходимые для контроллинга и принятия управленческих решений.

**Уметь:**

- анализировать отчетность строительных предприятий
- использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления плановой деятельности и принятия управленческого решения.

**Владеть:**

- навыками разработки плановой документации и элементов плана организации и навыками принятия управленческих решений.

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	40	40
В том числе:		
Занятия лекционного типа	20	20
Занятия семинарского типа	20	20

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 104 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

**4. Содержание дисциплины (модуля).**

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса Рассматриваемые вопросы: - Определения «контроллинга» в организации - Взаимосвязь планирования и контроллинга
2	Основные концепции контроллинга в плановой деятельности Рассматриваемые вопросы: - Эволюция концепций - Соответствие концепций контроллинга плановой деятельности
3	Классификация контроллинга Рассматриваемые вопросы: - Признаки классификации - Детализации классификации контроллинга по организационной деятельности
4	Структура контроллинга Рассматриваемые вопросы: - Основные составляющие структуры - Контроллинг и плановая деятельность
5	Виды планирования и контроллинг Рассматриваемые вопросы: - Стратегическое, тактическое и оперативное планирование - Основы контроллинга при различных видах планирования
6	Стратегическое планирование и контроллинг Рассматриваемые вопросы: - Механизм стратегического планирования и контроля показателей - Стратегический контроллинг
7	Инструменты стратегического контроллинга Рассматриваемые вопросы: - Взаимосвязь стратегического планирования и контроллинга в организации - Инструменты контроллинга для стратегического планирования и выбора стратегических альтернатив
8	Оперативное планирование производства и контроллинг Рассматриваемые вопросы: - Оперативное планирование - Оперативный контроллинг
9	Инструменты оперативного контроллинга Рассматриваемые вопросы: - Инструменты оперативного контроллинга в плановой деятельности - Календарный план, анализ хозяйственной деятельности компании
10	Взаимодействие стратегического и оперативного контроллинга Рассматриваемые вопросы: - Различия в подходах сбора и обработки информации - Рассмотрение фактора времени

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p><b>Данные для прогнозирования объема продукции компании в рамках системы контроллинга</b></p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык работы с данными: исторические сведения о производстве продукции за определенный период, включая данные о ежемесячных, ежеквартальных или ежегодных объемах; информация о внешних факторах, влияющих на производство, таких как рыночные тенденции, экономическая ситуация и действия конкурентов; данные о сезонных колебаниях спроса на продукцию; и внутренние метрики компании, такие как производственные мощности и эффективность работы.</p>
2	<p><b>Прогнозировании объема продукции компании в рамках системы контроллинга</b></p> <p>В результате работы студент изучает методы и процессы прогнозирования объема продукции компании в рамках системы контроллинга, включая сбор и анализ данных, использование качественных и количественных методов прогнозирования, таких как экспертные оценки и регрессионный анализ, а также практическое построение прогнозов и оценку их точности с помощью метрик, с целью обеспечения эффективности управленческих решений.</p>
3	<p><b>Исходные данные для контроллинга оптимизации численного и квалификационного состава работников</b></p> <p>В результате работы по данной теме студент изучит следующие исходные данные: исторические сведения о численности и квалификации сотрудников, включая данные о текучести кадров и производительности труда; данные о задачах и обязанностях сотрудников, а также их функциональной нагрузке; сведения о финансовых и организационных возможностях компании. Эти данные позволят провести анализ текущей структуры персонала, выявить неэффективные звенья и разработать план оптимизации, направленный на повышение эффективности работы и снижение затрат.</p>
4	<p><b>Контроллинг оптимизации численного и квалификационного состава</b></p> <p>В результате работы студент получит навык анализа исторических данных о персонале, оценки текущих бизнес-процессов и задач, проведение аттестации компетенций, а также разработки рекомендаций по оптимизации численности и квалификации сотрудников. Основные расчетные показатели включают коэффициент текучести кадров, производительность труда, коэффициент укомплектованности штата, средний уровень квалификации и затраты на персонал на единицу продукции, что позволяет оценить эффективность существующей структуры и выявить возможности для улучшений.</p>
5	<p><b>Сбор данных для контроллинга показателей динамики и состава персонала организации</b></p> <p>В результате выполнения задания студент получает необходимые знания для работы со следующими исходными данными: данные о приеме на работу, увольнениях и внутренних перемещениях; информация о текущих и планируемых бизнес-процессах компании; результаты оценки компетенций и аттестаций персонала; сведения о затратах на обучение и развитие сотрудников; а также данные о производительности труда и выполнении задач. Эти данные позволят произвести необходимые расчеты основных кадровых показателей.</p>
6	<p><b>Контроллинг показателей динамики и состава персонала организации</b></p> <p>Студент осваивает основные подходы к анализу и расчету ключевых показателей, таких как коэффициент текучести кадров, коэффициент приема и выбытия сотрудников, среднесписочная и явочная численность персонала. Эти данные позволяют оценить динамику и состав персонала, выявить тенденции в кадровых изменениях и разработать рекомендации по оптимизации кадровой политики для повышения эффективности работы организации.</p>
7	<p><b>Исходные показатели для контроллинга данных по погрузке грузов на транспорте с учетом фактора неравномерности</b></p> <p>В результате работы по данной теме студент учится собирать информацию о ежемесячных объемах перевозок, времени выполнения рейсов, условиях на промежуточных складах и терминалах, а также данных о погодных условиях и их влиянии на маршруты. Эти данные позволят анализировать</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	сезонные колебания спроса и предложения, учитывать влияние климатических факторов на сроки и стоимость перевозок, и на их основе разрабатывать стратегии для минимизации рисков и оптимизации логистических операций в различные периоды года.
8	<p><b>Контроллинг данных по погрузке грузов на транспорте с учетом фактора неравномерности (сезонности)</b></p> <p>В результате работы по данной теме студент осваивает анализ и оценку сезонных колебаний в объемах грузовых перевозок. Необходимо собрать и обработать данные о ежемесячных объемах перевозок, рассчитать коэффициенты неравномерности, такие как отношение максимального месячного объема к минимальному и среднемесячному, а также учесть влияние дальности перевозок на нагрузку на инфраструктуру. Цель задания — выявить периоды пиковой и минимальной нагрузки, разработать рекомендации по оптимизации логистических процессов и улучшению планирования перевозок для повышения эффективности транспортной системы.</p>
9	<p><b>Подготовка к определению строительного задела в системе контроллинга организации</b></p> <p>Студент учится находить и систематизировать следующие исходные данные для выполнения задания: информация о текущих и планируемых строительных проектах, включая технико-экономическое обоснование, бюджеты и графики выполнения работ; данные о фактических затратах и их сравнении с плановыми показателями; сведения о наличии и использовании ресурсов, таких как материалы, оборудование и трудовые ресурсы; информация о выявленных рисках и проблемах в предыдущих проектах; а также рыночные и экономические показатели, влияющие на стоимость и спрос. Эти данные позволят провести всесторонний анализ эффективности строительных проектов, выявить области для улучшения и разработать систему контроллинга для оптимизации управления ресурсами и повышения общей эффективности организации</p>
10	<p><b>Строительный задел в системе контроллинга организации</b></p> <p>В результате работы по данной теме студент производит анализ и оценку текущих и планируемых строительных проектов с целью оптимизации использования ресурсов и минимизации затрат. Необходимо собрать данные о технико-экономическом обосновании проектов, рассчитать прогнозные показатели затрат и прибыли, выявить возможные риски и проблемные участки. На основе проведенного анализа требуется разработать систему показателей для контроля и корректировки строительных операций, а также предложить стратегии по повышению эффективности управления проектами и улучшению финансовых результатов организации.</p>

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с лекционным материалом.
3	Работа с литературой.
4	Выполнение курсовой работы.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

В курсовой работе предусмотрены темы :

1. Планирование производственной программы и контроллинг в строительной организации
2. Анализ и оценка плановой деятельности производственной компании с использованием системы контроллинга
3. Анализ и оценка плановой деятельности организации с использованием системы контроллинга
4. Система контроллинга и ее роль в реализации продукции
5. Контроллинг в оценке плановой деятельности строительной компании: методы и подходы
6. Планирование и контроллинг реализации продукции
7. Методы контроля выполнения объемов работ в системе контроллинга
8. Роль контроллинга в прогнозировании и планировании объемов работ
9. Методы реализации продукции с использованием контроллинга
10. Прогнозирование и планирование в контроллинге: взаимосвязь объемов работ и реализации продукции
11. Инструменты контроллинга для управления выполнением объемов работ и реализацией продукции.

Выполняется по вариантам, задаваемым индивидуально.

Курсовая работа оформляется в соответствии с методическими указаниями и состоит из следующих разделов:

- оглавление;
- общая часть (бланк задания и исходные данные);
- основная часть (3-5 параграфов);
- перечень используемой литературы.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/517767">https://urait.ru/bcode/517767</a>

		(дата обращения: 20.04.2023).
2	Планирование на предприятии в строительной отрасли : учебник и практикум для среднего профессионального образования / под общей редакцией Х. М. Гумба. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 253 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-04938-1.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/514461">https://urait.ru/bcode/514461</a> (дата обращения: 20.04.2023).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): (<http://library.miit.ru>).

Федеральная служба государственной статистики: (<https://www.rosstat.gov.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс браузер (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 4 семестре.

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной

аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика  
транспортной инфраструктуры и  
управление строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян