

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Риски стратегического планирования**

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Государственная политика и управление в  
транспортной отрасли

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 08.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является знакомство студентов с основами теории риска и выбора рациональных методов управления рисками для получения требуемой экономической надежности субъекта предпринимательской деятельности, формирование у студентов навыков применения методов выявления и управления рисками на основе целостной системы знаний о сущности и экономическом содержании рисков и основах риск-менеджмента.

Задачами дисциплины являются:

- ознакомить студентов с историей развития методов управления рисками;
- изучить научные, теоретические и методические основы системы управления рисками;
- научить использовать в практической деятельности современные специальные экономико-математические инструментарию анализа и оценки риска;
- научить технологии выработки решения в условиях риска и неопределенности и решению задач по управлению рисками организации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен участвовать в разработке и реализации стратегических планов и прогнозов развития транспортной отрасли с учётом региональной специфики и задач территориального планирования, а также идентифицировать, оценивать и минимизировать риски стратегических решений для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития транспортных систем.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные положения, термины, определения и категории управления рисками, его место и роль в производственной и социально-экономической системах;
- методики анализа и оценки рыночных и специфических рисков;

- основные теоретические аспекты принятия управленческих решений при управлении рисками;

- методику построения системы, обеспечивающей принятие оптимальных решений в условиях рисков;

- основные принципы и методы принятия решений на основе анализа рисков;

**Уметь:**

- анализировать рыночные и специфические риски;  
- использовать усвоенные знания в качестве критерия оценки рисков стратегического планирования;

- производить учет и оценку рисков с учетом причин и стадий их возникновения;

- принимать обоснованные управленческие решения с учетом стратегических рисков и критериев социально-экономического развития;

- использовать результаты оценки риска для принятия организационных решений;

**Владеть:**

- навыками выявления, оценки и управления рисками;  
- навыками разработки мер противодействия рискам, угрозам и факторам неопределённости;

- навыками принятия эффективных управленческих решений в профессиональной деятельности;

- навыками организации системы принятия управленческих решений в условиях риска и распределения ответственности;

- основными инструментами анализа и оценки рисков стратегического планирования.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов
---------------------	------------------

	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Планирование и прогнозирование - основные положения. Рассматриваемые вопросы: - прогнозирование как первый этап планирования; - постановка цели; - сбор и обработка исходных данных.
2	Основные положения теории управления. Рассматриваемые вопросы: - цели и задачи управления; - основные понятия теории управления; - основные функции управления.
3	Внешнее окружение и внутренняя среда. Рассматриваемые вопросы: - внешняя среда проекта; - участники проекта; - типовые организационные структуры; - функции администрирования.
4	Риск как экономическая категория, его сущность и характеристика. Рассматриваемые вопросы: - понятие риска; - классификация рисков.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
5	Процесс управления риском. Рассматриваемые вопросы: - оценка риска; - количественные методы оценки рисков; - качественные методы оценки рисков.
6	Концепция приемлемого риска. Страхование рисков. Рассматриваемые вопросы: - риски стратегического планирования; - подходы к работе с рисками; - понятие страхования; - основные виды страхования.
7	Инструменты работы с рисками. Диаграмма Исикавы. Рассматриваемые вопросы: - основные инструменты, применяемые при управлении рисками; - диаграмма Исикавы.
8	Инструменты работы с рисками. Матрица рисков. Рассматриваемые вопросы: - построение матрицы рисков; - работа с матрицей рисков.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Идентификация рисков и их оценка. В результате работы на практическом занятии студент учится идентифицировать риски и производить их оценку по основным параметрам – вероятность возникновения и ущерб.
2	СВОТ анализ. Получение исходных данных. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает метод проведения СВОТ анализа и навыки определения исходных показателей.
3	СВОТ анализ. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает метод работы с полученной матрицей.
4	Диаграмма Исикавы. Отбор существенных факторов риска. В результате работы на практическом занятии студент получает навыки анализа и выявления факторов рисков.
5	Диаграмма Исикавы. Построение и анализ. В результате работы на практическом занятии студент учится строить матрицу причинно-следственных связей.
6	Построение матрицы рисков. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навыки ранжирования рисков и построение матрицы рисков.
7	Разработка мероприятий по недопущению рисков событий. В результате работы на практическом занятии студент учится разрабатывать мероприятия по управлению рисками.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	Разработка мероприятий по преодолению последствий наступления рисков. В результате работы на практическом занятии студент учится разрабатывать мероприятия по управлению рисками.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом.
2	Работа с литературой.
3	Подготовка к практическим занятиям.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/564262">https://urait.ru/bcode/564262</a> (дата обращения: 15.06.2026).
2	Страхование и управление рисками : учебник для вузов / под редакцией Г. В. Черновой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 630 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20193-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/583007">https://urait.ru/bcode/583007</a> (дата обращения: 15.06.2026).

#### 6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.mii.ru>

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>)

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант»

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Лекция – мультимедийная аудитория.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика транспортной  
инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

М.М. Герасимов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян