

1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Планирование и контроль при управлении проектами» являются: формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации, тактических и оперативно-производственных планов, изучение средств, методов и технологии обоснования плановых решений при планировании проектами, а также форм контроля их реализации.

Задачами освоения дисциплины является:

ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы,
экономического моделирования проектов с применением программных средств.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Планирование и контроль при управлении проектами" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-7	Способен разрабатывать и обосновывать проектные решения, эффективно управлять процессом реализации проекта на различных стадиях жизненного цикла
-------	--

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Для обеспечения качественного образовательного процесса по данной дисциплине применяются следующие образовательные технологии: - традиционные: лекции, семинарские занятия, практические занятия, диспут; - разбор кейсов: «Клиентоориентированный подход - быстрая прибыль», «Скелет в шкафу», «Зацепиться за лидера», «Когда в товарищах согласья нет»; - интерактивные: форумы, интернет-конференции;- приглашение представителя топ-менеджмента по управлению проектами из РЖД, Великобритании (наличие контактов).- самостоятельная работа студентов. .

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

РАЗДЕЛ 1

Раздел I. Общая характеристика планирования и контроллинга

Понятие «проект» и «планирование». Процесс планирования в исторической ретроспективе

Тема: Теория обстоятельств в планирование – как планирование в 21 веке.
Теория обстоятельств в планировании. Схемы организации работ по составлению планов и контролю их исполнения. Проблема срывов планов,

Тема: Теория обстоятельств в планирование – как планирование в 21 веке.
Доклады (2-я неделя)

Тема: Планирование и контроль как фазы процесса управления проектами
Структуры управления проектом. Место планирования в системе управления проектом.
Понятие, назначение и цели контроллинга. Организация государственного, управленческого и независимого контроля и надзора при управлении проектами.

Тема: Планирование и контроль как фазы процесса управления проектами
Контрольные вопросы (3-я неделя)

РАЗДЕЛ 1

Раздел I. Общая характеристика планирования и контроллинга

Понятие «планирование» в исторической ретроспективе. Содержание, функции, пределы, принципы планирования, система планирования на предприятии. Плановые расчеты и показатели. Общая характеристика планирования. Виды планирования. Назначение и цели планирования. Структура планов. График планирования. Нормативная база планирования.

Тема: Теория обстоятельств в планирование – как планирование в 21 веке.
Теория обстоятельств в планировании. Схемы организации работ по составлению планов и контролю их исполнения. Проблема срывов планов,

Тема: Теория обстоятельств в планирование – как планирование в 21 веке.
Доклады (2-я неделя)

Тема: Планирование и контроль как фазы процесса управления проектами
Структуры управления проектом. Место планирования в системе управления проектом.
Понятие, назначение и цели контроллинга. Организация государственного, управленческого и независимого контроля и надзора при управлении проектами.

Тема: Планирование и контроль как фазы процесса управления проектами
Контрольные вопросы (3-я неделя)

РАЗДЕЛ 1

Раздел I. Общая характеристика планирования и контроллинга

Опрос (1-я неделя)

Тема: Теория обстоятельств в планирование – как планирование в 21 веке.
Теория обстоятельств в планировании. Схемы организации работ по составлению планов и контролю их исполнения. Проблема срывов планов,

Тема: Теория обстоятельств в планирование – как планирование в 21 веке.
Доклады (2-я неделя)

Тема: Планирование и контроль как фазы процесса управления проектами
Структуры управления проектом. Место планирования в системе управления проектом.
Понятие, назначение и цели контроллинга. Организация государственного, управленческого и независимого контроля и надзора при управлении проектами.

Тема: Планирование и контроль как фазы процесса управления проектами

Контрольные вопросы (3-я неделя)

РАЗДЕЛ 2

Раздел II. Стадии планирования в системе управления проектами.

Планирование производственной программы и производственной мощности предприятия

Тема: Задачи управляющего проектом. Планирование обеспечения деятельности предприятия предметами труда.

Задачи управляющего проектом. Исходные данные для определения потребности в материальных ресурсах. Сметные, производственные и укрупненные нормы и расценки. Расчеты потребностей в материальных ресурсах. Планирование запасов.

Тема: Задачи управляющего проектом. Планирование обеспечения деятельности предприятия предметами труда.

Контрольные вопросы (8-я неделя)

Тема: Методы и техника планирования. Планирование обеспечения деятельности предприятия средствами труда.

Методы и техника планирования в планировании уровня механизации работ и потребности в машинах, оборудовании и запасных частях. Планирование расходов на эксплуатацию машин

Тема: Методы и техника планирования. Планирование обеспечения деятельности предприятия средствами труда.

Контрольные вопросы (9-я неделя)

Тема: Структура Декомпозиции Работ WBS Планирование обеспечения деятельности предприятия рабочей силой.

Декомпозиции Работ WBS. Оценка трудовых ресурсов, планирование производительности труда, планирование численности и состава работников.

Тема: Структура Декомпозиции Работ WBS Планирование обеспечения деятельности предприятия рабочей силой.

Контрольные вопросы (10-я неделя)

Тема: Планирование затрат и результатов деятельности.

Методы расчета затрат на ресурсы, планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Распределение полученных результатов хозяйственной деятельности. Формирование финансового плана.

Тема: Планирование затрат и результатов деятельности.

Контрольные вопросы (11-я неделя)

Тема: Регламенты бюджетного планирования в рамках системы планирования.

Бюджет и план. Бюджетирование. Виды бюджетов. Формирование бюджета. Основы бюджетного планирования и контроля за реализацией проектов.

Тема: Регламенты бюджетного планирования в рамках системы планирования.

Опрос и кейсы (12-я неделя)

Тема: Планирование в жизненном цикле проекта.

Значение, цели и содержание плана планирования в жизненном цикле. Исходные данные для разработки плана организационно-технических мероприятий в ЖЦ. Расчеты по определению экономической эффективности в ЖЦ проекта.

Тема: Планирование в жизненном цикле проекта.
Контрольные вопросы (6-я неделя)

РАЗДЕЛ 2

Раздел II. Стадии планирования в системе управления проектами.
Контрольные вопросы (5-я неделя)

Тема: Задачи управляющего проектом. Планирование обеспечения деятельности предприятия предметами труда.
Задачи управляющего проектом. Исходные данные для определения потребности в материальных ресурсах. Сметные, производственные и укрупненные нормы и расценки. Расчеты потребностей в материальных ресурсах. Планирование запасов.

Тема: Задачи управляющего проектом. Планирование обеспечения деятельности предприятия предметами труда.
Контрольные вопросы (8-я неделя)

Тема: Методы и техника планирования. Планирование обеспечения деятельности предприятия средствами труда.
Методы и техника планирования в планировании уровня механизации работ и потребности в машинах, оборудовании и запасных частях. Планирование расходов на эксплуатацию машин

Тема: Методы и техника планирования. Планирование обеспечения деятельности предприятия средствами труда.
Контрольные вопросы (9-я неделя)

Тема: Структура Декомпозиции Работ WBS Планирование обеспечения деятельности предприятия рабочей силой.
Декомпозиции Работ WBS. Оценка трудовых ресурсов, планирование производительности труда, планирование численности и состава работников.

Тема: Структура Декомпозиции Работ WBS Планирование обеспечения деятельности предприятия рабочей силой.
Контрольные вопросы (10-я неделя)

Тема: Планирование затрат и результатов деятельности.
Методы расчета затрат на ресурсы, планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Распределение полученных результатов хозяйственной деятельности. Формирование финансового плана.

Тема: Планирование затрат и результатов деятельности.
Контрольные вопросы (11-я неделя)

Тема: Регламенты бюджетного планирования в рамках системы планирования.
Бюджет и план. Бюджетирование. Виды бюджетов. Формирование бюджета. Основы бюджетного планирования и контроля за реализацией проектов.

Тема: Регламенты бюджетного планирования в рамках системы планирования.
Опрос и кейсы (12-я неделя)

Тема: Планирование в жизненном цикле проекта.
Значение, цели и содержание плана планирования в жизненном цикле. Исходные данные для разработки плана организационно-технических мероприятий в ЖЦ. Расчеты по

определению экономической эффективности в ЖЦ проекта.

Тема: Планирование в жизненном цикле проекта.

Контрольные вопросы (6-я неделя)

РАЗДЕЛ 2

Раздел II. Стадии планирования в системе управления проектами.

Стадии планирования. Структура и показатели стадий планирования. Основные принципы планирования производственной программы. Планирование уровня специализации.

Тема: Задачи управляющего проектом. Планирование обеспечения деятельности предприятия предметами труда.

Задачи управляющего проектом. Исходные данные для определения потребности в материальных ресурсах. Сметные, производственные и укрупненные нормы и расценки. Расчеты потребностей в материальных ресурсах. Планирование запасов.

Тема: Задачи управляющего проектом. Планирование обеспечения деятельности предприятия предметами труда.

Контрольные вопросы (8-я неделя)

Тема: Методы и техника планирования. Планирование обеспечения деятельности предприятия средствами труда.

Методы и техника планирования в планировании уровня механизации работ и потребности в машинах, оборудовании и запасных частях. Планирование расходов на эксплуатацию машин

Тема: Методы и техника планирования. Планирование обеспечения деятельности предприятия средствами труда.

Контрольные вопросы (9-я неделя)

Тема: Структура Декомпозиции Работ WBS Планирование обеспечения деятельности предприятия рабочей силой.

Декомпозиции Работ WBS. Оценка трудовых ресурсов, планирование производительности труда, планирование численности и состава работников.

Тема: Структура Декомпозиции Работ WBS Планирование обеспечения деятельности предприятия рабочей силой.

Контрольные вопросы (10-я неделя)

Тема: Планирование затрат и результатов деятельности.

Методы расчета затрат на ресурсы, планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Распределение полученных результатов хозяйственной деятельности. Формирование финансового плана.

Тема: Планирование затрат и результатов деятельности.

Контрольные вопросы (11-я неделя)

Тема: Регламенты бюджетного планирования в рамках системы планирования.

Бюджет и план. Бюджетирование. Виды бюджетов. Формирование бюджета. Основы бюджетного планирования и контроля за реализацией проектов.

Тема: Регламенты бюджетного планирования в рамках системы планирования.

Опрос и кейсы (12-я неделя)

Тема: Планирование в жизненном цикле проекта.

Значение, цели и содержание плана планирования в жизненном цикле. Исходные данные для разработки плана организационно-технических мероприятий в ЖЦ. Расчеты по определению экономической эффективности в ЖЦ проекта.

Тема: Планирование в жизненном цикле проекта.

Контрольные вопросы (6-я неделя)

РАЗДЕЛ 3

Раздел III Стратегическое планирование с учетом рисков.

Механизм стратегического планирования.

Тема: Бизнес-планирование на предприятии.

Цели, назначение и структура бизнес-плана. Этапы разработки бизнес-плана. Оценка рисков в бизнес-планировании. Реализация бизнес-плана проекта.

Тема: Бизнес-планирование на предприятии.

Кейсы (15-я неделя)

РАЗДЕЛ 3

Раздел III Стратегическое планирование с учетом рисков.

Основы стратегического планирования с учетом рисков. Видение, миссия, цели.

Стратегический анализ с учетом рисков. Выбор стратегических альтернатив реализации проектов.

Тема: Бизнес-планирование на предприятии.

Цели, назначение и структура бизнес-плана. Этапы разработки бизнес-плана. Оценка рисков в бизнес-планировании. Реализация бизнес-плана проекта.

Тема: Бизнес-планирование на предприятии.

Кейсы (15-я неделя)

РАЗДЕЛ 3

Раздел III Стратегическое планирование с учетом рисков.

Контрольные вопросы (13-я неделя)

Тема: Бизнес-планирование на предприятии.

Цели, назначение и структура бизнес-плана. Этапы разработки бизнес-плана. Оценка рисков в бизнес-планировании. Реализация бизнес-плана проекта.

Тема: Бизнес-планирование на предприятии.

Кейсы (15-я неделя)

РАЗДЕЛ 4

Раздел 4. Цели и задачи контроля проекта

Оперативный мониторинг в планировании производства.

Тема: Календарное планирование и идентификация рисков.

Сущность календарного планирования и организация системы контроля проекта.

Функциональный аспект календарных планов. Последовательность шагов календарного планирования с учетом идентификации рисков

Тема: Календарное планирование и идентификация рисков.

Опрос (17-я неделя)

Тема: Измерение проекта и анализ результатов

Оценка результатов планирования. Анализ результатов: время, стоимость, качество, содержание работ, корректировка результатов.

Экзамен

РАЗДЕЛ 4

Раздел 4. Цели и задачи контроля проекта

Принципы разработки контрольных мероприятий. Уровни и периоды контроля.

Оперативный контроль и учет производства.

Тема: Календарное планирование и идентификация рисков.

Сущность календарного планирования и организация системы контроля проекта.

Функциональный аспект календарных планов. Последовательность шагов календарного планирования с учетом идентификации рисков

Тема: Календарное планирование и идентификация рисков.

Опрос (17-я неделя)

Тема: Измерение проекта и анализ результатов

Оценка результатов планирования. Анализ результатов: время, стоимость, качество, содержание работ, корректировка результатов.

Экзамен

РАЗДЕЛ 4

Раздел 4. Цели и задачи контроля проекта

Контрольные вопросы (16-я неделя)

Тема: Календарное планирование и идентификация рисков.

Сущность календарного планирования и организация системы контроля проекта.

Функциональный аспект календарных планов. Последовательность шагов календарного планирования с учетом идентификации рисков

Тема: Календарное планирование и идентификация рисков.

Опрос (17-я неделя)

Тема: Измерение проекта и анализ результатов

Оценка результатов планирования. Анализ результатов: время, стоимость, качество, содержание работ, корректировка результатов.

Экзамен

РАЗДЕЛ 6

Курсовая работа