## МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

## «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Система материального стимулирования труда

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международный менеджмент

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ) ID подписи: 1180351

Подписал: заведующий кафедрой Рожко Оксана Николаевна Дата: 18.05.2023

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Система материального стимулирования труда» является приобретение студентами комплексных знаний о принципах и закономерностях оплаты труда на предприятиях.

Задачи дисциплины:

- сформировать представление в области человеческих ресурсов, системное представление о природе и механизмах мотивации, стимулах трудового поведения и системах вознаграждения работников.
  - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-6** - Способен на основе цифровых технологий проводить расчеты финансово-экономических показателей при исследовании международных рынков товаров и услуг, поиске внешнеторговых партнеров, учитывая динамику их характеристик.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

- основы концепции управления персоналом, сущность, задачи, закономерности, принципы и методы управления персоналом;
- основы разработки и реализации кадровой политики организации, основы стратегического управления персоналом, основы формирования и использования трудового потенциала и интеллектуального капитала организации, отдельного работника;
- основы научной организации и нормирования труда, проведения анализа работ и анализа рабочих мест;
- принципы формирования системы мотивации и стимулирования персонала, порядок применения дисциплинарных взысканий, технологии оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной;
- методы оценки эффективности системы мотивации и стимулирования, методы анализа конкурентоспособности и оценки эффективности политики оплаты труда в организации;

- основы разработки и внедрения кадровой и управленческой документации, оптимизации документооборота, основы разработки и внедрения процедур регулирования трудовых отношений;
- основные направления теоретических исследований по проблеме мотивации трудовой деятельности;
  - основные концепции и теории мотивации трудовой деятельности;
  - ведущие факторы мотивации учебной деятельности.

#### Уметь:

- выявлять и формулировать актуальные научные проблемы управления персоналом;
- разрабатывать и применять методы проведения исследований в системе управления персоналом и проводить анализ их результатов;
- разрабатывать концепцию управления персоналом, кадровую и социальную политику, стратегию управления персоналом организации в соответствии со стратегическими планами организации;
- оценивать кадровый потенциал, интеллектуальный капитал персонала и организации в целом, определять направления и формулировать задачи по развитию системы и технологии управления персоналом в организации;
- разрабатывать и внедрять политику мотивации и стимулирования персонала с учетом факторов внешней и внутренней среды организации, ее стратегических целей и задач;
- использовать нормативные правовые акты, анализировать социальноэкономические проблемы и процессы в организации, находить организационноуправленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации;
- применять на практике методы оценки эффективности системы материального и нематериального стимулирования в организации;
- использовать принципы корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации, в том числе ее кадровой стратегии;
- классифицировать теоретические подходы к исследованию мотивации трудовой деятельности;
- обосновывать актуальность и необходимость комплексного методологического подхода к исследованию мотивации трудовой деятельности.

#### Владеть:

- комплексным видением современных проблем управления персоналом в организации и пониманием взаимосвязи управления организацией в целом и ее персоналом;
- навыками анализа экономических показателей деятельности организации и показателей по труду (в том числе производительности труда), а также навыками разработки и экономического обоснования мероприятий по их улучшению;
- статистическими и программными методами обработки кадровой информации;
- методами построения эффективной системы мотивации конкретной организации;
  - навыками расчетов основных составляющих системы вознаграждения.
  - 3. Объем дисциплины (модуля).
  - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Tun virobin iy pongayiy	Количество часов	
Тип учебных занятий		Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или)

лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

## 4. Содержание дисциплины (модуля).

## 4.1. Занятия лекционного типа.

No			
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
1	Мотивация в системе близких понятий		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Соотношение понятий «мотивация», «стимулирование» и «вознаграждение».		
	Категория мотива в психологии и философии.		
	Активность, активизация и субъектность в трудовой деятельности.		
	Проблема классификации мотивов.		
	Различные побудители трудовой деятельности.		
	Проблема уточнения предметов мотивации, стимулирования и вознаграждения за труд.		
	Проблема «мотивации на вознаграждение» и «вознаграждения стимулированием».		
	Организационные и психолого-педагогические условия формирования внутренней мотивации		
	работника.		
2	Система мотивации труда и ее составляющие		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Понятие системы мотивации труда.		
	Мотивация труда в системе управленческих задач.		
	Субъекты и объекты мотивации труда.		
	Цели, направления работы и задачи мотивации труда.		
	Параметры эффективности мотивации труда.		
3	Общие принципы мотивации труда		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Справедливость в системе трудовой мотивации, стимулирования и вознаграждения.		
	Факторы мотивации труда, проблема исследования их взаимосвязей и взаимокомпенсаций.		
	Основные ресурсы мотивации труда.		
4	Культурно-исторические условия формирования позитивного отношения к труду		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Понятия «ценность труда» и «корпоративная этика».		
	Особенности трудовой этики на разных этапах социально-экономического развития.		
	Сравнительный анализ систем мотивации и стимулирования труда в разных странах.		
	Проблема комплексной сравнительной оценки систем мотивации и стимулирования в разных		
	странах.		
	Мотивация труда в условиях увеличивающегося свободного времени и «привлекательной»		
	безработицы.		
5	Основные проблемы и перспективные подходы к исследованию мотивации труда		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Ранние исследования трудовых интересов работников.		
	Проблемы и перспективные направления изучения мотивации (по Х. Хекхаузену).		
	Проблема типологии основных теорий и подходов в изучении трудовой мотивации.		
6	Зарубежные теории трудовой мотивации		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Теория потребностей А. Маслоу и практика менеджмента.		
	Теория мотивации (ERG) К. Альдерфера.		

No			
$\Pi/\Pi$	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
	Мотиваторно-гигиеническая (двухфа кторная) теория мотивации Ф. Герцберга.		
	Концепции «обогащения» и «гуманизации труда».		
	Теория мотивации в достижениях Д. Мак-Клелланда.		
	Теория усиления мотивации Б. Скиннера.		
	Теория справедливости Дж. С. Адамса.		
	Модель Л. Портера — Э. Лоулера.		
	Практико-ориентированные теории трудовой мотивации.		
7	Трудовая мотивация в работах российских авторов		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Ранние исследования отношения к труду.		
	Теория трудовых установок А. К. Гастева.		
	Теория иерархической структуры диспозиций личности В. А. Ядова и других.		
	Современные исследования трудовой мотивации.		
8	Экономические и психологические законы, влияющие на трудовую мотивацию		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Система экономических и психологических законов (по Б. А. Райзбергу).		
	Эмпирические законы психологии экономического и социального поведения людей (по Б. А.		
	Райзбергу).		
9	9 Методы исследования и развития трудовой мотивации: основные подходы		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Методы исследования мотивационного потенциала общества.		
	Методы исследования трудовой мотивации в организации.		
	Методы исследования трудовой мотивации в коллективах и рабочих группах.		
	Методы исследования трудовой мотивации конкретной личности.		
10	Потенциал развития трудовой мотивации		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Потенциал развития трудовой мотивации в различных элементах системы управления		
	человеческими ресурсами (на уровне страны, регионов, крупных городов).		
	Потенциал развития трудовой мотивации в различных элементах системы управления персоналом		
	организации.		
	Главные проблемы исследования и развития трудовой мотивации.		
11	Мотивация, удовлетворенность работника и производительность труда		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Стремление к высоким трудовым показателям в системе мотивации труда.		
	Проблема удовлетворенности трудом и удовлетворенности жизнью.		
	Проблема соотношения производительности и удовлетворенности трудом.		
	Морально-волевая регуляция трудовой деятельности и карьеры.		
	Мотивирующий смысл планирования трудовой деятельности		
12	Мотивация и вознаграждение руководителей		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Сравнительная оценка мотивации руководителей и подчиненных.		
	Руководители, лидеры и «мотивационное ядро» организации.		
	Проблема морально-мотивационного «перерождения» лидеров и руководителей.		
	Рейтинг потребностей руководителей.		
	Психология управленческого целеполагания.		
	Измерение и оценка труда высших руководителей.		
	Личный пример и лидерские качества руководителя в системе мотивации труда.		
	Принципы и структура вознаграждения руководителей.		
13	Управление мотивацией на разных уровнях организации жизни общества и		
	производства		

No	Тематика пекнионни ву занятий / клаткое солеруание		
$\Pi/\Pi$	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Управление мотивацией и стимулированием труда на уровне государства.		
	Меры прямого и косвенного регулирования.		
	Нормативно-правовые основы регулирования вопросов оплаты труда.		
	Отраслевое, региональное и районное регулирование вознаграждения за труд.		
	Понятия «локальная экономическая безопасность» и «социальное партнерство» в системе		
	мотивации труда.		
14	14 Управление трудовой мотивацией		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Управление трудовой мотивацией на уровне общественного сознания.		
	Возможности и ограничения рыночных механизмов саморегуляции в управлении трудовой		
	мотивацией.		
	Управление трудовой мотивацией на уровне организации.		
Управление трудовой мотивацией на уровне группы и коллектива.			
	Управление трудовой мотивацией на уровне конкретного работника. Мотивация и самомотивация. Проблема учета индивидуального вклада работника.		
	Оптимизация труда и повышение качества менеджмента как резервы развития трудовой мотива		
	Плюсы и минусы бюрократизации в мотивации труда.		
15	Рассматриваемые вопросы: Организационная культура в системе мотивации труда. Лояльность и приверженность организации		
	в системе мотивации труда. Организационная приверженность в условиях развития		
	поливариативных («протейных») карьер. Вознаграждение сотрудников, командированных за руб		
	Проблема «выгодной продажи» своего труда в переговорах с работодателем и «эксплуатация		
	скромности» работника. Трудовые соглашения в системе вознаграждения за труд. Проблема		
	пересмотра заработной платы. Особенности «психологического контракта».		
16	Вознаграждение за труд. Основные формы оплаты труда.		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Сущность, функции и основные теории заработной платы. Материальное и нематериальное		
	вознаграждение. Структура вознаграждения. Социально-экономическая сущность денег в		
	современном мире. Психологическая сущность денег. Проблема «эквивалентности» человека и		
	денег. Тарифная (повременная), бестарифная и многоразрядная тарифная системы оплаты труда.		
	Сдельная форма оплаты труда. Оплата труда на комиссионной основе. Оплата отдельных категор		
	работников. Премирование, доплаты, гарантии и компенсации в системе оплаты труда.		
	Особенности оплаты труда при невыполнении норм выработки, простое и браке продукции. Проблема выбора наиболее «эффективной» формы оплаты труда. Проблема «гибкой» формы		
	оплаты труда. Понятия «совокупный доход» и «суммарное вознаграждение».		

# 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание	
1	Управление мотивацией и стимулированием труда на уровне государства. Меры	
	прямого и косвенного регулирования. Нормативно-правовые основы	
	регулирования вопросов оплаты труда.	
	В результате выполнения практического задания у студента складывается понимание механизмов	

No	Тематика практических занятий/краткое содержание		
п/п			
	управления мотивацией и стимулированием труда на уровне государства, в том числе нормативно-		
	правовое регулирование вопросов оплаты труда.		
2	Управление трудовой мотивацией на уровне организации. Управление трудово		
	мотивацией на уровне группы и коллектива. Управление трудовой мотивацией на		
	уровне конкретного работника. Мотивация и самомотивация.		
	В результате выполнения практического задания у студента складывается понимание механизмо управления мотивацией на уровне организации.		
3	Трудовые соглашения в системе вознаграждения за труд. Проблема пересмотра		
	заработной платы.		
	В результате выполнения практического задания у студента складывается понимание форм трудовых соглашений в системе вознаграждения за труд.		
4	Сущность, функции и основные теории заработной платы. Материальное и		
	нематериальное вознаграждение. Структура вознаграждения.		
	В результате выполнения практического задания у студента складывается понимание подходов к		
	материальному и нематериальному вознаграждению в организации.		
5	Тарифная (повременная), бестарифная и многоразрядная тарифная системы оплаты		
	труда. Сдельная форма оплаты труда. Оплата труда на комиссионной основе.		
	В результате выполнения задания студент получает навыки определения тарифной, бестарифной		
	системы оплаты труда, сдельной оплаты труда.		
6	Разработка базовой и переменной частей оплаты труда.		
	В результате выполнения практического задания у студента складывается понимание механизмов		
7	разработки базовой и переменной частей оплаты труда.		
/	Оплата отдельных категорий работников. Премирование, доплаты, гарантии и		
	компенсации в системе оплаты труда. Особенности оплаты труда при		
	невыполнении норм выработки, простое и браке продукции. Проблема выбора		
	наиболее «эффективной» формы оплаты труда. Проблема «гибкой» формы оплаты		
	труда. Понятия «совокупный доход» и «суммарное вознаграждение».		
	В результате выполнения практического задания у студента складывается понимание вопросов,		
0	связанных с премированием, доплатами, компенсацией в системе оплаты труда.		
8	Общая схема формирования систем мотивации и стимулирования труда.		
	Диагностика системы мотивации труда в организации как условие ее		
	совершенствования		
	В результате выполнения практического задания студент получает навыки формирования системы		
	мотивации и стимулирования труда в организации, диагностики системы оплаты труда как условия ее совершенствования.		
	155 - 565-F. Marine 155-Burnay.		

# 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы	
1	Подготовка к практическим занятиям	
2	Работа с лекционным материалом и литературой	
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему	
4	Подготовка к промежуточной аттестации.	
5	Подготовка к текущему контролю.	

6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

No		
$\Pi/\Pi$	Библиографическое описание	Место доступа
		0.5
1	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности:	Образовательная
	учебник и практикум для вузов / Е. А. Родионова, В. И.	платформа Юрайт [сайт].
	Доминяк, Г. Жушман, М. А. Экземпляров. — Москва:	— URL:
	Издательство Юрайт, 2024. — 279 с. — (Высшее	https://urait.ru/bcode/536681
	образование). — ISBN 978-5-534-01566-9.	
2	Соломанидина, Т. О. Мотивация и стимулирование	Образовательная
	трудовой деятельности: учебник и практикум для вузов	платформа Юрайт [сайт].
	/ Т. О. Соломанидина, В. Г. Соломанидин. — 3-е изд.,	— URL:
	перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023.	https://urait.ru/bcode/511009
	— 323 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-	
	01100-5.	
3	Лобанова, Т. Н. Мотивация и стимулирование трудовой	Образовательная
	деятельности: учебник и практикум для вузов / Т. Н.	платформа Юрайт [сайт].
	Лобанова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва:	— URL:
	Издательство Юрайт, 2023. — 553 с. — (Высшее	https://urait.ru/bcode/509798
	образование). — ISBN 978-5-534-15806-9.	
4	Пряжников, Н. С. Мотивация и стимулирование	Образовательная
	трудовой деятельности: учебник и практикум для вузов	платформа Юрайт [сайт].
	/ H. С. Пряжников. — Москва : Издательство Юрайт,	— URL:
	2023. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-	https://urait.ru/bcode/511667
	•	
	5-534-00497-7.	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

## Интернет ресурсы

- 1. http://library.miit.ru/ электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.
  - 2. http://elibrary.ru/ научно-электронная библиотека.
  - 3. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.
- 4. Федеральный образовательный портал ЭСМ (экономика, социология, менеджмент):

http://ecsocman.hse.ru/net/ - В данном разделе портала собрана информация о наиболее интересных и полезных российских и зарубежных интернет-ресурсах.

5. Сервис информационной рассылки новых публикаций по экономике (New Economics Papers)

http://nep.repec.org/

Данная почтовая рассылка дает возможность следить за последними научными публикациями по экономике, изданными в RePEc, а также за новыми исследованиями в различных сферах этой науки. Пользователь может самостоятельно выбрать тему для рассылки.

6. Сервис информационной рассылки ресурсов для экономистов (Resources for Economists)

http://rfe.wustl.edu/MailUsenet/MailLists/J/index.html

Бесплатная почтовая рассылка дает возможность получать дайджесты (обзоры последних новостей) и содержание архива публикаций сайта. Ресурсы для экономистов в сети Интернет. Пользователь может самостоятельно выбрать тему для рассылки.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте http://miit.ru

При организации обучения по дисциплине (модулю) с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий необходим доступ каждого студента к информационным ресурсам – библиотечному фонду Университета, сетевым ресурсам и информационнотелекоммуникационной сети «Интернет».

В случае проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий может понадобиться наличие следующего программного обеспечения (или их аналогов): ОС Windows, Microsoft Office, Интернет-браузер, Microsoft Teams и т.д.

В образовательном процессе, при проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), Microsoft Teams, электронная почта, скайп, Zoom, WhatsApp и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется

аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры «Международный бизнес»

А.М.Алексеенко

Согласовано:

Заведующий кафедрой МБ

О.Н. Рожко

Председатель учебно-методической

комиссии Г.А. Моргунова