

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Риск-менеджмент в международных компаниях**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в международном  
транспортном бизнесе (Российско-Китайская  
программа)

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1054949  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Кокорев Игорь  
Анатольевич  
Дата: 11.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Риск-менеджмент в международных компаниях» является формирование у обучающегося знаний, умений и навыков необходимых для диагностики кризисов, а также разработке собственной технологии по преодолению кризисных явлений на предприятии в условиях трансформации экономики.

Задача дисциплины:

- Изучить методические и законодательные основы управлению рисками;
- Обобщить российский и зарубежный опыт осуществления управления рисками;
- Сформировать систему базовых знаний в области управления рисками;
- Раскрыть сущность и содержание основных вопросов управления рисками;
- Изучить методологические основы оценки и анализа управления рисками в условиях несостоятельности предприятий;
- Проанализировать существующие способы реструктуризации и финансового оздоровления предприятий, систему механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации, формирование моделей восстановления платежеспособности и их использование на практике.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-1** - Способен применять знания в области экономики и управления для решения типовых профессиональных задач;

**ОПК-4** - Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач;

**ПК-9** - Способен разработать план-график контрольных мероприятий за исполнением обязательств по внешнеторговому контракту с учетом изменений внутренней и внешней среды на основе критериев устойчивого развития компании;

**ПК-12** - Способен анализировать влияние изменений факторов внешней и внутренней среды на производственные и финансово-экономические показатели компании, структурных подразделений, а также разрабатывать рекомендации по внедрению мероприятий для повышения устойчивости компании;

**ПК-13** - Способен анализировать влияние изменения внешней и внутренней среды на эффективность бизнес-процессов компании и условия согласования интересов бизнес-субъектов цепочки создания ценности, оценивать уровень использования резервов потенциала компании и путей его развития.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- теоретические основы риск-менеджмента в международном бизнесе
- подходы к оценке социальной значимости организационно-управленческих решений;
- основные принципы и методологию формирования мониторинга ТЛО внешнеторгового контракта;
- методы анализа эффективности и согласованности деятельности структурных подразделений компании;
- способы оценки эффективности деятельности бизнес-процессов компании.
- принципы управления цепочками создания ценности в условиях рисков, включая механизмы согласования интересов участников и оценку использования внутренних резервов компании для повышения устойчивости.

**Уметь:**

- разработать алгоритм оценки социальной значимости организационно-управленческих решений и определить необходимую информацию;
- сформировать требования к показателям мониторинга;
- проанализировать системную согласованность подразделений;
- согласовать интересы всех участников бизнес-цепочки создания ценности.
- применять экономические, организационные и управленческие теории для решения профессиональных задач в сфере риск-менеджмента.

- разрабатывать обоснованные управленческие решения по минимизации рисков с учётом их социальной и экономической значимости

**Владеть:**

- инструментарием разработки организационно-управленческих решений и оценки эффективности их реализации в условиях динамичной среды;
- анализом причин отклонений в ТЛО внешнеторгового контракта;

- инструментарием для разработки рекомендаций, направленных на повышение устойчивости компании и эффективности её структурных подразделений;

- методами организации рационального использования резервов потенциала организации

- техниками разработки и реализации управленческих решений в условиях неопределённости

- навыками построения бизнес-планов с риск-менеджмент-блоком

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p><b>Понятие риск-менеджмента</b>            Рассматриваемые вопросы:            Понятие и сущность риска. Возможные причины возникновения рисков. Основные подходы к классификации рисков. Риск-менеджмент как отрасль научного управления. Цель и задачи риск-менеджмента. История возникновения риск-менеджмента.</p>
2	<p><b>Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента в международных компаниях</b>            Рассматриваемые вопросы:            Основные аксиомы риск-менеджмента. Законы управления рисками. Принципы риск-менеджмента.</p>
3	<p><b>Процессный подход к изучению риск-менеджмента</b>            Рассматриваемые вопросы:            Понятие и сущность процессного подхода. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Планирование в системе риск-менеджмента. Организационная функция риск-менеджмента. Мотивирование как функция риск-менеджмента. Регулирование. Учет и контроль в системе управления рисками. Оценка эффективности управления рисками.</p>
4	<p><b>Методология риск-менеджмента</b>            Рассматриваемые вопросы:            Понятие и виды методов управления рисками. Юридические методы управления рисками. Административные методы риск-менеджмента. Сущность экономических методов риск-менеджмента. Понятие и содержание социальных методов риск-менеджмента. Особенности применения психологических методов риск-менеджмента. Производственные методы риск-менеджмента. Использование научно-прикладных методов управления в системе риск-менеджмента.</p>
5	<p><b>Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента</b>            Рассматриваемые вопросы:            Стратегия риск-менеджмента. Основные формы политики риск-менеджмента. Тактическое риск-менеджмента. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.</p>
6	<p><b>Внешние предпринимательские риски и методы управления ими</b>            Рассматриваемые вопросы:            Характеристика и структура внешней среды организации. Политические риски. Понятие и сущность экономических рисков. Природные риски и их влияние на экономику. Национальные риски в современном менеджменте.</p>
7	<p><b>Внешние предпринимательские риски и методы управления ими</b>            Рассматриваемые вопросы:            Управление экологическими рисками. Особенности управления коммерческими рисками. Специфика управления демографическими рисками. Финансовые риски. Влияние криминогенных рисков на развитие бизнеса. Инновационные риски. Логистические риски. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.</p>
8	<p><b>Методы оценки риска в международных компаниях</b>            Рассматриваемые вопросы:            Методы оценки риска: Количественные методы оценки риска, Математическое ожидание, Дисперсия и среднее квадратическое отклонение, VaR (Value at Risk), Полудисперсия, Другие меры риска, Экспертные методы оценки риска: Метод Дельфи, Метод сценариев, Мозговой штурм, Нормативные методы идентификации риска Процедуры принятия решений в рискованных ситуациях: Анализ дерева событий, Анализ дерева решений, Анализ «галстук-бабочка», Моделирование методом Монте-Карло, Байесовский анализ и сеть Байеса, Метод анализа иерархий, Метод аналитических сетей.</p>

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Понятие риск-менеджмента</b> В результате выполнения практического задания студент узнает теоретические основы анализа рисков, историю возникновения науки об анализе рисков, видах рисков.
2	<b>Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента в международных компаниях</b> В результате выполнения практического задания студент узнает основные аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента, применяемые в международных компаниях. Решение ситуационных задач.
3	<b>Процессный подход к изучению риск –менеджмента</b> В результате выполнения практического задания студент научится использовать приемы по предотвращению потенциальных рисков, выучит инструментарий анализа рисков, предвидеть и контролировать наступившие риски.
4	<b>Методология риск-менеджмента</b> В результате выполнения практического задания студент получает навык по применению приемов по управлению и предотвращению рисков.
5	<b>Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента</b> В результате выполнения практического задания студент научится разрабатывать стратегии по управлению рисками, применять различные политики риск-менеджмента, а также принимать решения в условиях неопределенности и риска.
6	<b>Внешние предпринимательские риски и методы управления ими</b> В результате выполнения практического задания студент закрепит знания по внешним предпринимательским рискам, в частности, политическим, экономическим, национальным, природным. Проведение деловых игр
7	<b>Внешние предпринимательские риски и методы управления ими</b> В результате выполнения практического задания студент закрепит знания по внешним предпринимательским рискам, в частности, коммерческим, демографическим, финансовым, инновационным рискам.
8	<b>Методы оценки риска в международных компаниях</b> В результате выполнения практического задания студент научится использовать методы предвидения и предотвращения рисков на примере международных компаний.

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и литературой
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560309">https://urait.ru/bcode/560309</a> (дата обращения: 30.09.2025).
2	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/537694">https://urait.ru/bcode/537694</a> (дата обращения: 24.01.2024).
3	Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17806-7. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/533767">https://urait.ru/bcode/533767</a> (дата обращения: 24.01.2024).
4	Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/535524">https://urait.ru/bcode/535524</a> (дата обращения: 24.01.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) <https://library.miit.ru/>
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <https://elibrary.ru/>
3. Образовательная платформа «Открытое образование» <https://openedu.ru/>
4. Справочная правовая система «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru/>
5. Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <https://www.garant.ru/>
6. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>
7. Электронно-библиотечная система ZNANIUM <https://znanium.ru/>
8. Информационный портал Polpred.com <https://polpred.com/>
9. Образовательная платформа Юрайт <https://urait.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
2. Операционная система Microsoft Windows;
3. Microsoft Office;
4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и компьютерной техникой с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный бизнес»

Е.Е. Рассказова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев