МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Проектная деятельность

Направление подготовки: 27.03.02 Управление качеством

Направленность (профиль): Управление качеством в производственно-

технологических системах

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 581797

Подписал: заведующий кафедрой Гуськова Марина

Федоровна

Дата: 15.05.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся навыков критического мышления и рефлексии в процессе проектного решения конкретной проблемы в условиях ограниченности срока и ресурсов, которое завершается практическим результатом в виде проекта. Проектная деятельность предполагает самостоятельное приобретение обучающимися знаний в процессе решения практических задач, требующих интеграции компетенций из разных предметных областей.

Задачи дисциплины:

- внедрение практикоориентированности обучения;
- индивидуализация обучения, реализация индивидуальных образовательных траекторий;
- формирование у обучающихся системного и критического мышления, способности применять системный подход для решения поставленных задач;
- создание условий для развития творческого мышления обучающихся, способности к генерированию новых идей;
- повышение инициативности и самостоятельности обучающихся, приобретение навыков самоорганизации и ответственности за конечный результат и качество создаваемого проекта (продукта);
 - развитие у обучающихся навыков командной работы и лидерства;
- повышение конкурентоспособности выпускников университета на рынке труда.

Обучающиеся выбрать ПО своему желанию ΜΟΓΥΤ проект, предназначенный для более старших курсов. В таком случае работа на занятиях организуется в соответствии с тематиками практических занятий соответствующего семестра, И контроль знаний осуществляется применением оценочных материалов соответствующего семестра обучения.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-1** Способен анализировать задачи профессиональной деятельности на основе положений, законов и методов естественных наук и математики;
- **ОПК-2** Способен формулировать задачи профессиональной деятельности на основе знаний профильных разделов математических и естественнонаучных дисциплин (модулей);

- **ОПК-3** Способен использовать фундаментальные знания для решения базовых задач управления качеством в технических системах с целью совершенствования в профессиональной деятельности;
- **ОПК-4** Способен осуществлять оценку эффективности систем управления качеством, разработанных на основе математических методов;
- **ОПК-5** Способен решать задачи развития науки, техники и технологии в области управления качеством с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности;
- **ОПК-6** Способен разрабатывать алгоритмы и компьютерные программы, пригодные для практического применения;
- **ОПК-7** Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности;
- **ОПК-8** Способен осуществлять критический анализ и обобщение профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг;
- **ОПК-9** Способен проводить работы по подтверждению соответствия продукции, систем управления качеством и их сертификацией;
- ОПК-10 Способен оценивать и учитывать риски при управлении качеством.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные понятия и принципы ведения проектной деятельности;
- концепцию реализуемого проекта, этапы его разработки, профессиональные инструменты и методы проектной деятельности;
- методы анализа и сопоставления источников информации с точки зрения временных и пространственных условий их возникновения;
- этапы и способы командообразования, типы стратегий поведения в конфликте для эффективного решения проблемы.

Уметь:

- анализировать проблему, выделяя ее базовые составляющие;
- определять свою роль в командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для решения имеющейся проблемы;
- осуществлять поиск, интерпретацию и ранжирование информации, необходимой для решения поставленных задач;

- определять собственные и командные образовательные дефициты и формулировать образовательные запросы;
- использовать для достижения поставленной цели и презентации результатов индивидуальной и командной работы современные информационные технологии и программные средства.

Владеть:

- навыком командной работы для проектного решения проблемы в своей профессиональной сфере, нацеленной на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.
 - навыком анализа проблемы;
- навыком определения роли в командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для решения имеющейся проблемы;
- навыком осуществления поиска, интерпретации и ранжирования информации, необходимой для решения поставленных задач;
- навыком определения собственных и командных образовательных дефицитов и формулирования образовательных запросов;
- навыком использования для достижения поставленной цели и презентации результатов индивидуальной и командной работы современных информационных технологий и программных средств.
 - 3. Объем дисциплины (модуля).
 - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 19 з.е. (684 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

		Количество часов						
Тип учебных занятий	Всего	Семестр						
		№ 1	№ 2	№ 3	№ 4	№ 5	№6	№7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	110	16	16	16	16	16	14	16
В том числе:								
Занятия семинарского типа	110	16	16	16	16	16	14	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с

педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 574 академических часа (ов).

- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
 - 4. Содержание дисциплины (модуля).
 - 4.1. Занятия лекционного типа.

Не предусмотрено учебным планом

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

	практи пеские запитии
№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Диагностический проект. Предпроектная подготовка. Обучающиеся знакомятся с дисциплиной в ходе группового обсуждения. Преподаватель обсуждает с обучающимися цели, задачи и средства проектной деятельности. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы материалы.
2	Предпроектная подготовка. В ходе групповой работы обучающиеся используют инструменты для анализа текущей ситуации. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы материалы.
3	Интенсив: проблемные интервью с вовлечёнными сторонами. В ходе групповой работы обучающиеся используют инструменты для анализа вовлечённых сторон и готовят вопросы для проблемного интервью. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы материалы.
4	Разработка решения. В ходе групповой работы обучающиеся проводят проблемное интервью. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы материалы.
5	Разработка архитектуры решения. В ходе групповой работы обучающиеся определяют ключевое противоречие. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы материалы.
6	Разработка архитектуры решения. В ходе групповой работы обучающиеся создают перечень возможных решений проблемы проблемы

No	
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	и отбирают лучший.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
7	Разработка архитектуры решения (Архитектура).
	В ходе групповой работы обучающиеся описывают путь решения противоречия.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
8	материалы.
0	Разработка архитектуры решения (Оргплан).
	В ходе групповой работы обучающиеся расписывают порядок действий всех участников команды. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
9	Схемы проектов.
9	Презентация и обсуждение проектов наставником.
	В ходе групповой работы обучающиеся разбиваются на команды и выбирают темы работы.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия, темы проектов и полученные в ходе
	групповой работы материалы.
10	Выбор проектов.
	В ходе групповой работы обучающиеся уточняют информацию по темам проектов.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
11	Вовлечённые стороны (стейкхолдеры) и предмет проекта.
	В ходе групповой работы обучающиеся используют инструменты для анализа вовлечённых сторон.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
12	Подготовка вопросов к интервью.
	В ходе групповой работы обучающиеся готовят вопросы для проблемного интервью и анализируют
	деятельность заказчика.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
13	Подготовка вопросов к интервью.
	В ходе групповой работы обучающиеся готовят вопросы для проблемного интервью.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
14	Проведение интервью.
	В ходе групповой работы обучающиеся готовят проводят проблемное интервью.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
1 5	материалы.
15	Анализ результатов интервью.
	В ходе групповой работы обучающиеся анализируют полученную ранее информацию и составляют
	подробный план действий
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
16	материалы.
10	Защита проекта.
	В ходе групповой работы обучающиеся представляют результаты своей работы. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и обратную связь.
17	
1 /	Учебный проект. Вводное занятие: цели, идеи и содержание проектной
	деятельности учебного уровня.
	В ходе групповой работы обучающиеся обсуждают основные инструменты и принципы проектной
	деятельности.

No	
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
18	Знакомство с проектом, с членами команды, практикум по схематизации и
10	
	подготовка к интервью. В ходе групповой работы обучающиеся уточняют информацию по темам проектов, распределяются
	по темам проектов и по командам.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
19	Анализ ситуации: уточнение у заказчика предмета проекта и схемы деятельности.
	В ходе групповой работы обучающиеся производят уточнение цели, вопросов на интервью, анализ
	ожидаемых результатов.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
20	материалы.
20	Анализ ситуации: уточнение у заказчика предмета проекта.
	В ходе групповой работы обучающиеся производят работу по уточнению предмета проекта. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
21	Анализ ситуации по материалам интервью с вовлечёнными сторонами.
	В ходе групповой работы обучающиеся производят работу по уточнению предмета проекта.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
22	Анализ предметной области проекта.
	В ходе групповой работы обучающиеся фиксируют информацию о проблемной области проекта.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
20	материалы.
23	Постановка проблемы.
	В ходе групповой работы обучающиеся формулируют итоговую версию основного противоречия
	проекта. В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
24	Обсуждение опыта постановки проблем.
	В ходе групповой работы обучающиеся обсуждают цели и задачи проекта и выставляют гипотезы
	решений.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
25	Разработка идей решений на основании анализа сбоев и разрывов в системе
	деятельности.
	В ходе групповой работы обучающиеся анализируют предыдущие результаты своей работы и
	финализируют список возможных решений.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы материалы.
26	Пленар "Обсуждение гипотез решения".
20	В ходе групповой работы обучающиеся анализируют гипотезы решений и отбирают лучшие из них.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
	материалы.
27	Разработка схемы архитектуры решения.
	В ходе групповой работы готовятся представить свои решения заказчику и вовлечённым сторонам.
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы
•	материалы.
28	Обсуждение архитектуры целевого решения с заказчиком и вовлечёнными
	сторонами и ее доработка.

No	T				
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание				
	В ходе групповой работы обучающиеся согласовывают выбранные решение и описывают				
	принципы его работы.				
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы				
	материалы.				
29	Разработка организационного плана (дорожной карты) реализации проектного				
	решения.				
	В ходе групповой работы обучающиеся расписывают порядок действий всех участников команды.				
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы				
	материалы.				
30	Реализация решения				
	В ходе групповой работы обучающиеся занимаются реализацией ранее составленных планов.				
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы				
	материалы.				
31	Реализация решения				
	В ходе групповой работы обучающиеся занимаются реализацией ранее составленных планов.				
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и полученные в ходе групповой работы				
	материалы.				
32	Защита проекта.				
	В ходе групповой работы обучающиеся представляют результаты своей работы.				
	В ходе дискуссии обучающиеся обсуждают свои действия и обратную связь.				

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

$N_{\underline{0}}$	Вид сомостоятом ной поботи			
п/п	Вид самостоятельной работы			
1	Командная работа над проектом.			
2	Поиск, систематизация и критический анализ дополнительной литературы и иных			
	источников.			
3	Подготовка к практическим занятиям.			
4	Подготовка к промежуточной аттестации.			

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Альварес, С. Как создать продукт, который купят:	https://e.lanbook.com/book/87847
	Метод Lean Customer Development / С. Альварес;	
	перевод В. Башкирова. — Москва : Альпина	
	Паблишер, 2016. — 248 с. — ISBN 978-5-9614-	
	5395-9.	
2	Кон, M. Agile: Оценка и планирование проектов /	https://e.lanbook.com/book/125893
	М. Кон; перевод с английского В. Ионова. —	
	Москва: Альпина Паблишер, 2018. — 418 c. —	
	ISBN 978-5-9614-6947-9.	

3	Панфилова, А. П. Презентации и переговоры в	https://e.lanbook.com/book/252605
	профессиональной деятельности: учебно-	
	методическое пособие / А. П. Панфилова; под	
	редакцией Н. О. Верещагиной. — Санкт-	
	Петербург : РГПУ им. А. И. Герцена, 2021. — 252	
	c. — ISBN 978-5-8064-3065-7	
4	Федоткина, Е. В. Техники публичного	https://e.lanbook.com/book/269636
	выступления : учебное пособие / Е. В. Федоткина,	
	М. Б. Серпикова, Т. А. Шехурдина. — Москва:	
	РУТ (МИИТ), 2021. — 274 с.	
5	Егоренко, А. О. Тайм-менеджмент / А. О.	https://e.lanbook.com/book/367487
	Егоренко, В. О. Кожина. — Санкт-Петербург:	
	Лань, 2024. — 148 с. — ISBN 978-5-507-48186-6.	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Национальная платформа открытого образования: https://openedu.ru/;

Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов: http://window.edu.ru;

Электронно-библиотечной системы «Лань»: https://e.lanbook.com; Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): http://library.miit.ru; Российская Государственная Библиотека: http://www.rsl.ru.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Средства MS Office: Word, Excel, Power Point.

Браузер для доступа к тематическим информационным ресурсам.

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ);

Рабочее пространство для создания инноваций при помощи визуальных инструментов Miro.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения практических занятий, при необходимости оснащенные демонстрационным оборудованием и компьютерной техникой с возможностью интернет-подключения к сети.

Помещение для групповых, индивидуальных консультаций и самостоятельной работы обучающихся, при необходимости оснащенное

компьютерной техникой с возможностью интернет-подключения и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 семестрах.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры

«Менеджмент качества» И.С. Кравчук

заведующий кафедрой, профессор,

д.н. кафедры «Менеджмент

качества» М.Ф. Гуськова

Согласовано:

Заведующий кафедрой МК М.Ф. Гуськова

Председатель учебно-методической

комиссии М.Ф. Гуськова