

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа практики,
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Производственная практика

Преддипломная практика

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Государственное управление на транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа практики в виде электронного
документа выгружена из единой корпоративной
информационной системы управления университетом и
соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 11244
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья Анатольевич
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о практике.

Преддипломная практика проводится для осуществления профессиональной деятельности по направленности (профилю) образовательной программы, а также формирования профессиональных компетенций, обучающихся в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью

Целями преддипломной практики являются:

- способность самостоятельно проводить комплексные научные и прикладные исследования в сфере государственного управления на транспорте, синтезировать теоретические знания и фактические данные для разработки стратегических программ, нормативных актов и проектных решений, а также формирование целостной эмпирической базы для написания и защиты выпускной квалификационной работы.

Задачами преддипломной практики являются:

- совершенствование методологического аппарата и теоретических знаний для проведения самостоятельного научного исследования в сфере транспорта;

- изучение нормативных правовых актов, стратегических документов и локальных актов, регулирующих транспортную деятельность, проектное управление и механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП);

- сбор, обработка и комплексный анализ фактических данных, статистических показателей и результатов мониторинга для обоснования управленческих решений;

- разработка проектов региональных нормативно-правовых актов (НПА), программ развития транспортных систем и механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами;

- систематизация полученных материалов, формулирование научных выводов и практических рекомендаций для подготовки отчета и черновика выпускной квалификационной работы.

2. Способ проведения практики:

стационарная и (или) выездная

3. Форма проведения практики.

Практика проводится в форме практической подготовки.

При проведении практики практическая подготовка организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4. Организация практики.

Практика может быть организована:

- непосредственно в РУТ (МИИТ), в том числе в структурном подразделении РУТ (МИИТ);

- в организации, осуществляющей деятельность по профилю образовательной программы (далее - профильная организация), в том числе в структурном подразделении профильной организации, на основании договора, заключаемого между РУТ (МИИТ) и профильной организацией.

5. Планируемые результаты обучения при прохождении практики.

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения при прохождении практики:

ПК-1 - Способен разрабатывать и применять региональные нормативно-правовые акты, технические требования и стандарты качества в области пассажирских перевозок, обеспечивая правовую основу для государственного регулирования транспортной деятельности, организации конкурентных процедур и защиты интересов пассажиров;

ПК-2 - Способен проектировать стратегии и программы развития транспортных систем на региональном уровне, включая формирование маршрутных сетей, планирование инфраструктурных объектов и интеграцию мультимодальных схем с учётом социально-экономических, градостроительных и демографических факторов;

ПК-3 - Способен организовывать систему мониторинга и оценки качества пассажирского транспортного обслуживания на основе количественных показателей и обратной связи от граждан, а также внедрять цифровые сервисы для повышения доступности и комфорта перевозок;

ПК-4 - Способен обосновывать тарифную политику, формировать бюджеты развития транспортной отрасли и оценивать экономическую эффективность использования имущественного комплекса с учётом социальной доступности услуг, безубыточности перевозчиков и требований к рациональному распределению бюджетных средств;

ПК-5 - Способен выстраивать взаимодействие с населением, общественными организациями и заинтересованными сторонами в процессе планирования, реализации и оценки мер по транспортному обслуживанию,

обеспечивая прозрачность, обратную связь и участие граждан в принятии решений;

ПК-6 - Способен разрабатывать и реализовывать стратегические решения по модернизации и развитию системы общественного пассажирского транспорта, в том числе на основе механизмов государственно-частного партнёрства, обеспечивая баланс общественных интересов, экономической эффективности и устойчивого развития транспортной инфраструктуры;

ПК-7 - Способен принимать управленческие решения на основе анализа данных о пассажиропотоках, состоянии инфраструктуры и рыночной конъюнктуре, применяя методы риск-менеджмента для минимизации негативных последствий при реализации трансформаций в транспортной системе;

ПК-8 - Способность применять теоретические основы и механизмы современного государственного управления для анализа, разработки и совершенствования управленческих решений в транспортной отрасли;

ПК-9 - Способность применять методы и инструменты проектного управления для планирования, организации и контроля реализации проектов развития транспортной инфраструктуры с учётом отраслевой специфики, нормативных требований и интересов заинтересованных сторон;

ПК-10 - Способность самостоятельно проводить научные исследования в сфере государственного и муниципального управления, применяя современные методы сбора и анализа данных, и представлять результаты в виде публикаций и практических рекомендаций.

Обучение при прохождении практики предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать: - нормативно-правовую базу и стандарты качества в области пассажирских перевозок, а также правила подготовки региональных НПА и организации конкурентных процедур;
- методики проектирования стратегий и программ развития транспортных систем, включая формирование маршрутных сетей и интеграцию мультимодальных схем;
- инструменты мониторинга и оценки качества транспортного обслуживания, а также принципы внедрения цифровых сервисов для пассажиров;
- принципы тарифной политики, методы бюджетного планирования и подходы к оценке экономической эффективности имущественного комплекса;
- механизмы взаимодействия с населением и общественными организациями, технологии обеспечения прозрачности и организации общественных

обсуждений;

- модели и нормативно-правовое регулирование государственно-частного партнерства в сфере модернизации транспортной инфраструктуры;
- методы анализа больших данных о пассажиропотоках и инструменты риск-менеджмента при реализации транспортных трансформаций;
- теоретические основы и современные механизмы государственного управления, применяемые для оптимизации процессов в транспортной отрасли;
- стандарты и инструменты проектного управления для планирования и контроля инфраструктурных проектов с учетом отраслевой специфики;
- методологию научных исследований, современные методы сбора данных и правила академического письма для подготовки публикаций

Уметь:

- зарабатывать проекты региональных НПА, технических требований и проводить их правовую и антикоррупционную экспертизу;
- проектировать маршрутные сети, планировать размещение инфраструктурных объектов и интегрировать их в единую транспортную систему региона;
- организовывать систему сбора обратной связи от граждан, рассчитывать количественные показатели качества и обосновывать внедрение ИТ-решений;
- обосновывать тарифные решения, формировать бюджеты развития и проводить финансово-экономический анализ использования транспортных активов;
- выстраивать коммуникационные кампании, проводить общественные слушания и обеспечивать участие граждан в принятии управленческих решений;
- разрабатывать концепции проектов ГЧП, структурировать сделки и оценивать баланс общественных интересов и коммерческой эффективности;
- выявлять потенциальные угрозы, строить матрицы рисков и принимать обоснованные решения на основе предиктивной аналитики данных;
- анализировать действующие административные регламенты и разрабатывать предложения по совершенствованию механизмов госуправления;
- формировать уставы проектов, строить сетевые графики, управлять ресурсами и контролировать реализацию инфраструктурных инициатив;
- самостоятельно формулировать гипотезы, проводить эмпирические исследования и визуализировать полученные результаты для научных статей.

Владеть: - навыками анализа проектов нормативных актов и подготовки документации;

- методами стратегического планирования, пространственного анализа и

инфраструктурного проектирования на региональном уровне;

- технологиями социологических опросов, анализа индексов удовлетворенности (CSI) и работы с цифровыми платформами обратной связи;
- методиками финансового моделирования, расчета выпадающих доходов перевозчиков и оценки бюджетной эффективности;
- инструментами GR-коммуникаций, фасилитации и организации проектных офисов с участием общественных объединений;
- навыками подготовки концессионных соглашений и оценки жизненного цикла инфраструктурных объектов в рамках ГЧП;
- программными продуктами для предиктивной аналитики, сценарного моделирования и количественной оценки рисков;
- технологиями процессного управления, реинжиниринга бизнес-процессов и оптимизации функций органов исполнительной власти;
- стандартами управления проектами (PMBOK, Agile) и методами контроля отклонений в государственных инвестиционных программах;
- методами библиографического поиска, статистической обработки данных и оформления результатов исследований в формате научных статей.

6. Объем практики.

Объем практики составляет 6 зачетных единиц (216 академических часов).

7. Содержание практики.

Обучающиеся в период прохождения практики выполняют индивидуальные задания руководителя практики.

№ п/п	Краткое содержание
1	<p>Этап 1: Подготовительный</p> <ul style="list-style-type: none"> - посещение организационно-ознакомительной лекции; - получение и усвоение индивидуального задания по практике; - усвоение обязанностей, правил поведения, режима прохождения практики и функциональных обязанностей.

№ п/п	Краткое содержание
2	<p>Этап 2: Основной</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнение задания; - поиск информации по обозначенной проблематике; - систематизация фактического, аналитического материала; - вдумчивый анализ найденного материала (литературного, статистического, нормативно-правового и иного).
3	<p>Этап 3: Аналитический и отчетный</p> <ul style="list-style-type: none"> - обработка и анализ полученной информации; - подготовка и формирование отчета по практике; - представление отчета по практике; - осуществление защиты отчета по практике; - получение зачета с оценкой.

8. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при прохождении практики.

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17272-0.	URL: https://urait.ru/bcode/583491 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный
2	Бочкарев, А. А. Логистика городских транспортных систем : учебник для вузов / А. А. Бочкарев, П. А. Бочкарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 162 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15747-5.	URL: https://urait.ru/bcode/585710 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный
3	Герامي, В. Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики : учебник и практикум для вузов / В. Д. Герامي, А. В. Колик. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 536 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18372-6.	URL: https://urait.ru/bcode/583214 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный
4	Виниченко, В. А. Ценообразование на транспорте : учебник для вузов / В. А. Виниченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 244 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09526-5.	URL: https://urait.ru/bcode/589284 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный

5	Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 223 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18461-7.	URL: https://urait.ru/bcode/587968 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.
6	Рой, О. М. Методология научных исследований в экономике и управлении : учебник для вузов / О. М. Рой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 211 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17018-4	URL: https://urait.ru/bcode/585547 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.
7	Мокий, В. С. Методология научных исследований. Трансдисциплинарные подходы и методы : учебник для вузов / В. С. Мокий, Т. А. Лукьянова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 243 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13916-7.	URL: https://urait.ru/bcode/586058 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.
8	Прокофьев, С. Е. Государственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 248 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15813-7.	URL: https://urait.ru/bcode/589094 (дата обращения: 03.06.2026) — Текст : электронный.

9. Форма промежуточной аттестации: Дифференцированный зачет в 4 семестре

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, к.н.
кафедры «Экономика труда и
управление человеческими
ресурсами»

И.А. Епишкин

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян