МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
08.04.01 Строительство,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Проектное управление в строительстве

Направление подготовки: 08.04.01 Строительство

Направленность (профиль): Ценообразование в строительстве

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 581797
Подписал: заведующий кафедрой Гуськова Марина Федоровна
Дата: 20.06.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями изучения дисциплины «Проектное управление в строительстве» являются формирование компетенций ОПК-10, ПК-15; получение необходимых знаний, инструментов проектного менеджмента с целью принятия решений по координированию персонала, финансовых средств и прочих ресурсов для выполнения определенного проекта в заданное время в пределах его бюджета.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-3 - Способность управлять качеством строительных процессов на всех этапах жизненного цикла объектов строительства;

УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

Процессы ценообразования на этапах жизненного цикла объектов строительства, способен моделировать результативность (качество объекта).

Уметь:

Управлять качеством и стоимостью объекта строительства на всех этапах его жизненного цикла на основе международных стандартов проектного менеджмента.

Обеспечивать экологическую составляющую качества объекта строительства и обеспечивать соблюдение стандартов охраны труда и техники безопасности в строительстве.

Владеть:

Навыками организации и корректировкой работы команды, в том числе на основе коллегиальных решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216

академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 168 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	РАЗДЕЛ 1 Основы управления проектами Тема 1.1 Основные категории и методы проектного управления.
2	РАЗДЕЛ 2 Управление стоимостью проекта Тема 2.1 Общие положения. Тема 2.2 Разработка бюджета расходов проекта.
3	РАЗДЕЛ 3 Управление сроками проекта Тема 3.1 Анализ соотношения между временем и затратами на выполнение проекта. Тема 3.2 Ускорение проекта при минимизации его общей стоимости. Сглаживание потребности в ресурсах.
4	РАЗДЕЛ 4 Управление персоналом проекта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Тема 4.1 Методология управления персоналом проекта. Планирование человеческих ресурсов. Тема 4.2 Построение системы найма и привлечения персонала в компанию. Адаптация персонала
5	РАЗДЕЛ 5 Управление рисками проекта. Тема 5.1 Понятие риска, его основные элементы. Общие принципы классификации рисков. Тема 5.2 Этапы процесса управления риском

4.2. Занятия семинарского типа.

Лабораторные работы

№ п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
1	РАЗДЕЛ 1 Основы управления проектами Тема: Основные категории и методы проектного управления. Управление инвестиционными проектами в транспортном строительстве. Решение и обсуждение ситуационных задач.
2	РАЗДЕЛ 2 Управление стоимостью проекта Тема: Общие положения. Оценка стоимости проекта. Решение и обсуждение ситуационных задач.
3	РАЗДЕЛ 2 Управление стоимостью проекта Тема: Разработка бюджета расходов проекта. Разработка бюджета расходов проекта. Решение и обсуждение ситуационных задач.
4	РАЗДЕЛ 3 Управление сроками проекта Тема: Анализ соотношения между временем и затратами на выполнение проекта. Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта. Решение и обсуждение ситуационных задач.
5	РАЗДЕЛ 3 Управление сроками проекта Тема: Ускорение проекта при минимизации его общей стоимости. Сглаживание потребности в ресурсах. Приведение проекта в соответствие с ограничениями по ресурсам. Решение и обсуждение ситуационных задач.
6	РАЗДЕЛ 4 Управление персоналом проекта. Тема: Методология управления персоналом проекта. Планирование человеческих ресурсов. Планирование человеческих ресурсов. Решение и обсуждение ситуационных задач.
7	РАЗДЕЛ 4 Управление персоналом проекта. Тема: Построение системы найма и привлечения персонала в компанию. Адаптация персонала Построение систем аттестации/оценки, обучения мотивации в компании. Решение и обсуждение ситуационных задач.
8	РАЗДЕЛ 5 Управление рисками проекта. Тема: Понятие риска, его основные элементы. Общие принципы классификации рисков. Основные принципы управления риском. Решение и обсуждение ситуационных задач.
9	РАЗДЕЛ 5 Управление рисками проекта. Тема: Этапы процесса управления риском Методика оценка рисков. Решение и обсуждение ситуационных задач.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к промежуточной аттестации.
2	Подготовка к текущему контролю
3	Подготовка к лабораторно-практическим занятиям
4	Самоподготовка по углубленному изучению лекционного материа-ла
5	Работа с лекционным материалом
6	Работа с литературой
7	Самостоятельное изучение тем
8	Выполнение курсового проекта.
9	Подготовка к промежуточной аттестации.
10	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

Управление инвестиционными проектами в транспортном строительстве.

Оценка стоимости проекта.

Контроль стоимости проекта.

Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта.

Приведение проекта в соответствие с ограничениями по ресурсам.

Набор, развитие, управление командой проекта.

Построение систем аттестации/оценки, обучения мотивации в компании.

Основные принципы управления риском.

Пути снижения экономического риска. Методика оценка рисков.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами. Учебное пособие Герасимов М.М., Оленина О.А, Ступникова Е.А., Цыпин П.Е. 2012	М.: МИИТ, 2012. - 178 с., 2012
2	Управление инвестиционными проектами: Учебное пособие для вузов Черняк В.З. 2012	М.: Юнити-Дана, 2012. – 351 с., 2012
3	Управление проектом: основы проектного управления М.Л. Разу и др; под ред М.Л. Разу 2016	Москва: КноРус, https://www.book.ru/book/919519
4	Управление персоналом, конспект лекций: учебное пособие Цыпин П.Е. 2012	М.: МИИТ, 2012, 168с., 2012

5	Управление стоимостью проекта: конспект лекций Герасимов М.М., Оленина О.А. 2011	М.: МИИТ, 2011, 2011

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. http://library.miit.ru/ - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ. 2. http://rzd.ru/ - сайт ОАО «РЖД». 3. http://elibrary.ru/ - научно-электронная библиотека. 4. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail. 5. http://www.pmi.ru/ - сайт Московского отделения Американского Института Управления Проектами PMI. 6. http://www.pro-invest.com/ - сайт компании “Про-Инвест Консалтинг” (Россия). Производитель ПО для управления проектами.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

В образовательном процессе применяются следующие информационные технологии: компьютерное тестирование; мультимедийное оборудование; средства коммуникаций: ЭИОС РУТ (МИИТ) и/или электронная почта. Для проведения тестирования необходимы компьютеры с рабочими местами в компьютерном классе. Компьютеры должны быть обеспечены стандартными

лицензионными программными продуктами и обязательно программным продуктом Microsoft Office не ниже Microsoft Office 2007 (2013) и программой для тестирования АСТ.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для успешного проведения аудиторных занятий необходим стандартный набор специализированной учебной мебели и учебного оборудования. Для проведения аудиторных занятий и самостоятельной работы требуется: 1. Рабочее место преподавателя с персональным компьютером, подключённым к сети INTERNET. 2. Специализированная лекционная аудитория с мультимедиа аппаратурой и интерактивной доской.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект в 3 семестре.
Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

П.Е. Цыпин

Согласовано:

Заведующий кафедрой МК	М.Ф. Гуськова
Председатель учебно-методической комиссии	М.Ф. Гуськова