# МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы специалитета по специальности 23.05.03 Подвижной состав железных дорог, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Система менеджмента качества в локомотивном хозяйстве

Специальность: 23.05.03 Подвижной состав железных дорог

Специализация: Локомотивы

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 5214

Подписал: заведующий кафедрой Пудовиков Олег

Евгеньевич

Дата: 01.06.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Ориентировать студентов на решение задач по совершенствованию систем эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электроподвижного состава в соответствии с основными направлениями реформирования народного хозяйства и железнодорожного транспорта, вооружить студентов методами решения производственно-технических задач, соответствующими современному развития науки и техники.

### 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-7** - Способен проводить обучение работников локомотивных бригад тягового подвижного состава (далее- локомотивная бригада), техников по расшифровке параметров движения локомотивов (моторвагонного подвижного состава).

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

общую теорию управления; закономерности управления различными социально-экономическими системами; методологические основы менеджмента и системы менеджмента качества; динамику групп и лидерство в системе менеджмента; управление человеком и управление группой; руководство: власть и партнерство; требования корпоративных стандартов в области управления персоналом и методы деловой оценки персонала; методологические основы экономики предприятий железнодорожного транспорта; виды экономического анализа предприятий;

#### Знать:

оборотные средства предприятий, источники основные фонды и формирования оборотных средств И показатели эффективности предприятий калькуляцию использования; издержки И себестоимости продукции; механизмы формирования тарифов, доходов и прибыли; методы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий

#### Уметь:

демонстрировать методологические основы управления; анализировать динамику групп и лидерство в системе управления человеком и группой; разрабатывать бизнес-план хозяйственной деятельности предприятия;

применять методы экономического анализа к оценке финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта;

#### Уметь:

проводить анализ себестоимости продукции и прибыльности предприятия; определять и планировать производственную мощность предприятия, оценивать эффективность использования оборотных средств и ресурсов

#### Владеть:

основами организации управления человеком и группой; методами экономического анализа деятельности предприятий железнодорожного транспорта; методами оценки эффективности инновационных проектов

#### Знать:

правовые основы метрологии, стандартизации и сертификации; метрологические службы, обеспечивающие единство измерений; технические средства измерений; принципы построения международных и отечественных стандартов; правила пользования стандартами, комплексами стандартов и другой нормативно-технической документацией

#### Уметь:

применять методы и средства технических измерений, стандарты, технические регламенты и другие нормативные документы при оценке, контроле качества и сертификации продукции; разрабатывать нормативнотехнические документы по модернизации подвижного состава и его узлов

#### Владеть:

методами и средствами технических измерений, приемами использования стандартов и других нормативных документов при оценке, контроле качества и сертификации продукции.

#### Знать:

основные положения теории надежности; физические процессы возникновения внезапных и постепенных отказов элементов подвижного состава; показатели надежности подвижного состава и методы их расчета; пути повышения надежности

#### Уметь:

применять теории основные положения надежности при проектировании, производстве, эксплуатации и испытании подвижного состава; определять показатели надежности подвижного состава; разрабатывать предложения по повышению надежности

#### Владеть:

методами оценки надежности подвижного состава

#### Знать:

вопросы моделирования и проектирования технологических процессов, производства, технологической подготовки прогрессивные приемы эффективные методы производства и ремонта подвижного состава, основы теории изнашивания и восстановления элементов подвижного состава; методы оценки технологичности конструкций подвижного материалы, применяемые при изготовлении элементов подвижного состава и методы их выбора; технологические процессы и оборудование предприятий по производству и ремонту подвижного состава;

#### Знать:

методы восстановления подвижного состава и его частей; методы выбора и расчета оборудования; способы организации производства и ремонта подвижного состава; защитные покрытия подвижного состава и его деталей; методы оценки качества производства и ремонта элементов подвижного состава

#### Уметь:

разрабатывать технологические процессы производства и ремонта узлов и деталей подвижного состава с использованием информационных технологий; выбирать необходимое оборудование и средства технического оснащения, выполнять расчеты технологических режимов с учетом нравственных, правовых аспектов деятельности, требований безопасности и экономики, последствий реализации проектов для окружающей среды

#### Владеть:

методами разработки и организации выполнения технологических процессов производства и ремонта подвижного состава с учетом требований экономики и стратегии развития железнодорожного транспорта; методами приемки подвижного состава после производства и ремонта

#### Знать:

структуру управления эксплуатацией подвижного состава; способы обслуживания поездов; специфические условия работы локомотивных бригад, методы их профессионального отбора; специфические условия работы персонала пунктов технического обслуживания; существующие системы технического обслуживания и ремонта подвижного состава; способы организации технического контроля качества ремонта и технического обслуживания

#### Уметь:

обосновывать структуру управления эксплуатацией подвижного состава и системы его технического обслуживания и ремонта; определять показатели качества технического обслуживания подвижного состава и безопасности технологические движения; анализировать процессы технического обслуживания подвижного состава; выявлять причины отказов элементов состава некачественного подвижного ИЛИ ИΧ ремонта; определять продолжительность производственного цикла, производственную мощность предприятия и показатели ее использования

#### Владеть:

способами определения производственной мощности и показателей работы предприятий по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава

- 3. Объем дисциплины (модуля).
- 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Tun vyrobyr vy povegový	Количество	
	часов	
Тип учебных занятий		Сем. №9
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	50	50
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	34	34

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 58 академических часа (ов).

- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
  - 4. Содержание дисциплины (модуля).
  - 4.1. Занятия лекционного типа.

$N_{\underline{0}}$	Тематика лекционных занятий / краткое содержание			
$\Pi/\Pi$	тематика лекционных занятии / краткое содержание			
1	Экономическое и социальное значение качества продукции и услуг.			
	Краткое содержание: Показатели качества продукции и услуг. Эволюция понятия качества. Качеств			
	как объект управления. Методы определения качества продукции и услуг.			
2	Система управления качеством при эксплуатации и облуживании подвижного			
	состава.			
	Краткое содержание: Концепция управления качеством. Всеобщее управление качеством. Качество и			
	конкурентное преимущество. Роль руководителей в становлении культуры всеобщего качества.			
	Наделение полномочиями и командная работа.			
3	Процессный подход к управлению организацией.			
	Краткое содержание: Сущность процессного подхода при управлении качеством. Процессное			
	управление и организационная структура локомотивного депо. Планирование процессов. Информационное обеспечение процесса. Контроль и управление процессом. Совершенствование			
	процессов. Аттестация процессов.			
4	Организация, виды и методы технического контроля качества ремонта и			
	обслуживания локомотивов.			
	Краткое содержание: Задачи и функции службы технического контроля качества локомотивного депо.			
	Виды и методы технического контроля качества. Статистические методы контроля качества, выполняемых в депо операций по ремонту и обслуживанию локомотивов.			
	banconate a gene one pugnit no pementy it coesty an action of the coesty and a second of the coesty an			
5	Разработка и внедрение систем качества в локомотивном депо.			
	V			
	Краткое содержание: Создание систем качества. Разработка структурной схемы системы качества. Определение состава и состояния документации системы качества Разработка нормативных			
	документов. Внедрение системы качества. Обеспечение функционирования систем качества.			
6	Экономическая оценка системы управления качеством локомотивного парка депо.			
	y Francisco Compiler Action			
	Краткое содержание: Основные категории экономики управления качеством. Характеристика методов			
	анализа и оценивания затрат на управление качеством. Основные предпосылки для использования			
	экономических категорий в системе управления качеством локомотивного парка депо. Технические			

<b>№</b> п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	особенности обеспечения надёжности локомотивного парка депо. Экономические показатели работы
	локомотивного парка.

# 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

	практи теские запитии		
<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание		
1	Экономическое и социальное значение качества продукции и услуг.		
	Краткое содержание: Стадии и этапы жизненного цикла продукции, услуг. Уровень качества и законы спроса и предложения, сформулированные в принципах управления качеством за рубежом. Теория и практика отечественного управления качеством в условиях централизованной плановой экономики. Основные понятия квалиметрии . Роль квалиметрии в управлении качеством.		
2	Система управления качеством при эксплуатации и облуживании подвижного		
	состава.		
	Краткое содержание: Современные направления развития и концепция всеобщего управления		
	качеством в условиях рыночной экономики. Международные стандарты и направления развития всеобщего управления качеством. Компоненты и звенья механизма управления качеством. Основные		
	положения технического регулирования в механизме управления качеством. Роль персонала и		
	основные направления их деятельности по системному управлению качеством. Наделение		
	полномочиями, мотивация и командная работа.		
3	Процессный подход к управлению организацией.		
	Краткое содержание: Общие положения организационного проектирования систем управления качеством. Стадии и этапы создания систем управления качеством. Методические положения проектирования систем управления качеством. Методические положения реализации (внедрения) и совершенствования организационных проектов систем управления качеством. Трудности реализации системного управления качеством.		
4	Организация, виды и методы технического контроля качества ремонта и		
	обслуживания локомотивов.		
	Краткое содержание: Простые инструменты контроля качества (контрольный листок, гистограмма, диаграммы разброса, расслоение или стратификация данных, диаграмма Парето, причинно-следственная диаграмма). Методы статистического регулирования качества технологического процесса ремонта и обслуживания локомотивов при использовании контроля по количественному и альтернативному признакам.		
5	Разработка и внедрение систем качества в локомотивном депо.		
	Краткое содержание: Состав документации систем управления качеством и методические основы их разработки. Структура и порядок разработки основных документов систем управления качеством. Процедуры управления процессами. Активизация творческой деятельности персонала по обеспечению управления качеством. Организация создания групп качества и конкурентоспособности. Инструментарий, используемый группами качества и конкурентоспособности.		

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание		
6	Экономическая оценка системы управления качеством локомотивного парка депо.		
	Краткое содержание: Основные понятия о затратах на качество. Характеристика существующих моделей затрат на качество. Методика сбора данных о затратах на качество в условиях локомотивного депо. Особенности формирования математической модели постоянного мониторинга эффективности работы локомотивного парка депо при внедрении и использовании системы управления качеством в процессе ремонта и технического обслуживания локомотивов.		

# 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> π/π	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Написание индивидуальных реферативных работ.
3	Работа с лекционным материалом.
4	Работа с литературой.
5	Выполнение курсовой работы .
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Оптимизация системы ремонта локомотивов	НТБ (уч.3); НТБ (уч.6);
	Горский, Анатолий Владимирович Однотомное издание	НТБ (фб.); НТБ (чз.2)
	Транспорт, 1994	
2	Эксплуатация локомотивов С.Я. Айзинбуд, П.И. Кельперис	НТБ (уч.3); НТБ (уч.6);
	Однотомное издание Транспорт, 1990	НТБ (фб.)

- 6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).
- 1. http://quality.eup.ru/ наиболее популярный сайт о менеджменте качества на русском языке 2. http://www.academquality.ru/ сайт Российской академии проблем качества 3. http://www.ronktd.ru/ сайт Российского общества по неразрушающему контролю и технической диагностике

- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).
- 1. Для проведения лекционных занятий необходима специализированная лекционная аудитория с мультимедиа аппаратурой и интерактивной доской.
- 2. Для проведения практических занятий необходимы компьютеры с рабочими местами в компьютерном классе. Компьютеры должны быть обеспечены стандартными лицензионными программными продуктами и обязательно программным продуктом MicrosoftOffice не ниже MicrosoftOffice 2007 (2013).
- 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

ФоДля проведения лекционных и практических занятий специальное оборудование не требуется.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

# Авторы

Старший преподаватель кафедры «Электропоезда и локомотивы»

Гусельников Александр Павлович

Лист согласования

Заведующий кафедрой ЭиЛ

О.Е. Пудовиков

Председатель учебно-методической

комиссии

С.В. Володин