

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.01 Экономика,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Проектное управление в бизнесе

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в
инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 16.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного подхода в бизнесе, а именно - управления проектами, что позволяет квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

Предметом изучения является проект как объект управления.

Задачами дисциплины являются:

ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;

изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;

изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;

знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-4 - Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;

ПК-1 - Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью строительной организации;

ПК-3 - Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ;

ПК-4 - Способен использовать в профессиональной деятельности цифровые технологии и программное обеспечение;

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- особенности проектного подхода к управлению;
- отличия проектного подхода управления от регулярного менеджмента;
- основные проблемы, препятствующие успешному управлению проектами, и пути их разрешения;
- процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса;
- основные принципы управления бизнес-проектами.

Уметь:

- оценивать результаты реализации проектов;
- оценивать фазы проекта, управления ими;
- формировать шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах;
- использовать адекватные задачам управления проектами программные продукты;
- ставить цели и задачи на каждом этапе реализации.

Владеть:

- навыками календарного планирования;
- методами оценки эффективности проекта;
- навыками бизнес-планирования проекта;
- основными подходами к применению и адаптации программных продуктов и методами эффективных коммуникаций;
- навыками сетевого анализа, контроля хода реализации проекта.

3. Объем дисциплины (модуля).**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32

Занятия семинарского типа	16	16
---------------------------	----	----

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 168 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основные положения управления проектами. Рассматриваемые вопросы: Цели и задачи управления инвестиционными проектами. Основные понятия проектного менеджмента. Требования, учитываемые при управлении проектами.
2	История появления данной дисциплины. Рассматриваемые вопросы: Понятие и классификация инвестиционных проектов. Особенности управления проектами в России.
3	Системный подход к управлению проектами. Рассматриваемые вопросы: Определение и основные понятия систем. Сущность системного подхода. Аксиомы управления.
4	Проектный цикл, структуризация проекта. Рассматриваемые вопросы: Жизненный цикл инвестиционного проекта. Структура проекта. Фазы проекта.
5	Внешнее окружение проекта. Рассматриваемые вопросы: Внешняя среда проекта. Участники проекта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
6	<p>Внутренняя среда проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Типовые организационные структуры.</p> <p>Функции администрирования.</p> <p>Методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного проекта</p>
7	<p>Организация работ на стадии разработки проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного проекта.</p> <p>Проектный анализ.</p> <p>Исследование инвестиционных возможностей проекта</p>
8	<p>Основные задачи и цели проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Постановка цели проекта.</p> <p>Декомпозиция целей проекта.</p> <p>Задачи проекта и их взаимодействие.</p>
9	<p>Процесс принятия решений.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Процесс формирования решения.</p> <p>Принятие решений в системах с учетом воздействия внешней среды.</p>
10	<p>Основные этапы и функции управления проектом.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Цели, назначение и виды планов.</p> <p>Основные этапы управления проектом.</p> <p>Функции управления.</p>
11	<p>Регулирование материально-технического обеспечения проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Определение плановых показателей расхода основных строительных материалов, изделий и конструкций.</p> <p>Определение ритмичного графика производства СМР.</p>
12	<p>Управление временем.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Структура декомпозиции работ.</p> <p>Сетевое планирование.</p> <p>Календарное планирование.</p> <p>Ликвидация отставаний хода выполнения работ.</p>
13	<p>Управление стоимостью</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Способы и источники финансирования проекта.</p> <p>Порядок разработки смет.</p> <p>Планирование затрат по проекту.</p> <p>Контроль за исполнением бюджета.</p> <p>Метод освоенного объема.</p>
14	<p>Управление реализацией проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Организационная структура управления проектами.</p> <p>Контроль и регулирование при реализации проекта.</p> <p>Матрица ответственности.</p>
15	<p>Управление рисками проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Понятие рисков проекта.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Рискография проекта. Алгоритм работы с рисками. Матрица рисков.
16	Управление персоналом. Рассматриваемые вопросы: Взаимодействие участников проекта. Управляющий проектом. Команда проекта. Руководство и лидерство. Основные стили поведения руководителей.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Этап инициации проекта. В результате работы на практическом занятии студент учится вырабатывать и оценивать проектную идею и определять направления ее развития.
2	Определение перечня работ проекта. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык декомпозиции работ проекта с учетом технологии его реализации.
3	Формирование сетевой модели проекта. В результате работы на практическом занятии студент учится выстраивать технологическую последовательность работ проекта исходя из минимизации общего времени работы над проектом.
4	Расчет параметров сетевого графика проекта. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык проведения расчетов временных параметров работ проекта.
5	Расчет резервов времени по работам проекта. В результате работы на практическом занятии студент учится рассчитывать общий и частный резервы по работам проекта.
6	Определение положения критического пути. В результате работы на практическом занятии студент учится определять работы, составляющие критический путь проекта.
7	Ликвидация отставания хода выполнения работ по времени. В результате работы на практическом занятии студент учится проводить расчеты согласно предлагаемому алгоритму ликвидации отставания хода выполнения работ.
8	Формирование проектного офиса. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык формирования команды проекта.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом
2	Работа с литературой

№ п/п	Вид самостоятельной работы
3	Подготовка к практическим занятиям
4	Подготовка к защите курсового проекта
5	Выполнение курсового проекта.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

Тематика курсового проекта:

1. «Управление временем проекта по строительству коттеджа и выявление его основных рисков».
2. «Управление временем проекта по строительству жилого комплекса и выявление его основных рисков».
3. «Управление временем проекта по строительству бизнес-центра и выявление его основных рисков».
4. «Управление временем проекта по строительству торгового центра и выявление его основных рисков».
5. «Управление временем проекта по строительству коттеджного поселка и выявление его основных рисков».
6. «Управление временем проекта по строительству одноэтажного дома и выявление его основных рисков».
7. «Управление временем проекта по строительству завода и выявление его основных рисков».
8. «Управление временем проекта по строительству магазина и выявление его основных рисков».
9. «Управление временем проекта по строительству школы и выявление его основных рисков».
10. «Управление временем проекта по строительству колледжа и выявление его основных рисков».

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
----------	----------------------------	---------------

1	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511087 (дата обращения: 20.04.2023).
2	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511434 (дата обращения: 20.04.2023).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.mii.ru>
Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Лекция – мультимедиа, практические занятия – обычный класс.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект в 1 семестре.

Экзамен в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

М.М. Герасимов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян