

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Производственный, логистический и транспортный менеджмент

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международный бизнес и менеджмент

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1054949
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Кокорев Игорь
Анатольевич
Дата: 11.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Производственный, логистический и транспортный менеджмент» является формирование у обучающегося знаний, умений и навыков необходимых для управления производственно-хозяйственными объектами в России и за рубежом.

Задача дисциплины:

- изучение существующие систем управления производством;
- получение представления о производстве как особо сложной управляемой системе;
- овладение основными сведениями по планированию и разработке плана производства;
- изучение передового опыта стимулирования труда и повышения производительности труда

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен формировать информацию и проводить расчеты показателей производственно-экономической деятельности организации и их ресурсному обеспечению в условиях возможных колебаний конъюнктуры международных отраслевых рынков с учетом нормативных актов и на основе типовых методик;

ПК-3 - Способен на основе экономического анализа хозяйственной деятельности компании проектировать структуры управления организации, подготавливать документацию по управлению трансформацией бизнеса и реализовывать ее на основе цифровизации;

ПК-5 - Способен на основе цифровых технологий проводить расчеты финансово-экономических показателей при исследовании международных рынков товаров и услуг, поиске внешнеторговых партнеров, учитывая динамику их характеристик.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- запланированный ход выполнения внешнеэкономического контракта.

- основополагающие теоретические концепции расчета показателей производственно-экономической деятельности организации и их ресурсному обеспечению.

- способы оценки эффективности деятельности бизнес-процессов компании на основе изменений внешней и внутренней среды

Уметь:

- оценить и ранжировать нарушения в ходе выполнения контракта.

- анализировать систему производственно-экономических показателей организации с учетом нормативных актов и на основе типовых методик.

- согласовать интересы всех участников бизнес-цепочки создания ценности на основе изменений внешней и внутренней среды

Владеть:

- инструментами выбора мер ответственности за нарушение обязательств по контракту.

- инструментарием оценки возможных колебаний конъюнктуры международных рынков и выбора мер повышения устойчивости работы компании

- методами организации рационального использования резервов потенциала организации.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с

педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Транспортная компания как производственно-логистическая система Рассматриваемые вопросы: Предприятие транспорта как система преобразования ресурсов в услуги перевозки; Производственная структура перевозчика; Производственная мощность: провозная способность коридоров, пропускная способность терминалов, парк подвижного состава; Специфика управления производственным циклом в транспортных операциях.</p>
2	<p>Организация производственного процесса в международных перевозках Рассматриваемые вопросы: Типы транспортных производств; Организация перевозочного процесса в пространстве; Организация процесса во времени; Синхронизация модальностей в мультимодальных цепочках.</p>
3	<p>Планирование и оперативное управление в транспортном менеджменте Рассматриваемые вопросы: Стратегическое планирование развития транспортных коридоров; оперативное планирование отправок, графиков движения, загрузки мощностей; Календарное планирование работы экипажей и техники; Диспетчерский контроль в режиме реального времени; Применение TMS и цифровых двойников для оптимизации операционных решений.</p>
4	<p>Особенности организации производства в транспортных узлах и коридорах Рассматриваемые вопросы: Функциональная структура портов, железнодорожных станций, логистических парков; Организация материально-технического обеспечения; Управление энергетическим, ремонтным, инструментальным хозяйством транспортного предприятия; Организация складского хозяйства и грузопереработки; Стандарты обслуживания рабочих мест в условиях сменного графика.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
5	<p>Формирование рациональной технологической подсистемы транспортных операций</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Классификация транспортных технологий; Технико-экономическое проектирование технологических цепочек доставки; Оценка издержек и качества транспортного процесса; Методика расчёта синергетического эффекта при интеграции модальностей; Выбор оптимальной комбинации технологий под требования грузовладельца.</p>
6	<p>Управление персоналом и нормирование труда в транспортных компаниях</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Специфика кадрового состава: экипажи, диспетчеры, терминальные операторы, логисты-аналитики; Управление рабочим временем в условиях ненормированного графика и международных рейсов; Нормирование труда: нормы времени на погрузо-разгрузочные операции, нормы пробега, нормы обслуживания техники; Аттестация рабочих мест с учётом требований безопасности и эргономики; мотивация персонала в условиях высокой ответственности.</p>
7	<p>Управление качеством транспортных услуг</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Показатели качества доставки: своевременность, сохранность груза, прозрачность отслеживания, гибкость сервиса; Система менеджмента качества в транспортных компаниях; Анализ претензий и инцидентов; Предотвращение брака в логистике; Инструменты постоянного улучшения.</p>
8	<p>Управление запасами и ресурсами в транспортной логистике</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Теория управления запасами применительно к транспортным ресурсам: резерв подвижного состава, буферные мощности терминалов, страховые запасы ГСМ; Модели оптимизации заказа и пополнения ресурсов; Прогнозирование потребности в технике под сезонные колебания грузооборота; Классификация материалов и запчастей для транспортного парка; Складская логистика в обеспечении бесперебойности перевозок; Расчёт экономически обоснованного размера заказа для запасных частей и расходных материалов.</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Транспортная компания как производственная система</p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык анализа производственной структуры перевозчика, расчёта провозной способности, оценки загрузки парка и терминалов.</p>
2	<p>Организация производственного процесса в международных перевозках</p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык практического освоения методов маршрутизации, составления графиков движения, расчёта производственного цикла доставки с учётом стыковок модальностей.</p>
3	<p>Планирование и оперативное управление в транспортном менеджменте</p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки оперативных</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	планов отправок, применения инструментов диспетчеризации, использования TMS для контроля исполнения.
4	Особенности организации производства в транспортных узлах и коридорах В результате выполнения практического задания студент получает навык проектирования функциональных схем работы терминалов, организации материально-технического обеспечения, оптимизации грузопотоков в узлах.
5	Формирование рациональной технологической подсистемы транспортных операций В результате выполнения практического задания студент получает навык выбора рациональных транспортных технологий, расчёта издержек и качества процесса, оценки синергии при мультимодальной интеграции.
6	Управление персоналом и нормирование труда в транспортных компаниях В результате выполнения практического задания студент получает навык по нормированию труда экипажей и терминальных работников, составлению графиков смен, аттестации рабочих мест с учётом требований безопасности.
7	Управление качеством транспортных услуг В результате выполнения практического задания студент получает навык расчёта и анализа показателей качества доставки, работы с претензиями, внедрения инструментов непрерывного улучшения в логистические процессы.
8	Управление запасами и ресурсами в транспортной логистике В результате выполнения практического задания студент получает навык по применению моделей EOQ, прогнозированию потребности в технике, оптимизации складских запасов запчастей и ГСМ для обеспечения бесперебойности перевозок.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и литературой
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16694-1. — Текст : электронный //	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535963 (дата обращения: 08.04.2024)

2	Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3. — Текст : электронный //	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/544925 (дата обращения: 08.04.2024).
3	Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07364-5. — Текст : электронный //	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538939 (дата обращения: 08.04.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) - <http://library.miit.ru/>
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/>
3. Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>
4. Сервис информационной рассылки новых публикаций по экономике (New Economics Papers) - <http://nep.repec.org/>

Данная почтовая рассылка дает возможность следить за последними научными публикациями по экономике, изданными в RePEc, а также за новыми исследованиями в различных сферах этой науки. Пользователь может самостоятельно выбрать тему для рассылки.

5. Образовательная платформа Юрайт — <https://urait.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Операционная система Microsoft Windows;
2. Microsoft Office;
3. Интернет-браузер;
4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный бизнес»

Е.Е. Рассказова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев