

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Принятие и исполнение государственных решений**

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Государственная и муниципальная служба

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 11244  
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья  
Анатольевич  
Дата: 09.02.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является:

- формирование у студентов глубоких теоретических и практических знаний в области процесса подготовки, принятия и исполнения управленческих решений, принимаемых на разных иерархических уровнях государственного управления, а также навыков оценки результативности и эффективности их реализации и контрольнонадзорной деятельности в системе государственного управления.

Задачи дисциплины:

- формирование целостного представления о теоретических основах и методологических основаниях общей теории принятия решений;
- формирование навыков овладения теоретическими основами принятия управленческих решений, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем
- формирование знаний о политико-правовых основаниях принятия управленческих решений на государственном уровне и развитие представлений о механизмах государственного управления различными сферами общественной жизни;
- формирование знаний о принятия решений в органах исполнительной и законодательной (представительной) власти, а также посредством прямых демократических процедур;
- формирование способности к деятельности: управленческой, информационно-аналитической, организационной.

В ходе изучения дисциплины студент должен приобрести необходимые знания, умения и навыки, позволяющие грамотно ориентироваться в области планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-2** - Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

основные виды государственных решений и методы их принятия; основные политические и административные уровни принятия государственных решений; роль принятия и исполнения управленческих решений в реализации государственной политики в различных сферах общественной жизни; методические средства подготовки и принятия решений; содержание этапов принятия управленческих решений в органах исполнительной и законодательной власти

**Уметь:**

применять полученные знания для понимания сущности принятия и исполнения государственных решений; выявлять проблемы, формулировать цели, разрабатывать альтернативы, осуществлять их оценку и выбор при подготовке и принятии государственных решений; применять конкретные методы подготовки и принятия государственных решений; осуществлять контроль подготовленных государственных решений.

**Владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций, а именно принятия и исполнения государственных решений; навыками подготовки и принятия государственных решений методами оценки результатов и последствий принятия и реализации государственных решений; навыками аргументировать принятые решения и объяснять их последствия с учетом социальной значимости; методами оценки эффективности и качества принятых государственных решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий | Количество часов |            |
|---------------------|------------------|------------|
|                     | Всего            | Семестр №6 |

|                                                           |    |    |
|-----------------------------------------------------------|----|----|
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 64 | 64 |
| В том числе:                                              |    |    |
| Занятия лекционного типа                                  | 32 | 32 |
| Занятия семинарского типа                                 | 32 | 32 |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Тема 1. Проблемы концептуализации теории принятия государственных решений.<br>Рассматриваются вопросы :<br>Основные направления исследований и теоретические модели принятия государственных решений. Сущность и содержание основных теорий принятия государственных решений. Структурно-функциональные особенности системы государственного управления как деловой среды принятия решений. |
| 2        | Тема 2. Государство как субъект принятия решений<br>Рассматриваются вопросы :<br>Государство как общественный институт. Специфические параметры государства как субъекта принятия решений. Основные факторы государства при принятии решений. Институты как факторы государственных решений. Контрагенты государства в процессе принятия решений.                                           |
| 3        | Тема 3. Уровни принятия государственных решений<br>Рассматриваются вопросы :<br>Причины уровневой сегментации принятия государственных решений. Политический уровень принятия государственных решений. Публичные формы принятия государственных решений на политическом уровне.                                                                                                             |
| 4        | Тема 4. Инструменты и механизмы принятия государственных решений<br>Рассматриваются вопросы :<br>Латентные инструменты принятия государственных решений. Политические и управленческие механизмы принятия государственных решений.                                                                                                                                                          |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5        | <p>Тема 5. Государство как фактор макроэкономического регулирования в процессе принятия решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Макроэкономический и организационно - административный уровни принятия государственных решений. Межуровневые противоречия в принятии государственных решений и способы их преодоления.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6        | <p>Тема 6. Сущность и специфика процесса принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7        | <p>Тема 7. Этапы принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 8        | <p>Тема 8. Информационно - аналитическое обеспечение принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Институты информационной структуры целеполагания, Функционирование центральных политических структур. Информационно-аналитические структуры при управляющих и координирующих государственных структурах. Деятельность экспертных служб. Информационно-справочные структуры. Информационно-технические службы. Научно - исследовательские структуры. Информационно -статистические центры. PR-службы, пресс-центры государственных органов. Информационные (консультационно-экспертные, рекламные) агентства.</p> |
| 9        | <p>Тема 9. Риск как совокупность возможных неблагоприятных последствий государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Источники, причины и факторы рисков в процессе формирования государственной политики. Контроль и управление рисками.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10       | <p>Тема 10. Основные принципы принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Понятие и классификация принципов принятия и исполнения государственных решений. Принципы законности, гласности, демократизма, гуманизма и др. Законодательные основы реализации основных принципов принятия и исполнения государственных решений.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11       | <p>Тема 11. Основные стили принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Понятие и виды форм принятия государственных решений. Стили принятия государственных решений (гибкий со склонностью к риску, гибкий со склонностью к осторожности, жесткий со склонностью к риску, жесткий со склонностью к осторожности), их классификация и основная характеристика</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12       | <p>Тема 12. Методы принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы :<br/>Понятие и классификация методов принятия и исполнения государственных решений. Методы диагностики проблем. Методы генерации альтернатив. Методы оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решений. Методы, применяемые на стадии разработки, принятия и исполнения государственных решений.</p>                                                                                                                                                                                                                                               |
| 13       | <p>Тема 13. Принятие государственных решений в условиях неопределённости и риска.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Рассматриваемые вопросы:<br>- Понятие "риск"<br>- Понятие "неопределенность"<br>- Кризис и антикризисное управление<br>- Развитие системы в условиях неопределенности<br>- Страхование                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 14       | Тема 14. Ответственность при принятии и реализации государственных решений<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- Ответственность органов власти и должностных лиц при принятии и исполнении государственных решений.<br>- Понятие и виды ответственности должностных лиц и органов власти при принятии и исполнении государственных решений.<br>- Особенности привлечения данных субъектов к ответственности.<br>- Административное судопроизводство |

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Предмет, объект и методы исследования дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений», взаимосвязь с другими дисциплинами.<br>В результате работы студент получает знания о предмете, объекте и методах исследования дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» |
| 2        | Становление теории принятия государственных решений.<br>В результате работы студент развивает навык ретроспективного анализа                                                                                                                                                               |
| 3        | Понятие, виды и типы государственных решений.<br>В результате работы студент получает знания о месте государственных решений в системе управленческих решений.                                                                                                                             |
| 4        | Субъекты принятия и исполнения государственных решений: понятие, признаки, классификация.<br>В результате работы студент учится структуре базовых государственных решений                                                                                                                  |
| 5        | Основные этапы разработки, принятия и исполнения государственных решений.<br>В результате работы на семинарском занятии студент получает начальный навык законотворческой деятельности                                                                                                     |
| 6        | Взаимодействие органов публичной власти и общественных институтов при принятии и исполнении государственных решений.<br>В результате работы студент получает навык командной работы при разработке государственных решений                                                                 |
| 7        | Ответственность органов власти и должностных лиц при принятии и исполнении государственных решений.<br>В результате работы студент учится навыку критического анализа                                                                                                                      |
| 8        | Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ<br>В результате работы студент учится собирать, обрабатывать и критически интерпретировать информацию                                                                               |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                          |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9        | Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений<br>В результате работы студент учится лидерству и делегированию                   |
| 10       | Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений<br>В результате работы студент получает навык планирования и прогнозирования государственных решений                    |
| 11       | Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений<br>В результате работы студент учится инструментам контроллинга                                                                                   |
| 12       | Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении<br>В результате работы студент учится экстраполировать решения на разные сферы государственной деятельности |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы             |
|----------|----------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям.    |
| 2        | Выполнение курсовой работы.            |
| 3        | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 4        | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений
2. Документооборот в системе принятия и исполнения государственных решений
3. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном управлении Российской Федерации
4. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления
5. Механизм принятия решений в государственном управлении Российской Федерации
6. Методы и модели разработки государственных управленческих решений
7. Метод сценариев при разработке и реализации государственных управленческих решений
8. Отличия государственного решения от управленческого решения

9. Организация процесса исполнения государственных управленческих решений

10. Отбор информации и управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения

11. Оценка эффективности реализации государственных управленческих решений

12. Проблема типологии государственных управленческих решений в научной литературе

13. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления

14. Разработка эффективного управленческого государственного решения

15. Разработка и исполнение управленческих решений в условиях неопределенности и риска

16. Роль человеческого фактора в разработке и исполнении государственных решений

17. Современный научный подход: 3 парадигмы принятия управленческих решений

18. Соотношение политического, экономического, правового и организационного аспектов в государственном управленческом решении

19. Системный подход к разработке государственных управленческих решений

20. Система сетевого планирования в государственном управлении

21. Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы

22. Требования к информационному обеспечению разработки государственных управленческих решений

23. Формы и методы участия общественности в процессе принятия и исполнения государственных решений в Российской Федерации

24. Характеристика процесса разработки государственной политики.

25. Целевая комплексная программа как государственное решение

26. Экспертные методы при разработке государственных управленческих решений

27. Этические аспекты разработки и реализации государственных решений

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).



| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Место доступа                                                                                                                           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06006-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].                                                                    | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/469107">https://urait.ru/bcode/469107</a><br>(дата обращения: 17.03.2023). - Текст: электронный |
| 2        | Киселева, А. М. Публичные решения : учебное пособие для вузов / А. М. Киселева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 170 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14349-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].                                                                            | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/477352">https://urait.ru/bcode/477352</a><br>(дата обращения: 17.03.2023). - Текст: электронный |
| 3        | Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03859-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. | URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/469212">https://urait.ru/bcode/469212</a><br>(дата обращения: 17.03.2023). - Текст: электронный |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ

<http://library.mii.ru/>

ЮРАЙТ. Образовательная платформа. Электронная библиотека учебной литературы // <https://urait.ru/>

Официальные сайты:

Управление делами Президента Российской Федерации  
<http://www.udprf.ru/>

Сервер органов государственной власти РФ <http://www.gov.ru/>

Государственная Дума РФ <http://www.duma.gov.ru/>

Совет Федерации РФ <http://www.council.gov.ru/>

Единая Россия <http://er.ru/>

Журналы, порталы:

Журнал «Метод», <http://gosmetod.ru/>

Журнал «Государственное управление. Электронный вестник», <http://e-journal.spa.msu.ru/>

Журнал «ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ. PUBLIC ADMINISTRATION ISSUES», <https://vgmu.hse.ru/>

Электронные библиотеки:

Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru>

Российская государственная библиотека <http://www.rsl.ru>

Правовые системы:

Общероссийская Сеть Консультант-Плюс <http://www.consultant.ru/>

Система ГАРАНТ <http://www.garant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office (Word, Excel)

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима мультимедийная аудитория.

Для проведения практических занятий необходима мультимедийная аудитория.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, д.н. кафедры  
«Психология, социология,  
государственное и муниципальное  
управление»

О.Б. Репкина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян