

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Производственный, логистический и транспортный менеджмент

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международный бизнес и менеджмент

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1054949
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Кокорев Игорь
Анатольевич
Дата: 21.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Производственный, логистический и транспортный менеджмент» является формирование у обучающегося знаний, умений и навыков необходимых для управления производственно-хозяйственными объектами в России и за рубежом.

Задача дисциплины:

- изучение существующие систем управления производством;
- получение представления о производстве как особо сложной управляемой системе;
- овладение основными сведениями по планированию и разработке плана производства;
- изучение передового опыта стимулирования труда и повышения производительности труда

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен формировать информацию и проводить расчеты показателей производственно-экономической деятельности организации и их ресурсному обеспечению в условиях возможных колебаний конъюнктуры международных отраслевых рынков с учетом нормативных актов и на основе типовых методик;

ПК-4 - Способен на основе экономического анализа хозяйственной деятельности компании проектировать структуры управления организации, подготавливать документацию по управлению трансформацией бизнеса и реализовывать ее на основе цифровизации;

ПК-6 - Способен на основе цифровых технологий проводить расчеты финансово-экономических показателей при исследовании международных рынков товаров и услуг, поиске внешнеторговых партнеров, учитывая динамику их характеристик.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- запланированный ход выполнения внешнеэкономического контракта.

- основополагающие теоретические концепции расчета показателей производственно-экономической деятельности организации и их ресурсному обеспечению.

- способы оценки эффективности деятельности бизнес-процессов компании на основе изменений внешней и внутренней среды

Уметь:

- оценить и ранжировать нарушения в ходе выполнения контракта.

- анализировать систему производственно-экономических показателей организации с учетом нормативных актов и на основе типовых методик.

- согласовать интересы всех участников бизнес-цепочки создания ценности на основе изменений внешней и внутренней среды

Владеть:

- инструментами выбора мер ответственности за нарушение обязательств по контракту.

- инструментарием оценки возможных колебаний конъюнктуры международных рынков и выбора мер повышения устойчивости работы компании

- методами организации рационального использования резервов потенциала организации.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с

педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Транспортная компания как производственно-логистическая система</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Предприятие транспорта как система преобразования ресурсов в услуги перевозки;</p> <p>Производственная структура перевозчика;</p> <p>Производственная мощность: провозная способность коридоров, пропускная способность терминалов, парк подвижного состава;</p> <p>Специфика управления производственным циклом в транспортных операциях.</p>
2	<p>Организация производственного процесса в международных перевозках</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Типы транспортных производств;</p> <p>Организация перевозочного процесса в пространстве;</p> <p>Организация процесса во времени;</p> <p>Синхронизация модальностей в мультимодальных цепочках.</p>
3	<p>Планирование и оперативное управление в транспортном менеджменте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Стратегическое планирование развития транспортных коридоров; оперативное планирование отправок, графиков движения, загрузки мощностей;</p> <p>Календарное планирование работы экипажей и техники;</p> <p>Диспетчерский контроль в режиме реального времени;</p> <p>Применение TMS и цифровых двойников для оптимизации операционных решений.</p>
4	<p>Особенности организации производства в транспортных узлах и коридорах</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Функциональная структура портов, железнодорожных станций, логистических парков;</p> <p>Организация материально-технического обеспечения;</p> <p>Управление энергетическим, ремонтным, инструментальным хозяйством транспортного предприятия;</p> <p>Организация складского хозяйства и грузопереработки;</p> <p>Стандарты обслуживания рабочих мест в условиях сменного графика.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
5	<p>Формирование рациональной технологической подсистемы транспортных операций</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Классификация транспортных технологий; Технико-экономическое проектирование технологических цепочек доставки; Оценка издержек и качества транспортного процесса; Методика расчёта синергетического эффекта при интеграции модальностей; Выбор оптимальной комбинации технологий под требования грузовладельца.</p>
6	<p>Управление персоналом и нормирование труда в транспортных компаниях</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Специфика кадрового состава: экипажи, диспетчеры, терминальные операторы, логисты-аналитики; Управление рабочим временем в условиях ненормированного графика и международных рейсов; Нормирование труда: нормы времени на погрузо-разгрузочные операции, нормы пробега, нормы обслуживания техники; Аттестация рабочих мест с учётом требований безопасности и эргономики; мотивация персонала в условиях высокой ответственности.</p>
7	<p>Управление качеством транспортных услуг</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Показатели качества доставки: своевременность, сохранность груза, прозрачность отслеживания, гибкость сервиса; Система менеджмента качества в транспортных компаниях; Анализ претензий и инцидентов; Предотвращение брака в логистике; Инструменты постоянного улучшения.</p>
8	<p>Управление запасами и ресурсами в транспортной логистике</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Теория управления запасами применительно к транспортным ресурсам: резерв подвижного состава, буферные мощности терминалов, страховые запасы ГСМ; Модели оптимизации заказа и пополнения ресурсов; Прогнозирование потребности в технике под сезонные колебания грузооборота; Классификация материалов и запчастей для транспортного парка; Складская логистика в обеспечении бесперебойности перевозок; Расчёт экономически обоснованного размера заказа для запасных частей и расходных материалов.</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Транспортная компания как производственная система</p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык анализа производственной структуры перевозчика, расчёта провозной способности, оценки загрузки парка и терминалов.</p>
2	<p>Организация производственного процесса в международных перевозках</p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык практического освоения методов маршрутизации, составления графиков движения, расчёта производственного цикла доставки с учётом стыковок модальностей.</p>
3	<p>Планирование и оперативное управление в транспортном менеджменте</p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки оперативных</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	планов отправок, применения инструментов диспетчеризации, использования TMS для контроля исполнения.
4	Особенности организации производства в транспортных узлах и коридорах В результате выполнения практического задания студент получает навык проектирования функциональных схем работы терминалов, организации материально-технического обеспечения, оптимизации грузопотоков в узлах.
5	Формирование рациональной технологической подсистемы транспортных операций В результате выполнения практического задания студент получает навык выбора рациональных транспортных технологий, расчёта издержек и качества процесса, оценки синергии при мультимодальной интеграции.
6	Управление персоналом и нормирование труда в транспортных компаниях В результате выполнения практического задания студент получает навык по нормированию труда экипажей и терминальных работников, составлению графиков смен, аттестации рабочих мест с учётом требований безопасности.
7	Управление качеством транспортных услуг В результате выполнения практического задания студент получает навык расчёта и анализа показателей качества доставки, работы с претензиями, внедрения инструментов непрерывного улучшения в логистические процессы.
8	Управление запасами и ресурсами в транспортной логистике В результате выполнения практического задания студент получает навык по применению моделей EOQ, прогнозированию потребности в технике, оптимизации складских запасов запчастей и ГСМ для обеспечения бесперебойности перевозок.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и литературой
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16694-1. — Текст : электронный //	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535963 (дата обращения: 08.04.2024)

2	Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3. — Текст : электронный //	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/544925 (дата обращения: 08.04.2024).
3	Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07364-5. — Текст : электронный //	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538939 (дата обращения: 08.04.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) - <http://library.miit.ru/>
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/>
3. Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>
4. Сервис информационной рассылки новых публикаций по экономике (New Economics Papers) - <http://nep.repec.org/>

Данная почтовая рассылка дает возможность следить за последними научными публикациями по экономике, изданными в RePEc, а также за новыми исследованиями в различных сферах этой науки. Пользователь может самостоятельно выбрать тему для рассылки.

5. Образовательная платформа Юрайт — <https://urait.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Операционная система Microsoft Windows;
2. Microsoft Office;
3. Интернет-браузер;
4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры
«Международный бизнес»

Е.Е. Рассказова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев