

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Риск-менеджмент транспортно-логистического бизнеса**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика транспортного и логистического  
бизнеса

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 72869  
Подписал: заведующий кафедрой Данилина Мария  
Геннадьевна  
Дата: 28.05.2025

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Риск-менеджмент транспортно-логистического бизнеса» является формирование у обучающихся компетенций в соответствии с требованиями самостоятельно утвержденного образовательного стандарта высшего образования (СУОС) по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика", а также формирование у студентов современных фундаментальных знаний в области управления финансовыми рисками экономических субъектов.

Задачами изучения данной дисциплины являются:

- изучение базовых понятий в сфере управления рисками;
- определение и классификация типов рисков в логистике;
- освоение методов минимизации рисков на транспорте;
- изучение цифровой трансформации управления рисками в логистическом бизнесе;
- освоение навыков управления рисками на транспорте;
- освоение навыков управления рисками в глобальной экономике;
- освоение навыков управления рисками с учётом ESG-аспекта.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-2** - Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;

**ПК-3** - Способен определять и анализировать производственно-экономические показатели эффективности функционирования транспортных и логистических компаний, обосновывать внедрение прогрессивных технологий для повышения их конкурентоспособности при формировании цифровой экосистемы.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Владеть:**

Рассматриваемые вопросы:

- механизмами реализации основных управленческих функций;
- навыками применения современного инструментария управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе;

- методам анализа и прогнозирования рисков в транспортно-логистическом бизнесе.

**Знать:**

- сущность понятия риска в логистических системах;
- принципы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе;
- классификацию транспортно-логистических рисков;
- цифровой инструментарий оценки и анализа уровня рисков в транспортной логистике.

**Уметь:**

- проводить анализ потенциальных транспортно-логистических рисков;
- разрабатывать план мероприятий по снижению вероятности наступления рисков в логистических компаниях;
- применять методы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе;
- использовать различные методы определения уровня рисков,
- пользоваться инструментами управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №7 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 64               | 64         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 32               | 32         |
| Занятия семинарского типа                                 | 32               | 32         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации

образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 116 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Риски в транспортно-логистической системе<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- риск как экономическая категория;<br>- риски в логистике.                                                                                                                                 |
| 2     | Особенности рисков в логистике<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- факторы возникновения рисков в транспортной логистике;<br>- виды рисков.                                                                                                                             |
| 3     | Методология риск-менеджмента<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- методологические основы управления рисками;<br>- риск-менеджмент.                                                                                                                                      |
| 4     | Стратегические аспекты риск-менеджмента<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- стратегия в риск-менеджменте;<br>- этапы процесса управления риском;<br>- концепции управления рисками и их применение в транспортно-логистическом бизнесе.                                 |
| 5     | Анализ и оценка рисков в транспортно-логистическом бизнесе<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- направления анализа рисков в транспортной логистике;<br>- качественный и количественный анализ рисков в транспортно-логистическом бизнесе.                               |
| 6     | Цифровые аспекты рисков в транспортно-логистическом бизнесе<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- цифровое обеспечение системы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе;<br>- источники информации для анализа конкретных транспортно-логистических рисков. |
| 7     | Информационные системы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- информационные системы в управления транспортно-логистическими рисками;                                                                               |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | - методы оценки рисков в транспортно-логистическом бизнесе;<br>- эффективность управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе.                                                                                                                                                                                                           |
| 8        | <b>Управление рисками в логистическом менеджменте</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- процесс управления рисками в логистических системах и его этапы;<br>- методы минимизации потерь при наступлении неблагоприятных событий в логистических системах.                                                                                         |
| 9        | <b>Выбор методов управления рисками в логистическом менеджменте</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- классификация, выбор, реализация методов управления логистическими рисками;<br>- мониторинг результатов и совершенствование системы управления логистическими рисками.                                                                      |
| 10       | <b>Страхование в транспортно-логистическом бизнесе</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- сущность страхования в логистике;<br>- объекты и субъекты страхования в логистике.                                                                                                                                                                       |
| 11       | <b>Особенности страхования в транспортно-логистическом бизнесе</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- особенности страхования транспортных средств, грузов, логистической инфраструктуры;<br>- страховые риски и страховые случаи в транспортной логистике.                                                                                        |
| 12       | <b>Последствия и цифровые аспекты страхования в транспортно-логистическом бизнесе</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- сущность и содержание договора страхования логистических рисков;<br>- последствия наступления неблагоприятных событий в логистических системах;<br>- цифровое обеспечение процессов страхования в транспортной логистике. |
| 13       | <b>Методы прогнозирования рисков</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- определение риск-аппетитов;<br>- карта минимизации рисков.                                                                                                                                                                                                                 |
| 14       | <b>Управление рисками в условиях кризиса</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- определение приоритетных рисков в условиях кризиса;<br>- работа со стратегическими партнёрами в условиях кризиса.                                                                                                                                                  |
| 15       | <b>Управление рисками в глобальной экономике</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- распределение рисков на внутренние и внешние (макроуровень);<br>- поиск импортозамещающих технологий с целью минимизации рисков.                                                                                                                               |
| 16       | <b>Управление рисками в условиях ESG-трансформации</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- Цели устойчивого развития ООН;<br>- Концепция ESG-трансформации бизнеса (с учётом минимизации рисков).                                                                                                                                                   |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <b>Риски в транспортно-логистической системе</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: риск как экономическая категория и риски в логистике.                                                                                                                                                                                       |
| 2        | <b>Особенности рисков в логистике</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: факторы возникновения рисков в транспортной логистике и виды рисков.                                                                                                                                                                                   |
| 3        | <b>Методология риск-менеджмента</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает навык построения карты рисков конкретной транспортно-логистической компании.                                                                                                                                                                                                          |
| 4        | <b>Стратегические аспекты риск-менеджмента</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: стратегия в риск-менеджменте, этапы процесса управления риском, концепции управления рисками и их применение в транспортно-логистическом бизнесе.                                                                                             |
| 5        | <b>Оценка рисков в транспортно-логистическом бизнесе</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: направления анализа рисков в транспортной логистике, качественная и количественная оценка рисков в транспортно-логистическом бизнесе.                                                                                               |
| 6        | <b>Анализ рисков в логистической системе</b><br>В результате работы на практическом занятии студент получает навыки работы с инструментами анализа внутренней и внешней среды конкретной транспортно-логистической компании для выявления рисков.                                                                                                                                              |
| 7        | <b>Цифровые аспекты рисков в транспортно-логистическом бизнесе</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: цифровое обеспечение системы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе, источники информации для анализа конкретных транспортно-логистических рисков.                                                        |
| 8        | <b>Информационные системы управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: информационные системы в управлении транспортно-логистическими рисками, методы оценки рисков в транспортно-логистическом бизнесе, эффективность управления рисками в транспортно-логистическом бизнесе. |
| 9        | <b>Прогнозирование рисков</b><br>В результате работы над практическим заданием студент получает навык анализ потенциальных логистических рисков на примере конкретной компании.                                                                                                                                                                                                                |
| 10       | <b>Снижение рисков</b><br>В результате работы над практическим заданием студент получает навык разработки плана по снижению рисков в транспортно-логистическом бизнесе                                                                                                                                                                                                                         |
| 11       | <b>Управление рисками в логистическом менеджменте</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: процесс управления рисками в логистических системах и его этапы, методы минимизации потерь при наступлении неблагоприятных событий в логистических системах.                                                                           |
| 12       | <b>Выбор методов управления рисками в логистическом менеджменте</b><br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: классификация, выбор, реализация методов управления логистическими рисками, мониторинг результатов и совершенствование системы управления логистическими рисками.                                                        |
| 13       | <b>Страхование в логистике</b><br>В результате работы на практическом занятии студент учится разрабатывать систему страхования логистических рисков, в том числе используя цифровой инструментарий.                                                                                                                                                                                            |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14       | Управление рисками в условиях кризиса<br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: определение приоритетных рисков в условиях кризиса, работа со стратегическими партнёрами в условиях кризиса.                    |
| 15       | Управление рисками в глобальной экономике<br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: распределение рисков на внутренние и внешние (макроуровень), поиск импортозамещающих технологий с целью минимизации рисков. |
| 16       | Управление рисками в условиях ESG-трансформации<br>В результате работы над практическим заданием студент приобретает знания в следующих областях: цели устойчивого развития ООН, концепция ESG-трансформации бизнеса (с учётом минимизации рисков).                     |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы             |
|----------|----------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям     |
| 2        | Работа с литературой                   |
| 3        | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 4        | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                       | Место доступа                                                                                                                   |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 480 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01356-6.                                   | <a href="https://urait.ru/bcode/489063">https://urait.ru/bcode/489063</a><br>(дата обращения: 08.02.2022).— Текст : электронный |
| 2        | Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. | <a href="https://urait.ru/bcode/489098">https://urait.ru/bcode/489098</a><br>(дата обращения: 08.02.2022).— Текст : электронный |

#### 6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://miit.ru>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант плюс», «Гарант».

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<https://e.lanbook.com>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс. Браузер (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Офисный пакет приложений Microsoft 365 и приложения Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика и управление на  
транспорте»

В.В. Жаков

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭУТ

М.Г. Данилина

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян