

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа практики,  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
27.04.05 Инноватика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

### **Производственная практика**

### **Преддипломная практика**

Направление подготовки: 27.04.05 Инноватика

Направленность (профиль): Аналитика для цифровой трансформации на транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа практики в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 2221  
Подписал: заведующий кафедрой Тарасова Валентина  
Николаевна  
Дата: 14.01.2026

## **1. Общие сведения о практике.**

Цель практики - Приобретение студентами опыта решения реальных задач или исследования актуальных научных проблем в будущей профессиональной деятельности, а также в подготовке выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)

Задачи практики - уточнение темы диссертации, составление рабочего плана написания диссертации, сбор, обработка и анализ материала для диссертации, формирование и развитие у студентов магистратуры профессионально значимых качеств, устойчивого интереса к профессиональной деятельности, систематизация, расширение и закрепление профессиональных знаний и умений, формирование у студентов магистратуры опыта ведения самостоятельной научной работы, исследования и анализа научных, статистических данных; проведение исследований и разработок в области экономики, финансов, стратегии развития и планирования деятельности фирм в условиях неопределенности с целью формирования основных практических рекомендаций по совершенствованию работы предприятий и достижения научных результатов

## **2. Способ проведения практики:**

стационарная и (или) выездная

## **3. Форма проведения практики.**

Практика проводится в форме практической подготовки.

При проведении практики практическая подготовка организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

## **4. Организация практики.**

Практика может быть организована:

- непосредственно в РУТ (МИИТ), в том числе в структурном подразделении РУТ (МИИТ);
- в организации, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы (далее - профильная организация), в том числе в структурном подразделении профильной организации, на основании договора, заключаемого между РУТ (МИИТ) и профильной организацией.

## **5. Планируемые результаты обучения при прохождении практики.**

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения при прохождении практики:

**ПК-1** - Способность управлять портфелем ИТ-продуктов и подразделением управления ИТ-продуктами;

**ПК-2** - Способность управлять единой информационной средой организации, региона, страны;

**ПК-3** - Способность управлять цифровой трансформацией организации, региона, страны;

**ПК-4** - Способность планировать разработку и постановку производства, способностью использовать методы проектирования в области производства;

**ПК-5** - Способность осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей;

**ПК-6** - Способность организовать исследования и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации планирования производства.

Обучение при прохождении практики предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:** - принципы, методы и современные фреймворки управления портфелем ИТ-продуктов (Agile, Scrum, SAFe, Lean) и их адаптацию к задачам цифровой трансформации транспортных систем;

- методологию управления жизненным циклом информационной среды (ITSM, ITIL) и процессы цифровой трансформации на уровнях организации, региона и государства;

- методологию сбора, обработки и интерпретации больших данных (Big Data) для принятия управленческих решений в транспортной сфере;

- методы экономического и технического обоснования запуска производства, включая модели оценки эффективности цифровой трансформации;

- методы предиктивной аналитики и работы с большими данными (Big Data) для прогнозирования потребности в ресурсах;

- современные концептуальные подходы и методологические основы организации НИОКР в сфере цифровой трансформации транспортно-логистических систем.

**Уметь:** - оценивать эффективность работы подразделения управления ИТ-продуктами и предлагать меры по оптимизации бизнес-процессов;

- моделировать сценарии развития информационной среды при внедрении

инноваций;

- обосновывать выбор цифровых технологий и платформ на основе данных (data-driven decision making) для решения задач транспортной доступности и эффективности;
- моделировать производственные и внедренческие процессы с использованием инструментов цифрового инжиниринга (Digital Twin);
- обосновывать выбор инвестиционных проектов по модернизации ресурсов на основе технико-экономического моделирования;
- организовывать процесс исследования: выбирать инструментарий аналитики, формировать выборку данных, верифицировать результаты моделирования.

**Владеть:** - методиками приоритизации бэклога и управления рисками в условиях неопределенности транспортных рынков;

- навыками управления проектами цифровой трансформации в условиях неопределенности и работы со стейкхолдерами;
- технологиями формирования цифровой культуры в коллективе и преодоления сопротивления изменениям;
- методами оценки технологической готовности (TRL) и экономической целесообразности запуска производства;
- технологиками внедрения изменений (Change Management) при переходе на новые модели планирования ресурсов%
- технологией защиты интеллектуальной собственности на разработанные методы и алгоритмы планирования.

## 6. Объем практики.

Объем практики составляет 6 зачетных единиц (216 академических часов).

## 7. Содержание практики.

Обучающиеся в период прохождения практики выполняют индивидуальные задания руководителя практики.

№ п/п	Краткое содержание
1	Организация практики (определение базы прохождения практики, заключение договора о прохождении практики, оформление задания на практику)
2	Подготовительный этап, включающий инструктаж по технике безопасности и знакомство с рабочим местом, режимом работы и производственными помещениями

№ п/п	Краткое содержание
3	Непосредственная работа в качестве практиканта, включающая выполнение заданий по месту практики
4	Обработка и анализ полученной информации, подготовка отчета по практике и публикаций на его основе по проблематике выпускной работы
5	Защита практики

8. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при прохождении практики.

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектом: комплексный подход и системный анализ. Тихомирова О.Г. ИНФРА-М , 2024	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=434905">https://znanium.ru/catalog/document?id=434905</a>
2	Менеджмент: учебное пособие. Басовский Л.Е. ИНФРА-М , 2021	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=398578">https://znanium.ru/catalog/document?id=398578</a>
3	Инновационное предпринимательство. Российская таможенная академия Кузьмина Е.Е. , 2017	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=388482">https://znanium.ru/catalog/document?id=388482</a>
4	Инвестиционная оценка: инструменты и методы оценки любых активов. Дамодаран Асват Альпина Паблишер , 2026	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=471737">https://znanium.ru/catalog/document?id=471737</a>
5	Инновационный менеджмент. Сурат В.И., Сангалова М.С., Соклакова И.В., Лебедева Е.В. Дашков и К , 2021	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=421517">https://znanium.ru/catalog/document?id=421517</a>
6	Управление персоналом: программы учебных дисциплин, практик, государственного экзамена, магистерская диссертация. Кибанов А.Я., Баткаева И.А., Белова О.Л. и др. ИНФРА-М , 2019	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=370911">https://znanium.ru/catalog/document?id=370911</a>
7	Управление проектами: Учебник для вузов. Меняев М. Ф. Издательство "Лань" , 2025	<a href="https://e.lanbook.com/book/505488">https://e.lanbook.com/book/505488</a>

9. Форма промежуточной аттестации: Дифференцированный зачет в 4 семестре

## **10. Оценочные материалы.**

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, профессор,  
д.н. кафедры «Управление  
инновациями на транспорте»

В.Н. Тарасова

Согласовано:

Заведующий кафедрой УИТ

В.Н. Тарасова

Председатель учебно-методической  
комиссии

С.В. Володин