

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
25.04.03 Аэронавигация,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониним В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Проектное управление на воздушном транспорте**

Направление подготовки: 25.04.03 Аэронавигация

Направленность (профиль): Управление бизнес-процессами на  
воздушном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 23.04.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного подхода в бизнесе, а именно - управления проектами, что позволяет квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

Предметом изучения является проект как объект управления.

Задачами дисциплины являются:

ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;

изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;

изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;

знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен к разработке, реализации и анализу инновационной стратегии организаций воздушного транспорта;

**ОПК-9** - Способен разрабатывать и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты;

**УК-2** - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Владеть:**

навыками бизнес-планирования проекта;

методами оценки эффективности проекта;

навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;

основными подходами к разрешению конфликтов при управлении проектами и методами эффективных коммуникаций.

**Знать:**

особенности проектного подхода к управлению и отличия такого управления от регулярного менеджмента;

основные принципы управления бизнес-проектами;

процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса;

основные проблемы, препятствующие успешному управлению проектами, и пути их разрешения

**Уметь:**

ставить цели и задачи на каждом этапе реализации;

оценивать результаты реализации проектов и фаз проекта, управления ими;

формировать шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах;

использовать адекватные задачам управления проектами программные продукты;

ставить цели и разрабатывать планы развития организации.

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 132 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Основные положения управления проектами.            Рассматриваемые вопросы:            Цели и задачи управления инвестиционными проектами.            Основные понятия проектного менеджмента.            Требования, учитываемые при управлении проектами.</p>
2	<p>Системный подход к управлению проектами.            Рассматриваемые вопросы:            Определение и основные понятия систем.            Сущность системного подхода.            Аксиомы управления</p>
3	<p>Внешнее окружение проекта. Внутренняя среда проекта.            Рассматриваемые вопросы:            Внешняя среда проекта.            Участники проекта.            Типовые организационные структуры.</p>
4	<p>Проектный цикл, структуризация проекта. Организация работ на стадии разработки проекта.            Рассматриваемые вопросы:            Жизненный цикл инвестиционного проекта.            Структура проекта.            Фазы проекта.            Проектный анализ.</p>
5	<p>Основные задачи и цели проекта.            Рассматриваемые вопросы:            Постановка цели проекта.            Декомпозиция целей проекта.            Задачи проекта и их взаимодействие.</p>
6	<p>Управление временем.            Рассматриваемые вопросы:            Структура декомпозиции работ.            Сетевое планирование.            Календарное планирование.            Ликвидация отставаний хода выполнения работ.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
7	Управление реализацией проекта. Рассматриваемые вопросы: Организационная структура управления проектами. Контроль и регулирование при реализации проекта. Матрица ответственности.
8	Управление рисками проекта. Рассматриваемые вопросы: Понятие рисков проекта. Рискография проекта. Алгоритм работы с рисками. Матрица рисков.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Основные элементы систем. Определение границ систем. Модель «черный ящик». В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык выделения системы из окружающей среды и построение модели «черный ящик».
2	Модель структуры системы, связи системы и динамическая модель системы. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык построения различных моделей систем.
3	Этап инициации проекта. В результате работы на практическом занятии студент учится вырабатывать и оценивать проектную идею и определять направления ее развития
4	Определение перечня работ проекта. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык декомпозиции работ проекта с учетом технологии его реализации.
5	Формирование сетевой модели проекта. В результате работы на практическом занятии студент учится выстраивать технологическую последовательность работ проекта исходя из минимизации общего времени работы над проектом.
6	Расчет параметров сетевого графика проекта. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык проведения расчетов временных параметров работ проекта.
7	Расчет резервов времени по работам проекта. В результате работы на практическом занятии студент учится рассчитывать общий и частный резервы по работам проекта.
8	Определение положения критического пути. В результате работы на практическом занятии студент учится определять работы, составляющие критический путь проекта.
9	Ликвидация отставания хода выполнения работ по времени. В результате работы на практическом занятии студент учится проводить расчеты согласно предлагаемому алгоритму ликвидации отставания хода выполнения работ.
10	Формирование проектного офиса. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык формирования команды проекта.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
11	Идентификация рисков проекта. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык выявления значимых рисков событий.
12	Оценка рисков по показателям вероятность-потери. В результате работы на практическом занятии студент учится количественно оценивать риски.
13	Разработка мероприятий по недопущению наступления рисков событий. В результате работы на практическом занятии студент учится вырабатывать и отбирать антирисковые мероприятия.
14	Построение матрицы рисков с учетом реализации разработанных мероприятий. В результате работы на практическом занятии студент учится определять влияние принимаемых мероприятий на управляемые риски.
15	Разработка мероприятий по преодолению последствий наступления рисков событий В результате работы на практическом занятии студент учится вырабатывать мероприятия по преодолению последствий рисков событий.
16	Построение диаграммы причинно-следственных связей – диаграмма Исикавы. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык построения диаграммы рисков событий.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом
2	Работа с литературой
3	Подготовка к практическим занятиям
4	Подготовка к защите курсового проекта
5	Выполнение курсовой работы.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тематика курсового проекта:

Управление временем и стоимостью проекта строительства ВПП и выявление его основных рисков.

Управление временем и стоимостью проекта строительства аэровокзала и выявление его основных рисков.

Управление временем и стоимостью проекта строительства терминала и выявление его основных рисков.

Управление временем и стоимостью проекта строительства инфраструктуры аэропорта и выявление его основных рисков.

Управление временем и стоимостью проекта реконструкции ВПП и выявление его основных рисков.

Управление временем и стоимостью проекта реконструкции аэровокзала и выявление его основных рисков.

Управление временем и стоимостью проекта строительства автодороги к аэровокзалу и выявление его основных рисков.

Управление временем и стоимостью проекта строительства железнодорожной ветки к аэровокзалу и выявление его основных рисков.

Курсовой проект выполняется по вариантам и учитывает разработку и расчет сетевого графика и управление временем проекта, пример контроля за исполнением бюджета проекта при реализации проекта, а также управление рисками проекта.

Содержание курсового проекта:

1. Оглавление.
2. Общая часть (задание и исходные данные).
3. Разработка сетевой модели.
4. Расчет сетевого графика и управление временными параметрами проекта.
5. Управление стоимостью проекта методом освоенного объема.
6. Идентификация рисков проекта.
7. Управление рисками проекта по матрице рисков.
8. Заключение.
9. Перечень используемой литературы

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко Управление проектами : учебник и практикум для вузов /; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование).	— ISBN 978-5-534-00436-6. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468486">https://urait.ru/bcode/468486</a>

		(дата обращения: 23.04.2024).
2	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536478">https://urait.ru/bcode/536478</a> (дата обращения: 23.04.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru>, «Гарант» <https://www.garant.ru>.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных и практических занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 3 семестре.

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).



Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика транспортной  
инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

М.М. Герасимов

Согласовано:

Проректор

Я.М. Далингер

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ

Е.А. Ступникова

Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Рубцов