

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.01 Экономика,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Планирование и контроллинг в организации

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в
инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения:

Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 16.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

- формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием функций управления и контроллинга в организации и при реализации проектов, тактических и оперативно-производственных планов;
- изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, форм контроля их реализации и контроллинга экономически значимых показателей.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления в организации и проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы планирования в организации;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке плана организации, его структуризации и оценке;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта, в том числе контроллинга;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования планов организации с применением программных средств.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью строительной организации;

ПК-2 - Способен осуществлять стратегическое управление строительной организацией.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- экономическую, финансовую, бухгалтерскую отчетность организаций;
- основные показатели, участвующие в плановой деятельности организаций, в том числе необходимые для контроллинга и принятия управленческого решений.

Уметь:

- анализировать отчетность строительных предприятий
- использовать полученную в ходе анализа информацию для осуществления плановой деятельности и принятия управленческого решения.

Владеть:

- навыками разработки плановой документации и элементов плана организации и навыками принятия управленческих решений.

3. Объем дисциплины (модуля).**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий | Количество часов | |
|---|------------------|------------|
| | Всего | Семестр №4 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 40 | 40 |
| В том числе: | | |
| Занятия лекционного типа | 20 | 20 |
| Занятия семинарского типа | 20 | 20 |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 104 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание |
|----------|--|
| 1 | Планирование и контроллинг: Общие положения, методология вопроса Рассматриваемые вопросы: - Определения «контроллинга» в организации - Взаимосвязь планирования и контроллинга |
| 2 | Стратегическое планирование и контроллинг Рассматриваемые вопросы: - Механизм стратегического планирования и контроля показателей - Стратегический контроллинг |
| 3 | Стратегическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Взаимосвязь стратегического планирования и контроллинга в организации - Инструменты контроллинга для стратегического планирования и выбора стратегических альтернатив |
| 4 | Тактическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Планирование производственной программы. - Планирование производственной мощности строительного предприятия. |
| 5 | Тактическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия предметами. - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия средствами труда. |
| 6 | Тактическое планирование и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Планирование обеспечения деятельности строительного предприятия рабочей силой. - Контроллинг при планировании затрат и результатов деятельности. |
| 7 | Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: Сущность планирования строительно-монтажных работ на современном этапе; - Особенности планирования строительно-монтажных работ на современном этапе. |
| 8 | Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Оперативное планирование - Оперативный контроллинг. |
| 9 | Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Инструменты оперативного контроллинга - Календарный план, сетевой график. |
| 10 | Оперативное планирование производства и контроллинг. Рассматриваемые вопросы: - Диаграмма Ганта; - другие методы планирования работ. |

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание |
|----------|--|
| 1 | Планирование и контроллинг: В результате работы по данной теме студент получает навык определения причинно-следственных связей экономических процессов |
| 2 | Основные плановые расчеты и показатели контроллинг В результате работы студент изучает использования возможностей планирования, классификации моделей экономического прогнозирования и планирования В результате работы по данной теме студент изучает |
| 3 | Современные пределы планирования. В результате работы по данной теме студент изучает основные показатели работы организации и включать их в систему контроллинга. |
| 4 | Стратегическое планирование и контроллинг. В результате работы студент учит разработки стратегического плана организации с учетом методического подхода к контроллингу и анализу результирующих показателей |
| 5 | WOT-анализ. Разработка видения, миссии и цели строительной организации. В результате работы студент получает необходимые знания для выработки общих основ деятельности компании, с учетом отраслевой специфики, и оценке эффективности стратегических альтернатив. |
| 6 | Тактическое планирование и контроллинг. осваивает основные подходы к решению задач тактического планирования и контроля деятельности организации на основании соответствующих показателей результата работы студент |
| 7 | Расчет показателей производственной мощности. В результате работы по данной теме студент осваивает основные показатели (потребность в материалах, машинах, средствах механизации, вопросы снабжения и поставок, организация производственного процесса, управление трудовыми ресурсами и др.). |
| 8 | Контроллинг результатов плановой деятельности. В результате работы по данной теме студент осваивает анализ хозяйственной деятельности предприятия |
| 9 | Оперативное планирование производства и контроллинг. В результате работы по данной теме студент изучает составление и оценки оперативных планов и контроллинга |
| 10 | Разработка оперативного плана с учетом контроллинга. Базовые модели календарного планирования СМР. Студент изучает применение системы календарного планирования при производстве работ, а также распределение ресурсов с учетом технологического процесса. |

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| № п/п | Вид самостоятельной работы |
|----------|--|
| 1 | Подготовка к практическим занятиям. |
| 2 | Работа с лекционным материалом. |
| 3 | Работа с литературой. |
| 4 | Выполнение курсовой работы. |
| 5 | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 6 | Подготовка к текущему контролю. |

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

В курсовой работе предусмотрены темы :

- 1.Планирование производственной программы и контроллинг в строительной организации
- 2.Методы прогнозирования и планирования выполнения объемов работ и реализации продукции в системе контроллинга.
- 3.Методы прогнозирования и планирования объемов работ в контроллинге.
- 4.Система контроллинга и ее роль в реализации продукции.
- 5.Прогнозирование объемов работ в контексте контроллинга.
- 6.Планирование реализации продукции в условиях контроллинга.
- 7.Методы контроля выполнения объемов работ в системе контроллинга.
- 8.Роль контроллинга в прогнозировании и планировании объемов работ.
- 9.Методы реализации продукции с использованием контроллинга.
10. Прогнозирование и планирование в контроллинге: взаимосвязь объемов работ и реализации продукции.
- 11.Инструменты контроллинга для управления выполнением объемов работ и реализацией продукции.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание | Место доступа |
|-------|---|---|
| 1 | Разуваев, А. Д. Разработка бизнес-плана для объектов недвижимости: Практикум : учебное пособие / А. Д. Разуваев, А. Ю. Ледней. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 53 с. 2020 | — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175919 (дата обращения: 28.05.2024). |
| 2 | Разуваев, А. Д. Планирование на предприятии : учебно-методическое пособие / А. Д. Разуваев, А. Ю. Ледней. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 63 с. 2020 | — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175953 (дата обращения: 28.05.2024). |
| 3 | Планирование на предприятии в строительной отрасли : учебник и практикум для среднего профессионального образования / под общей редакцией Х. М. Гумба. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 253 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-04938-1. 2024 | — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539106 (дата обращения: 28.05.2024). |

| | | |
|---|---|---|
| 4 | Планирование на предприятии в строительной отрасли : учебник и практикум для среднего профессионального образования / под общей редакцией Х. М. Гумба. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 253 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-04938-1. 2024 | — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539106 (дата обращения: 28.05.2024). |
| 5 | Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. 2024 | — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/542111 (дата обращения: 28.05.2024). |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): (<http://library.miit.ru>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1) Интернет-браузер (Yandex и др.).

2) Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 4 семестре.

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ

Е.А. Ступникова

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян