

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Принятие и исполнение государственных решений

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Государственная и муниципальная служба

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 11244
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья
Анатольевич
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является:

- формирование у студентов глубоких теоретических и практических знаний в области процесса подготовки, принятия и исполнения управленческих решений, принимаемых на разных иерархических уровнях государственного управления, а также навыков оценки результативности и эффективности их реализации и контрольнонадзорной деятельности в системе государственного управления.

Задачи дисциплины:

- формирование целостного представления о теоретических основах и методологических основаниях общей теории принятия решений;

- формирование навыков овладения теоретическими основами принятия управленческих решений, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем

- формирование знаний о политико-правовых основаниях принятия управленческих решений на государственном уровне и развитие представлений о механизмах государственного управления различными сферами общественной жизни;

- формирование знаний о принятия решений в органах исполнительной и законодательной (представительной) власти, а также посредством прямых демократических процедур;

- формирование способности к деятельности: управленческой, информационно-аналитической, организационной.

В ходе изучения дисциплины студент должен приобрести необходимые знания, умения и навыки, позволяющие грамотно ориентироваться в области планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-3 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения профессиональных задач с использованием современного инструментария;

УК-1 - Способен осмысленно подходить к решению задач, выявлять проблемы, ставить цели, вырабатывать стратегию действий;

УК-9 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

основные виды государственных решений и методы их принятия;
основные политические и административные уровни принятия государственных решений;
роль принятия и исполнения управленческих решений в реализации государственной политики в различных сферах общественной жизни;
методические средства подготовки и принятия решений;
содержание этапов принятия управленческих решений в органах исполнительной и законодательной власти

Уметь:

применять полученные знания для понимания сущности принятия и исполнения государственных решений;
выявлять проблемы, формулировать цели, разрабатывать альтернативы, осуществлять их оценку и выбор при подготовке и принятии государственных решений;
применять конкретные методы подготовки и принятия государственных решений;
осуществлять контроль подготовленных государственных решений.

Владеть:

методами реализации основных управленческих функций, а именно принятия и исполнения государственных решений;
навыками подготовки и принятия государственных решений методами оценки результатов и последствий принятия и реализации государственных решений;
навыками аргументировать принятые решения и объяснять их последствия с учетом социальной значимости;
методами оценки эффективности и качества принятых государственных решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Проблемы концептуализации теории принятия государственных решений. Рассматриваются вопросы : Основные направления исследований и теоретические модели принятия государственных решений. Сущность и содержание основных теорий принятия государственных решений. Структурно-функциональные особенности системы государственного управления как деловой среды принятия решений.
2	Тема 2. Государство как субъект принятия решений Рассматриваются вопросы : Государство как общественный институт. Специфические параметры государства как субъекта

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	принятия решений. Основные факторы государства при принятии решений. Институты как факторы государственных решений. Контрагенты государства в процессе принятия решений.
3	<p>Тема 3. Уровни принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Причины уровневой сегментации принятия государственных решений. Политический уровень принятия государственных решений. Публичные формы принятия государственных решений на политическом уровне.</p>
4	<p>Тема 4. Инструменты и механизмы принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Латентные инструменты принятия государственных решений. Политические и управленческие механизмы принятия государственных решений.</p>
5	<p>Тема 5. Государство как фактор макроэкономического регулирования в процессе принятия решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Макроэкономический и организационно - административный уровни принятия государственных решений. Межуровневые противоречия в принятии государственных решений и способы их преодоления.</p>
6	<p>Тема 6. Сущность и специфика процесса принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап.</p>
7	<p>Тема 7. Этапы принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап.</p>
8	<p>Тема 8. Информационно - аналитическое обеспечение принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Институты информационной структуры целеполагания, Функционирование центральных политических структур. Информационно-аналитические структуры при управляющих и координирующих государственных структурах. Деятельность экспертных служб. Информационно-справочные структуры. Информационно-технические службы. Научно - исследовательские структуры. Информационно -статистические центры. PR-службы, пресс-центры государственных органов. Информационные (консультационно-экспертные, рекламные) агентства.</p>
9	<p>Тема 9. Риск как совокупность возможных неблагоприятных последствий государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Источники, причины и факторы рисков в процессе формирования государственной политики. Контроль и управление рисками.</p>
10	<p>Тема 10. Основные принципы принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Понятие и классификация принципов принятия и исполнения государственных решений. Принципы законности, гласности, демократизма, гуманизма и др. Законодательные основы реализации основных принципов принятия и исполнения государственных решений.</p>
11	<p>Тема 11. Основные стили принятия государственных решений</p> <p>Рассматриваются вопросы : Понятие и виды форм принятия государственных решений. Стили принятия государственных</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	решений (гибкий со склонностью к риску, гибкий со склонностью к осторожности, жесткий со склонностью к риску, жесткий со склонностью к осторожности), их классификация и основная характеристика
12	Тема 12. Методы принятия государственных решений Рассматриваются вопросы : Понятие и классификация методов принятия и исполнения государственных решений. Методы диагностики проблем. Методы генерации альтернатив. Методы оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решений. Методы, применяемые на стадии разработки, принятия и исполнения государственных решений.
13	Тема 13. Принятие государственных решений в условиях неопределённости и риска. Рассматриваемые вопросы: - Понятие "риск" - Понятие "неопределенность" - Кризис и антикризисное управление - Развитие системы в условиях неопределенности - Страхование
14	Тема 14. Ответственность при принятии и реализации государственных решений Рассматриваемые вопросы: - Ответственность органов власти и должностных лиц при принятии и исполнении государственных решений. - Понятие и виды ответственности должностных лиц и органов власти при принятии и исполнении государственных решений. - Особенности привлечения данных субъектов к ответственности. - Административное судопроизводство

