

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Принятие и исполнение государственных решений

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Управление государственной и
муниципальной собственностью

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 9925
Подписал: заведующий кафедрой Быков Михаил Юрьевич
Дата: 10.11.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является:

- формирование у студентов глубоких теоретических и практических знаний в области процесса подготовки, принятия и исполнения управленческих решений, принимаемых на разных иерархических уровнях государственного управления, а также навыков оценки результативности и эффективности их реализации и контрольнонадзорной деятельности в системе государственного управления.

Задачи дисциплины:

- формирование целостного представления о теоретических основах и методологических основаниях общей теории принятия решений;
- формирование навыков овладения теоретическими основами принятия управленческих решений, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем
- формирование знаний о политико-правовых основаниях принятия управленческих решений на государственном уровне и развитие представлений о механизмах государственного управления различными сферами общественной жизни;
- формирование знаний о принятия решений в органах исполнительной и законодательной (представительной) власти, а также посредством прямых демократических процедур;
- формирование способности к деятельности: управленческой, информационно-аналитической, организационной.

В ходе изучения дисциплины студент должен приобрести необходимые знания, умения и навыки, позволяющие грамотно ориентироваться в области планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-2 - Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

основные виды государственных решений и методы их принятия; основные политические и административные уровни принятия государственных решений; роль принятия и исполнения управленческих решений в реализации государственной политики в различных сферах общественной жизни; методические средства подготовки и принятия решений; содержание этапов принятия управленческих решений в органах исполнительной и законодательной власти

Уметь:

применять полученные знания для понимания сущности принятия и исполнения государственных решений; выявлять проблемы, формулировать цели, разрабатывать альтернативы, осуществлять их оценку и выбор при подготовке и принятии государственных решений; применять конкретные методы подготовки и принятия государственных решений; осуществлять контроль подготовленных государственных решений.

Владеть:

- методами реализации основных управленческих функций, а именно принятия и исполнения государственных решений; навыками подготовки и принятия государственных решений методами оценки результатов и последствий принятия и реализации государственных решений; навыками аргументировать принятые решения и объяснять их последствия с учетом социальной значимости; методами оценки эффективности и качества принятых государственных решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов
---------------------	------------------

	Всего	Сем. №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	60	60
В том числе:		
Занятия лекционного типа	30	30
Занятия семинарского типа	30	30

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 84 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Проблемы концептуализации теории принятия государственных решений. Основные направления исследований и теоретические модели принятия государственных решений. Сущность и содержание основных теорий принятия государственных решений. Структурно-функциональные особенности системы государственного управления как деловой среды принятия решений.
2	Тема 2. Государство как субъект принятия решений Государство как общественный институт. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений. Основные факторы государства при принятии решений. Институты как факторы государственных решений. Контрагенты государства в процессе принятия решений.
3	Тема 3. Уровни принятия государственных решений Причины уровневой сегментации принятия государственных решений. Политический уровень принятия государственных решений. Публичные формы принятия государственных решений на политическом уровне.
4	Тема 4. Инструменты и механизмы принятия государственных решений Латентные инструменты принятия государственных решений. Политические и управленческие механизмы принятия государственных решений.
5	Тема 5. Государство как фактор макроэкономического регулирования в процессе

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>принятия решений</p> <p>Макроэкономический и организационно - административный уровни принятия государственных решений. Межуровневые противоречия в принятии государственных решений и способы их преодоления.</p>
6	<p>Тема 6. Сущность и специфика процесса принятия государственных решений</p> <p>Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап.</p>
7	<p>Тема 7. Этапы принятия государственных решений</p> <p>Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап.</p>
8	<p>Тема 8. Информационно - аналитическое обеспечение принятия государственных решений</p> <p>Институты информационной структуры целеполагания, Функционирование центральных политических структур. Информационно-аналитические структуры при управляющих и координирующих государственных структурах. Деятельность экспертных служб. Информационно-справочные структуры. Информационно-технические службы. Научно - исследовательские структуры. Информационно -статистические центры. PR-службы, пресс-центры государственных органов. Информационные (консультационно-экспертные, рекламные) агентства.</p>
9	<p>Тема 9. Риск как совокупность возможных неблагоприятных последствий государственных решений</p> <p>Источники, причины и факторы рисков в процессе формирования государственной политики. Контроль и управление рисками.</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Тема 1. Проблемы концептуализации теории принятия государственных решений.</p> <p>Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.</p>
2	<p>Тема 2. Государство как субъект принятия решений</p> <p>Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.</p>
3	<p>Тема 3. Уровни принятия государственных решений</p> <p>Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.</p>
4	<p>Тема 4. Инструменты и механизмы принятия государственных решений</p> <p>Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.</p>
5	<p>Тема 5. Государство как фактор макроэкономического регулирования в процессе принятия решений</p> <p>Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.</p>
6	<p>Тема 6. Сущность и специфика процесса принятия государственных решений</p> <p>Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	академических дискуссий.
7	Тема 7. Этапы принятия государственных решений Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.
8	Тема 8. Информационно - аналитическое обеспечение принятия государственных решений Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.
9	Тема 9. Риск как совокупность возможных неблагоприятных последствий государственных решений Тест на усвоение теоретического материала. Заслушивание докладов и конструирование на их основе академических дискуссий.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Анализ практики принятия решений в отечественных компаниях.

Ситуационный подход в технологии разработки и принятия решений.

Проблемы эффективности управленческих решений.

Роль информации в разработке управленческих решений.

Влияние неопределенности и риска на принятие и реализацию УР.

Управленческая этика в принятии решений.

Управленческое решение и система управления в условиях стратегических неожиданностей.

Стиль и методы принятия решений современным руководителем.

Постановка целей в процессе разработки управленческих решений.

Разработка творческих (инновационных) решений в организациях.

Трансформация проблем управления в 21 веке.

Превентивное управление производственными системами.

Роль управленческих решений в деятельности организации

Стратегии пространственного размещения организаций.

Оперативное управление деятельностью организации.

Управленческие решения и ответственность руководителя.

Методы повышения качества управленческих решений.

15. Экспертные методы в практике подготовки УР.

Проблемы реализации управленческих решений.

Приемы анализа альтернатив при разработке групповых решений.

Проблемы лидерства в разработке и реализации УР.

Особенности разработки УР на малых предприятиях.

Проблемы управления риском в современных организациях.

21. Особенности принятия решений в сфере маркетинга.

22. Методы принятия решений в ассортиментной политике организации.

Проблемы повышения качества и способы их разрешения.

Экспертные оценки в процессе принятия управленческих решений.

25. Организация исследования организационно-управленческих проблем.

26- Диагностика проблем организации и принятие решений.

Социально-экономическое экспериментирование как инструмент оценки альтернатив.

Причинный анализ: алгоритм проведения и роль в принятии управленческих решений.

Использование логистического подхода при совершенствовании работы склада.

Совершенствование системы управления запасами торгового предприятия.

31. Технология проведения логистического аудита и направления совершенствования процессов

физического товародвижения на предприятии.

Порядок проектирования и внедрения логистической системы на предприятии.

Логистический менеджмент на предприятии и особенности совершенствования подразделений логистики.

34 Особенности физического товародвижения сельскохозяйственного предприятия и направления разрешения существующих проблем.

Механизмы управления в системах менеджмента качества.

Регламентация деятельности как процедура стандартизации решений.

Управленческие решения как механизм реализации управления.

Стили принятия и реализации управленческих решений: достоинства и недостатки.

Системы принятия решений в организациях (информационный подход).

Сравнительный анализ программного обеспечения управленческой деятельности.(ERP, CRM)

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов А. Т. Зуб Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/469107
2	Публичные решения : учебное пособие для вузов А. М. Киселева Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/477352
3	Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей редакцией В. И. Бусова Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/469212
4	Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов Г.А. Мкртычян, Н.Г. Шубнякова Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/477222
5	Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов Д.А. Ланко Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/471772

6	Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений : учебник и практикум для вузов Г.А. Меньшикова Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/470269
7	Управленческие решения : учебник для вузов В.И. Бусов Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/468538
8	Государственная служба : учебное пособие для среднего профессионального образования Г.А. Борщевский Издательство Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/473864
9	Государственная служба : учебное пособие для вузов С. Е. Прокофьев, Е. Д. Богатырев, С. Г. Еремин Издательство Юрайт	URL: https://urait.ru/bcode/469937

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ

<http://library.miit.ru/>

Официальные сайты:

Управление делами Президента Российской Федерации
<http://www.udprf.ru/>

Сервер органов государственной власти РФ <http://www.gov.ru/>

Государственная Дума РФ <http://www.duma.gov.ru/>

Совет Федерации РФ <http://www.council.gov.ru/>

Единая Россия <http://er.ru/>

Журналы, порталы:

Журнал «Метод», <http://gosmetod.ru/>

Журнал «Государственное управление. Электронный вестник», <http://e-journal.spa.msu.ru/>

Журнал «ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ. PUBLIC ADMINISTRATION ISSUES», <https://vgmu.hse.ru/>

Электронные библиотеки:

Библиотека электронных книг <http://e-booki.narod.ru/knigi.htm>

Государственная публичная научно-техническая библиотека России
<http://www.gpntb.ru>

Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru>

Российская государственная библиотека <http://www.rsl.ru>

Российская национальная библиотека <http://www.nlr.ru>

Публичная Интернет-библиотека <http://www.public.ru>

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru>

Правовые системы:

Общероссийская Сеть Консультант-Плюс <http://www.consultant.ru/>

Система ГАРАНТ <http://www.garant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office (Word, Excel)

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима мультимедийная аудитория. Для проведения практических занятий необходима мультимедийная аудитория.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 6 семестре.

Курсовая работа в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

специалист

И.В. Мурадова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ

Е.А. Ступникова

Заведующий кафедрой ПСГМ

М.Ю. Быков

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян