

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Планирование и контроль при управлении проектами

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление проектами

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 01.06.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков разработки стратегических, тактических и оперативно-производственных планов, необходимых для планирования и контроля при управлении проектами.

Задачами дисциплины является изучение основных теоретических вопросов, средств, методов и технологии обоснования плановых решений при управлении проектами, а также форм контроля их реализации.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;

ПК-2 - Способен осуществлять поэтапный контроль подготовки бизнес-плана и инвестиционного проекта.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Владеть:

навыками определения и формулировки целей проектов; приемами анализа и оценки рисков проектов и выполнения соответствующих расчетов; готовностью к реализации проектов с использованием современных подходов

Уметь:

определять характеристики результатов, рисков, эффективного управления ресурсами в ходе реализации проектов, разрабатывать бизнес-планы

Знать:

принципы целеполагания, сущность и виды проектов, основы бизнес-планирования и разработки бизнес-планов

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	60	60
В том числе:		
Занятия лекционного типа	30	30
Занятия семинарского типа	30	30

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 84 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Общая характеристика планирования и контроллинга в современных условиях.</p> <p>Введение в планирование. Процесс планирования в организации. Цели и задачи.</p> <p>Организация планово-экономической работы на предприятиях. Значение контроля показателей.</p> <p>Планирование и контроль как фазы процесса управления проектами. Планирование и контроль на различных этапах жизненного цикла проекта.</p> <p>Планирование и контроль на предприятиях отрасли. Анализ подходов планирования и контроля на транспортных предприятиях и предприятиях транспортного строительства.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	<p>Тактическое планирование в системе управления проектами.</p> <p>Планирование производственной программы и производственной мощности предприятия. Ограничивающие факторы.</p> <p>Техническое развитие и повышение эффективности производства. Влияние внедрения новых технологий и оптимизации процессов на производственные показатели предприятия.</p> <p>Планирование обеспечения деятельности предприятия предметами труда. Понятие «предмет труда».</p> <p>Планирование обеспечения деятельности предприятия средствами труда и рабочей силой. Понятие «средство труда».</p> <p>Планирование затрат и результатов деятельности. Баланс затрат и результата. Целевые показатели. Основы бюджетирования в рамках системы планирования. Планирование бюджета предприятия.</p>
3	<p>Стратегическое планирование в системе управления проектами. Планирование производства и реализации продукции в системе управления проектами.</p> <p>Механизм стратегического планирования. Долгосрочный горизонт планирования.</p> <p>Бизнес-планирование на предприятии. Состав и разработка бизнес-плана.</p> <p>Оперативное планирование производства. Операционный план производства. Краткосрочное планирование.</p> <p>Календарное планирование и контроль. Показатели, формы отчетности, контроль.</p> <p>Планирование реализации продукции (маркетинговый план). Роль маркетингового исследования в планировании.</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Общая характеристика планирования и контроллинга в современных условиях.</p> <p>Плановые расчеты и показатели.</p> <p>Нормативная база планирования.</p> <p>Организация государственного, управленческого и независимого контроля и надзора при управлении проектами.</p> <p>Роль независимого технико-ценового аудита (ТЦА) проектов при их разработке.</p> <p>Процедура прохождения ГлавГосЭкспертизы (ГГЭ) строительных проектов на этапе разработки проектной документации.</p> <p>Роль надзорных органов на этапе строительства объектов.</p> <p>Планирование и контроль реализации проектов транспортного строительства.</p>
2	<p>Тактическое планирование в системе управления проектами</p> <p>Расчеты по определению экономической эффективности ОТМ по сокращению трудовых затрат и снижению себестоимости работ.</p> <p>Баланс затрат и результата деятельности. Расчет показателей.</p> <p>Основы бюджетирования в рамках системы планирования.</p>
3	<p>Стратегическое планирование в системе управления проектами. Планирование производства и реализации продукции в системе управления проектами</p> <p>Выбор стратегических альтернатив.</p> <p>Оценка эффективности инвестиционного проекта.</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Стратегии выхода на новые рынки. Разработка оперативного плана. Разработка маркетингового плана.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к защите курсового проекта
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Выполнение курсового проекта.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

Курсовой проект состоит из кейс-заданий, исходные данные для которых каждому студенту выдаются в соответствии с индивидуальным вариантом.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами : учебник для вузов В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.] 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лан , 2021	https://e.lanbook.com/book/155693
2	Соклакова, И. В. Инновационный менеджмент : учебно-методическое пособие И. В. Соклакова, М. С. Санталова, И. Л. Сурат. — Москва : Дашков и К , 2021	https://e.lanbook.com/book/173957

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.mii.ru> Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте: <https://umczdt.ru> Лань: электронно-библиотечная система: <https://e.lanbook.com> Портал развития ГЧП в России: <https://pppi.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Доцент, к.н. кафедры «Экономика
транспортной инфраструктуры и
управление строительным бизнесом»

Добрин Алексей
Юрьевич

Лист согласования

И.о. заведующего кафедрой
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян