

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Риск-менеджмент транспортно-логистического бизнеса**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика транспортного и логистического  
бизнеса

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 2575  
Подписал: заведующий кафедрой Терешина Наталья  
Петровна  
Дата: 01.06.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Риск-менеджмент транспортно-логистического бизнеса» является формирование у обучающихся компетенций в соответствии с требованиями самостоятельно утвержденного образовательного стандарта высшего образования (СУОС) по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика", а также формирование у студентов современных фундаментальных знаний в области управления финансовыми рисками экономических субъектов.

Задачами изучения данной дисциплины являются:

- изучение базовых понятий в сфере управления рисками;
- определение и классификация типов рисков в логистике;
- освоение методов минимизации рисков на транспорте;
- изучение цифровой трансформации управления рисков в логистическом бизнесе;
- освоение навыков управления рисками на транспорте;
- освоение навыков управления рисками в глобально экономике;
- освоение навыков управления рисками с учётом ESG-аспекта.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленические решения в профессиональной деятельности;

**ПК-1** - Способен осуществлять оценку бизнеса и управлять стоимостью предприятий и организаций, на основе современных методов планирования, мониторинга, анализа и контроллинга производственной и логистической деятельности с применением цифрового инструментария;

**ПК-3** - Способен определять и анализировать производственно-экономические показатели эффективности функционирования транспортных и логистических компаний, обосновывать внедрение прогрессивных технологий для повышения их конкурентоспособности при формировании цифровой экосистемы.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Владеть:**

Рассматриваемые вопросы:

- механизмами реализации основных управленческих функций;
- навыками применения современного инструментария управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе;
- методам анализа и прогнозирования рисков в транспортно-логистическом бизнесе.

**Знать:**

- сущность понятия риска в логистических системах;
- принципы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе;
- классификацию транспортно-логистических рисков;
- цифровой инструментарий оценки и анализа уровня рисков в транспортной логистике.

**Уметь:**

- проводить анализ потенциальных транспортно-логистических рисков;
- разрабатывать план мероприятий по снижению вероятности наступления рисков в логистических компаниях;
- применять методы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе;
- использовать различные методы определения уровня рисков,
- пользоваться инструментами управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Риски в транспортно-логистической системе Рассматриваемые вопросы: - риск как экономическая категория; - риски в логистике.
2	Особенности рисков в логистике Рассматриваемые вопросы: - факторы возникновения рисков в транспортной логистике; - виды рисков.
3	Методология риск-менеджмента Рассматриваемые вопросы: - методологические основы управления рисками; - риск-менеджмент.
4	Стратегические аспекты риск-менеджмента Рассматриваемые вопросы: - стратегия в риск-менеджменте; - этапы процесса управления риском; - концепции управления рисками и их применение в транспортно-логистическом бизнесе.
5	Анализ и оценка рисков в транспортно-логистическом бизнесе Рассматриваемые вопросы: - направления анализа рисков в транспортной логистике; - качественный и количественный анализ рисков в транспортно-логистическом бизнесе.
6	Цифровые аспекты рисков в транспортно-логистическом бизнесе Рассматриваемые вопросы: - цифровое обеспечение системы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе; - источники информации для анализа конкретных транспортно-логистических рисков.
7	Информационные системы управления рисками в транспортно-логистическом

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>бизнесе</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- информационные системы в управления транспортно-логистическими рисками;</li> <li>- методы оценки рисков в транспортно-логистическом бизнесе;</li> <li>- эффективность управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе.</li> </ul>
8	<p>Управление рисками в логистическом менеджменте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- процесс управления рисками в логистических системах и его этапы;</li> <li>- методы минимизации потерь при наступлении неблагоприятных событий в логистических системах.</li> </ul>
9	<p>Выбор методов управления рисками в логистическом менеджменте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- классификация, выбор, реализация методов управления логистическими рисками;</li> <li>- мониторинг результатов и совершенствование системы управления логистическими рисками.</li> </ul>
10	<p>Страхование в транспортно-логистическом бизнесе</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность страхования в логистике;</li> <li>- объекты и субъекты страхования в логистике.</li> </ul>
11	<p>Особенности страхования в транспортно-логистическом бизнесе</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности страхования транспортных средств, грузов, логистической инфраструктуры;</li> <li>- страховые риски и страховые случаи в транспортной логистике.</li> </ul>
12	<p>Последствия и цифровые аспекты страхования в транспортно-логистическом бизнесе</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность и содержание договора страхования логистических рисков;</li> <li>- последствия наступления неблагоприятных событий в логистических системах;</li> <li>- цифровое обеспечение процессов страхования в транспортной логистике.</li> </ul>
13	<p>Методы прогнозирования рисков</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определение риск-аппетитов;</li> <li>- карта минимизации рисков.</li> </ul>
14	<p>Управление рисками в условиях кризиса</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определение приоритетных рисков в условиях кризиса;</li> <li>- работа со стратегическими партнёрами в условиях кризиса.</li> </ul>
15	<p>Управление рисками в глобальной экономике</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- распределение рисков на внутренние и внешние (макроуровень);</li> <li>- поиск импортозамещающих технологий с целью минимизации рисков.</li> </ul>
16	<p>Управление рисками в условиях ESG-трансформации</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Цели устойчивого развития ООН;</li> <li>- Концепция ESG-трансформации бизнеса (с учётом минимизации рисков).</li> </ul>

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Риски в транспортно-логистической системе</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: риск как экономическая категория и риски в логистике.
2	<b>Особенности рисков в логистике</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: факторы возникновения рисков в транспортной логистике и виды рисков.
3	<b>Методология риск-менеджмента</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает навык построения карты рисков конкретной транспортно-логистической компании.
4	<b>Стратегические аспекты риск-менеджмента</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: стратегия в риск-менеджменте, этапы процесса управления риском, концепции управления рисками и их применение в транспортно-логистическом бизнесе.
5	<b>Оценка рисков в транспортно-логистическом бизнесе</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: направления анализа рисков в транспортной логистике, качественная и количественная оценка рисков в транспортно-логистическом бизнесе.
6	<b>Анализ рисков в логистической системе</b> В результате работы на практическом занятии студент получает навыки работы с инструментами анализа внутренней и внешней среды конкретной транспортно-логистической компании для выявления рисков.
7	<b>Цифровые аспекты рисков в транспортно-логистическом бизнесе</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: цифровое обеспечение системы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе, источники информации для анализа конкретных транспортно-логистических рисков.
8	<b>Информационные системы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: информационные системы в управлении транспортно-логистическими рисками, методы оценки рисков в транспортно-логистическом бизнесе, эффективность управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе.
9	<b>Прогнозирование рисков</b> В результате работы над практическим заданием студент получает навык анализ потенциальных логистических рисков на примере конкретной компании.
10	<b>Снижение рисков</b> В результате работы над практическим заданием студент получает навык разработки плана по снижению рисков в транспортно-логистическом бизнесе
11	<b>Управление рисками в логистическом менеджменте</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: процесс управления рисками в логистических системах и его этапы, методы минимизации потерь при наступлении неблагоприятных событий в логистических системах.
12	<b>Выбор методов управления рисками в логистическом менеджменте</b> В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: классификация, выбор, реализация методов управления логистическими рисками, мониторинг результатов и совершенствование системы управления логистическими рисками.
13	<b>Страхование в логистике</b> В результате работы на практическом занятии студент учится разрабатывать систему страхования логистических рисков, в том числе используя цифровой инструментарий.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
14	Управление рисками в условиях кризиса В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: определение приоритетных рисков в условиях кризиса, работа со стратегическими партнёрами в условиях кризиса.
15	Управление рисками в глобальной экономике В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: распределение рисков на внутренние и внешние (макроуровень), поиск импортозамещающих технологий с целью минимизации рисков.
16	Управление рисками в условиях ESG-трансформации В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: цели устойчивого развития ООН, концепция ESG-трансформации бизнеса (с учётом минимизации рисков).

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с литературой
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 480 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01356-6.	<a href="https://urait.ru/bcode/489063">https://urait.ru/bcode/489063</a> (дата обращения: 08.02.2022).— Текст : электронный
2	Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8.	<a href="https://urait.ru/bcode/489098">https://urait.ru/bcode/489098</a> (дата обращения: 08.02.2022).— Текст : электронный

#### 6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://miit.ru>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант плюс», «Гарант».  
Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<https://e.lanbook.com>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс. Браузер (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Офисный пакет приложений Microsoft 365 и приложения Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика и управление на  
транспорте»

В.В. Жаков

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭУТ

Н.П. Терешина

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян