

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИУЦТ



С.П. Вакуленко

26 июня 2019 г.



Кафедра «Логистика и управление транспортными системами»

Автор **Зенкин Андрей Анатольевич, к.э.н., доцент**

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Проектный менеджмент в логистике»**

Направление подготовки:	<u>38.03.02 – Менеджмент</u>
Профиль:	<u>Логистика и управление цепями поставок</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2019</u>

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 2 30 сентября 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">Н.А. Клычева</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 2 27 сентября 2019 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">В.В. Багинова</p>
---	---

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Цель освоения учебного курса «Проектный менеджмент в логистике» является формирование у студентов методической базы, необходимой для осуществления профессиональной деятельности логиста, направленные на разработку и оптимизацию управленческих решений при проектном менеджменте в логистике, знание теории и методологии проектного менеджмента.

Целью изучения учебной дисциплины «Проектный менеджмент в логистике» является получение теоретических знаний и профессиональных навыков и умений в области проектного менеджмента в логистике, обеспечивающего развитие процессов управления проектами и повышение их эффективности.

Основными задачами учебной дисциплины являются:

- определение сущности управления проектами в логистике;
- знакомство с методами проектного менеджмента в логистике;
- получение практических навыков принятия решений при управлении проектами в логистике;
- знакомство с существующими информационными системами поддержки управления проектами.

Основными видами занятий при изучении данной учебной дисциплины являются:

- лекции;
- практические занятия (решение задач, тестирование, представление и обсуждение презентаций, устный опрос);
- самостоятельная работа студентов.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Проектный менеджмент в логистике" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-18	Владеет методами анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании
--------	--

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

2 зачетных единиц (72 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины «Проектный менеджмент в логистике» осуществляется в форме лекций и практических занятий. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме, по типу управления познавательной деятельностью, являются как традиционными классически-лекционными (объяснительно-иллюстративные), так и проводятся с использованием интерактивных (диалоговых) технологий. Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения. Практический курс выполняется в виде традиционных практических занятий (объяснительно-иллюстративное решение задач) и занятий в

интерактивной форме. Самостоятельная работа студента организована с использованием традиционных видов работы и интерактивных технологий. К традиционным видам работы относятся отработка лекционного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям. К интерактивным (диалоговым) технологиям относятся отработка отдельных тем по электронным пособиям, подготовка к промежуточным контролям в интерактивном режиме, интерактивные консультации в режиме реального времени по специальным разделам и технологиям, основанным на коллективных способах самостоятельной работы студентов. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение задач, тестирование, анализ конкретных ситуаций, работа с данными) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях..

## **6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)**

### РАЗДЕЛ 1

История и методология управления проектами. Проектный менеджмент в логистике  
Роль и место управления проектами в системе современных дисциплин.  
Историческая эволюция управления проектами.  
Классификация проектов. Логистические проекты  
Развитие проектного менеджмента.  
Окружение и участники проекта.  
Организации и ассоциации в области управления проектами.

### РАЗДЕЛ 1

История и методология управления проектами. Проектный менеджмент в логистике  
Задачи

### РАЗДЕЛ 2

Стандартизация в области управления проектами  
Стандарты для современных проектов  
Международные стандарты  
Национальные стандарты  
РМВОК - Свод знаний по управлению проектами (Project Management Body of Knowledge)  
и ГОСТ Р ИСО 21500:2014 «Руководство по проектному менеджменту»  
Процессы управления проектом  
Взаимосвязь процессов управления проектом  
Области знаний управления проектами.  
Жизненный цикл проекта.

### РАЗДЕЛ 2

Стандартизация в области управления проектами  
Задачи, презентации, устный опрос

### РАЗДЕЛ 3

Предпроектные исследования. Оценка эффективности проектов.  
Предпроектный анализ и его значение  
Принципы проектного анализа  
Виды проектного анализа  
Методы оценки эффективности проекта  
Схема оценки эффективности  
Критерии эффективности проекта

### РАЗДЕЛ 3

Предпроектные исследования. Оценка эффективности проектов.  
тестирование,  
презентации

### РАЗДЕЛ 4

Заинтересованные стороны и организационные структуры проекта  
Задачи, презентации,  
устный опрос

### РАЗДЕЛ 4

Заинтересованные стороны и организационные структуры проекта  
Заинтересованные стороны проекта. Функциональная организационная структура проекта.  
Проектная организационная структура проекта. Матричная организационная структура  
проекта (слабая, сбалансированная и сильная матрица)

### РАЗДЕЛ 5

Сетевое планирование и управление в проектном менеджменте в логистике  
Сетевое планирование и управление. Понятия сетевых моделей. Сетевой график. Правила  
построения сетевого графика. Параметры сетевых графиков. Пример построения сетевого  
графика и определение его параметров. Методы сетевого планирования.

### РАЗДЕЛ 5

Сетевое планирование и управление в проектном менеджменте в логистике  
Задачи, презентации,  
устный опрос

### РАЗДЕЛ 6

Структуризация проекта и построение матрицы ответственности.  
Правила структурирования работ. Методика построения иерархической структуры. Выбор  
критериев для разбиения на элементы. Матрица ответственности. Разновидности типовых  
матриц. Матрица разделения административных задач управления.

### РАЗДЕЛ 6

Структуризация проекта и построение матрицы ответственности.  
тестирование,  
презентации

### РАЗДЕЛ 7

Управление стоимостью в проектном менеджменте  
Концепция управления стоимостью проекта. Оценка стоимости работ. Разработка смет.  
Разработка бюджета проекта. Контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема.

### РАЗДЕЛ 7

Управление стоимостью в проектном менеджменте  
Задачи, презентации,  
устный опрос

### РАЗДЕЛ 8

Управление рисками проекта. Завершение проекта  
Понятие проектного риска. Элементы концепции управления проектными рисками.  
Планирование управления рисками. Идентификация проектных рисков. Анализ и оценка  
проектных рисков. Планирование способов реагирования на риски. Методы управления  
рисками в проектном менеджменте в логистике. Процессы завершения проектов.

## РАЗДЕЛ 8

Управление рисками проекта. Завершение проекта  
Задачи, презентации,  
устный опрос

## РАЗДЕЛ 9

Зачет