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Предмет, объект и методы исследования дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений», взаимосвязь с другими дисциплинами. В результате работы студент получает знания о предмете, объекте и методах исследования дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений»
2	Становление теории принятия государственных решений. В результате работы студент развивает навык ретроспективного анализа
3	Понятие, виды и типы государственных решений. В результате работы студент получает знания о месте государственных решений в системе управленческих решений.
4	Субъекты принятия и исполнения государственных решений: понятие, признаки, классификация. В результате работы студент учится структуре базовых государственных решений
5	Основные этапы разработки, принятия и исполнения государственных решений. В результате работы на семинарском занятии студент получает начальный навык законотворческой деятельности
6	Взаимодействие органов публичной власти и общественных институтов при принятии и исполнении государственных решений.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	В результате работы студент получает навык командной работы при разработке государственных решений
7	Ответственность органов власти и должностных лиц при принятии и исполнении государственных решений. В результате работы студент учится навыку критического анализа
8	Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ В результате работы студент учится собирать, обрабатывать и критически интерпретировать информацию
9	Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений В результате работы студент учится лидерству и делегированию
10	Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений В результате работы студент получает навык планирования и прогнозирования государственных решений
11	Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений В результате работы студент учится инструментам контроллинга
12	Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении В результате работы студент учится экстраполировать решения на разные сферы государственной деятельности

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений
2. Документооборот в системе принятия и исполнения государственных решений
3. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном управлении Российской Федерации
4. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления
5. Механизм принятия решений в государственном управлении Российской Федерации

6. Методы и модели разработки государственных управленческих решений
7. Метод сценариев при разработке и реализации государственных управленческих решений
8. Отличия государственного решения от управленческого решения
9. Организация процесса исполнения государственных управленческих решений
10. Отбор информации и управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения
11. Оценка эффективности реализации государственных управленческих решений
12. Проблема типологии государственных управленческих решений в научной литературе
13. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления
14. Разработка эффективного управленческого государственного решения
15. Разработка и исполнение управленческих решений в условиях неопределенности и риска
16. Роль человеческого фактора в разработке и исполнении государственных решений
17. Современный научный подход: 3 парадигмы принятия управленческих решений
18. Соотношение политического, экономического, правового и организационного аспектов в государственном управленческом решении
19. Системный подход к разработке государственных управленческих решений
20. Система сетевого планирования в государственном управлении
21. Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы
22. Требования к информационному обеспечению разработки государственных управленческих решений
23. Формы и методы участия общественности в процессе принятия и исполнения государственных решений в Российской Федерации
24. Характеристика процесса разработки государственной политики.
25. Целевая комплексная программа как государственное решение
26. Экспертные методы при разработке государственных управленческих решений

27. Этические аспекты разработки и реализации государственных решений

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 350 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16409-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	— URL: https://urait.ru/bcode/541552 (дата обращения: 06.06.2026).
2	Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09015-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	— URL: https://urait.ru/bcode/538640 (дата обращения: 06.06.2026).
3	Попов, С. А. Стратегический менеджмент: актуальный курс : учебник для вузов / С. А. Попов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 481 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09665-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	— URL: https://urait.ru/bcode/535943 (дата обращения: 06.06.2026).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа Юрайт (<https://urait.ru>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office (Word, Excel)

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима мультимедийная аудитория.

Для проведения практических занятий необходима мультимедийная аудитория.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика
труда и управление человеческими
ресурсами»

Н.Н. Маркелов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян