

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Риск-менеджмент в международных транспортных компаниях**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международный бизнес и менеджмент

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1054949  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Кокорев Игорь  
Анатольевич  
Дата: 21.04.2025

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Риск-менеджмент в международных транспортных компаниях» является формирование у обучающегося знаний, умений и навыков необходимых для диагностики кризисов, а также разработке собственной технологии по преодолению кризисных явлений на предприятии в условиях трансформации экономики.

Задача дисциплины:

- Изучить методические и законодательные основы управлению рисками;
- Обобщить российский и зарубежный опыт осуществления управления рисками;
- Сформировать систему базовых знаний в области управления рисками;
- Раскрыть сущность и содержание основных вопросов управления рисками;
- Изучить методологические основы оценки и анализа управления рисками в условиях несостоятельности предприятий;
- Проанализировать существующие способы реструктуризации и финансового оздоровления предприятий, систему механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации, формирование моделей восстановления платежеспособности и их использование на практике.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Способен анализировать влияние изменения внешней и внутренней среды на эффективность бизнес-процессов компании и условия согласования интересов бизнес-субъектов цепочки создания ценности, оценивать уровень использования резервов потенциала компании и путей его развития;

**ПК-5** - Способен оценивать уровень конкурентоспособности продукции/услуг/компании на различных этапах ее жизненного цикла, выявлять потенциальные риски хозяйственной деятельности на различных географических сегментах отраслевых рынков, разрабатывать и реализовывать проекты по снижению финансово-экономических и производственных рисков.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- способы оценки эффективности деятельности бизнес-процессов компании.
- методологии оценки конкурентоспособности и методы расчета ключевых метрик.

**Уметь:**

- согласовать интересы всех участников бизнес-цепочки создания ценности.
- применять инструменты анализа данных для диагностики конкурентоспособности, моделирования сценариев развития рынка и оценки рисков в разных географических сегментах.

**Владеть:**

- методами организации рационального использования резервов потенциала.
- инструментами и технологиями для анализа конкурентоспособности и снижения рисков.

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Понятие риск-менеджмента в международных транспортных компаниях</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Специфика рисков в логистике и перевозках;</li> <li>Классификация транспортных рисков;</li> <li>Этапы развития риск-менеджмента в транспортной отрасли;</li> <li>Роль риск-культуры в обеспечении надёжности цепочек поставок.</li> </ul>
2	<p>Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента в международных транспортных операциях</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Принципы управления рисками при мультимодальных перевозках;</li> <li>Баланс между надёжностью и эффективностью транспортных коридоров;</li> <li>Влияние международных конвенций на систему риск-контроля;</li> <li>Адаптация принципов риск-менеджмента к специфике портовой, железнодорожной и авиационной инфраструктуры.</li> </ul>
3	<p>Процессный подход к управлению рисками в транспортных компаниях</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Внешний и внутренний мониторинг рисков в логистических цепочках; планирование мероприятий по минимизации сбоев в доставке;</li> <li>Организационная функция риск-менеджмента в экспедиторских и перевозочных структурах;</li> <li>Мотивация персонала к соблюдению протоколов безопасности;</li> <li>Контроль и учёт инцидентов в системе TMS.</li> </ul>
4	<p>Методология риск-менеджмента в международных перевозках</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Юридические методы: страхование грузов, контрактные оговорки, арбитражные механизмы;</li> <li>Административные методы: стандарты безопасности, сертификация перевозчиков;</li> <li>Экономические методы: хеджирование валютных и топливных рисков;</li> <li>Логистические методы: дублирование маршрутов, создание буферных запасов, резервирование мощностей.</li> </ul>
5	<p>Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента транспортных операторов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка стратегий устойчивости транспортных коридоров в условиях геополитической нестабильности;</li> <li>Политики диверсификации модальностей и маршрутов;</li> <li>Тактические решения при форс-мажорах;</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Принятие управленческих решений в условиях неопределённости при планировании международных отправок.
6	<b>Внешние предпринимательские риски в международных транспортных коридорах</b> Рассматриваемые вопросы: Политические риски: санкции, ограничения транзита, изменения таможенных режимов; Экономические риски: волатильность фрахтовых ставок, колебания курсов валют, инфляция издержек; Природные риски: климатические события, влияющие на инфраструктуру коридоров; Национальные риски: различия в регуляторике стран-участниц ВЭД.
7	<b>Специфические риски международных транспортных операций и методы управления ими</b> Рассматриваемые вопросы: Экологические риски: углеродное регулирование, требования ИМО 2020, «зелёные» коридоры; Коммерческие риски: неплатежи, претензии по сохранности груза, задержки доставки; Финансовые риски: кассовые разрывы, кредитные лимиты, валютные потери; Логистические риски: портовая конгестия, дефицит контейнеров, сбои в работе терминалов; Инновационные риски: кибератаки на цифровые платформы, внедрение автономных перевозок.
8	<b>Методы оценки рисков в международных транспортных компаниях</b> Рассматриваемые вопросы: Количественные методы: расчёт VaR для фрахтовых портфелей, оценка вероятности сбоев в цепочках поставок; Экспертные методы: сценарный анализ развития коридоров «Восток–Запад» и «Север–Юг», метод Дельфи для прогнозирования регуляторных изменений; Моделирование методом Монте-Карло для оценки надёжности мультимодальных маршрутов; Байесовский анализ для адаптации стратегий под изменяющиеся условия.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Понятие риск-менеджмента в транспортной отрасли</b> В результате выполнения практического задания студент получает понимание классификации рисков, специфичных для международных перевозок; анализ кейсов инцидентов в логистике.
2	<b>Принципы риск-менеджмента в международных транспортных операциях</b> В результате выполнения практического задания студент получает навыки применения аксиом риск-менеджмента к ситуациям сбоев в доставке, таможенных задержек, изменения маршрутов.
3	<b>Процессный подход к управлению рисками в логистике</b> В результате выполнения практического задания студент научится на практике осваивать инструменты мониторинга рисков в TMS, разработки планов действий при форс-мажорах.
4	<b>Методология управления транспортными рисками</b> В результате выполнения практического задания студент научится применять юридические, экономические и операционные методы минимизации рисков на примере реальных кейсов перевозчиков.
5	<b>Стратегическое управление рисками в транспортных коридорах</b> В результате выполнения практического задания студент научится разрабатывать сценарии устойчивости коридоров при геополитических и климатических вызовах; оценка эффективности стратегий диверсификации.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
6	Управление внешними рисками в международных перевозках В результате выполнения практического задания студент научится анализировать политические, экономические и природные риски для ключевых транспортных направлений; подготовка рекомендаций по адаптации.
7	Управление специфическими рисками транспортных операций В результате выполнения практического задания студент закрепит знания по управлению специфическими рисками транспортных операций.
8	Количественная и качественная оценка рисков в транспортных компаниях В результате выполнения практического задания студент научится применять методы VaR, сценарного анализа и моделирования Монте-Карло для оценки надёжности международных логистических цепочек.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и литературой
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт]. — — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/537694">https://urait.ru/bcode/537694</a> (дата обращения: 24.01.2024).
2	Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17806-7. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт]. — — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/533767">https://urait.ru/bcode/533767</a> (дата обращения: 24.01.2024).
3	Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт]. — — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/535524">https://urait.ru/bcode/535524</a> (дата обращения: 24.01.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) <https://library.miit.ru/>
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <https://elibrary.ru/>
3. Образовательная платформа «Открытое образование» <https://openedu.ru/>
4. Справочная правовая система «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru/>
5. Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <https://www.garant.ru/>
6. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>
7. Электронно-библиотечная система ZNANIUM <https://znanium.ru/>
8. Информационный портал Polpred.com <https://polpred.com/>
9. Образовательная платформа Юрайт <https://urait.ru/>
10. Электронно-библиотечная система «BOOK.ru» <https://book.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
2. Операционная система Microsoft Windows;
3. Microsoft Office;
4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет".

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры  
«Международный бизнес»

Е.Е. Рассказова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев