

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программа специалитета
по специальности
23.05.03 Подвижной состав железных дорог,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Системы менеджмента качества в вагонном хозяйстве

Специальность: 23.05.03 Подвижной состав железных дорог

Специализация: Грузовые вагоны

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ
(МИИТ)

ID подписи: 11182

Подписал: заведующий кафедрой Козлов Максим
Владимирович

Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины являются:

- получение обучающимися научного представления о теории и практике выполнения работ по созданию и развитию систем менеджмента качества на предприятиях вагонного хозяйства;
- изучение систем управления качеством и факторов, влияющих на их функционирование и развитие;
- изучение показателей оценки систем управления качеством;
- изучение основных принципов и методов оценки качества вагоноремонтного предприятия, качества деятельности, качества изделия.

Задачами дисциплины являются:

- получение представления о концепции развития менеджмента качества и особенностях его внедрения на железнодорожном транспорте;
- формирование навыков использования современных методов и инструментов управления качеством;
- получение представления об использовании процессов непрерывного совершенствования систем менеджмента качества с целью повышения конкурентоспособности продукции железнодорожного транспорта;
- формирование навыков по оценке показателей качества вагонного депо, оценке качества проектирования, производства, эксплуатации и ремонта грузовых вагонов, их деталей и узлов;
- приобретение навыков работы с документацией систем менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-7 - Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- методы контроля качества производства и ремонта грузовых вагонов, их узлов и деталей;
- методы повышения производительности отдельных производственных участков и вагонных депо в целом при рациональном и эффективном использовании имеющегося технологического оборудования и запасных частей;
- методы организации производства при техническом перевооружении участков вагонных депо с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения и конкурентоспособности.

Уметь:

- применять оптимальные методы управления качеством при проектировании, производстве, техническом обслуживании и ремонте грузовых вагонов, их деталей и узлов;
- выполнять анализ видов и последствий потенциальных отказов вагонов и их узлов;
- применять экспертные методы решения проблем качества.

Владеть:

- современными инструментами управления качеством, стоимостью жизненного цикла продукции вагоностроительных и вагоноремонтных производств;
- методами повышения конкурентоспособности и экологической безопасности в вагонном хозяйстве.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №9
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 24 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Опыт применения и развития систем менеджмента качества Рассматриваемые вопросы: - понятия качество, менеджмент качества и система менеджмента качества; - развитие систем управления качеством продукции в СССР; - опыт управления качеством в США; - опыт управления качеством в Японии; - общеевропейский опыт управления качеством; - принципы менеджмента качества в соответствии со стандартом ISO 9000:2015; - требования к системе менеджмента качества стандарта ISO 9001:2015; - концепция Всеобщего управления качеством (TQM).
2	Создание, внедрение и совершенствование системы менеджмента качества (СМК) организации Рассматриваемые вопросы: - функции управления качеством; - цели, стратегия и порядок создания СМК; - процессный подход при создании СМК; - документирование СМК; - оценка результативности СМК.
3	Система менеджмента бизнеса предприятий железнодорожной промышленности Рассматриваемые вопросы: - система сертификации IRIS Certification (rev.03); - технические требования ISO/TS 22163:2017; - правила сертификации по стандарту IRIS; - уровень внедрения сертификации IRIS; - методология RAMS/LCC в соответствии со стандартом ISO/TS 22163:2017; - стратегия управления качеством в холдинге ОАО "РЖД".

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
4	Методы управления качеством Рассматриваемые вопросы: - метод структурирования функции качества (QFD); - анализ видов и последствий потенциальных отказов (FMEA); - экспертные методы решения проблем качества.
5	Простые инструменты контроля качества Рассматриваемые вопросы: - возникновение и роль простых инструментов контроля качества; - контрольный листок; - гистограмма; - диаграмма рассеивания; - расслоение (стратификация данных); - графики; - диаграмма Парето; - причинно-следственная диаграмма (диаграмма Исикавы); - контрольные карты (карты Шухарта).
6	«Семь новых инструментов контроля качества». Методы Тагути. Рассматриваемые вопросы: - назначение, создание и применение «Семи новых инструментов контроля качества»; - диаграмма сродства; - диаграмма взаимосвязей; - древовидная диаграмма; - матричная диаграмма; - стрелочная диаграмма; - диаграмма планирования осуществления процесса (PDPC); - анализ матричных данных (матрица приоритетов); - основные элементы философии качества Тагути; - модели процессов по Тагути; - этапы и методы проектирования изделий и процессов по Тагути.
7	Система бережливое производство (Lean Production) и её инструменты Рассматриваемые вопросы: - возникновение системы, ее цели и сущность; - развитие бережливого производства в ОАО «РЖД»; - 5S (система организации рабочего места); - VSM (карта потока создания ценности); - SMED (быстрая переналадка оборудования); - TPM (система производительного обслуживания оборудования с участием всего персонала); - KANBAN (метод регуляции потоков материалов и готовой продукции); - JIT (точно вовремя); - Poka-Yoke (защита от ошибок); - KAIZEN (постоянное совершенствование).
8	Современные методы повышения эффективности организаций Рассматриваемые вопросы: - методология «Шесть сигм»; - бенчмаркинг; - реинжиниринг бизнес-процессов и организаций; - концепция управления персоналом и способы мотивации в современных условиях.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Методы оценки результативности системы менеджмента качества (СМК) Рассматриваемые вопросы: - оценка СМК вагонного депо (вагоноремонтной компании) по методу сравнения запланированных и достигнутых результатов процессов; - оценка СМК вагонного депо (вагоноремонтной компании) по методу экспертной балльной оценки; - сравнительный анализ полученных результатов.
2	Метод структурирования функции качества (QFD) Рассматриваемые вопросы: - этапы проведения QFD; - построение "Дома качества" деповского ремонта полувагона.
3	Анализ видов и последствий потенциальных отказов (FMEA) Рассматриваемые вопросы: - решение задачи FMEA конструкции (детали или узла) грузового вагона; - решение задачи FMEA технологического процесса ремонта (детали или узла) грузового вагона.
4	Простые инструменты контроля качества. Контрольный листок. Рассматриваемые вопросы: - разработка контрольного листка видов дефектов (локализации, причин дефектов) в детали грузового вагона.
5	Простые инструменты контроля качества. Диаграмма Исикавы. Диаграмма рассеивания Рассматриваемые вопросы: - построение диаграммы Исикавы "Низкое качество ремонта или изготовления вагона (узла вагона)"; - построение диаграммы рассеивания "Производительность колесотокарного станка - коэффициент автоматизации станка".
6	Простые инструменты контроля качества. Диаграмма Парето. Рассматриваемые вопросы: - построение диаграммы Парето по виду дефектов в детали (узле) грузового вагона.
7	Простые инструменты контроля качества. Гистограмма. Контрольные карты Шухарта Рассматриваемые вопросы: - построение гистограммы распределения размеров неисправностей в в детали (узле) грузового вагона; - построение контрольной карты процесса изготовления детали грузового вагона.
8	«Новые инструменты контроля качества». Диаграмма сродства. Диаграмма взаимосвязей. Рассматриваемые вопросы: - построение диаграммы сродства по показателям деятельности грузового вагонного депо; - построение диаграммы взаимосвязей "Низкая производительность труда при деповском ремонте вагона-цистерны".
9	Древовидная диаграмма Рассматриваемые вопросы: - построение древовидная диаграммы "Низкое качество ремонта или изготовления вагона (узла вагона)".
10	«Новые инструменты контроля качества». Матричная диаграмма. Стрелочная диаграмма. Рассматриваемые вопросы: - построение матричной диаграммы (матрицы связей) "Неисправности колесной пары -

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	неисправности железнодорожного пути"; - построение стрелочной диаграммы в виде сетевого графа капитального ремонта полувагона.
11	Диаграмма планирования осуществления процесса (PDPC) Рассматриваемые вопросы: - построение диаграммы планирования осуществления процесса изготовления литых деталей тележки грузового вагона.
12	Инструменты бережливого производства Рассматриваемые вопросы: - выполнение кейса "Виды потерь на производстве"; - построение карты потока создания ценности процесса текущего отцепочного ремонта вагона.
13	Инструменты бережливого производства Рассматриваемые вопросы: - организация рабочего места по системе 5S рабочего (мастера участка) вагоноремонтного производства.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и рекомендованной литературой
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Рудзей, Г.Ф. Системы менеджмента качества : учебное пособие / Г. Ф. Рудзей. — Новосибирск : СГУПС, 2023. — 120 с. — ISBN 978-5-00148-291-8. — Текст : электронный.	Лань : электронно-библиотечная система [сайт]. — URL: https://e.lanbook.com/book/356285 (дата обращения: 26.03.2024).
2	Соколов, Ю.И. Управление качеством продукции на железнодорожном транспорте : учебное пособие / Ю. И. Соколов, З. П. Межох, И. М. Лавров [и др.]. — Москва : ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-907055-18-6. — Текст : электронный.	УМЦ ЖДТ : электронная библиотека [сайт]. — URL: https://umczdt.ru/books/1216/232061/ (дата обращения 26.03.2024).
3	Майборода, В.П. Основы обеспечения качества : учебник / В. П. Майборода, В. Н. Азаров, А. Ю. Панычев. — Москва : ФГБОУ «Учебно-	УМЦ ЖДТ : электронная библиотека [сайт]. — URL:

	методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2015. — 314 с. — ISBN 978-5-89035-863-9. — Текст : электронный.	https://umczdt.ru/books/1216/39314/ (дата обращения 26.03.2024).
4	Козырев, В.А. Развитие систем менеджмента качества : учебное пособие / В. А. Козырев, А. Н. Лисенков, С. В. Палкин. — Москва : ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012. — 268 с. — ISBN 978-5-89035-854-7. — Текст : электронный.	УМЦ ЖДТ : электронная библиотека [сайт]. — URL: https://umczdt.ru/books/1216/62138/ (дата обращения 26.03.2024).
5	Соколов, Ю.И. Менеджмент качества на железнодорожном транспорте : учебное пособие / Ю. И. Соколов. — Москва : ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012. — 196 с. — ISBN 978-5-89035-740-3. — Текст : электронный.	УМЦ ЖДТ : электронная библиотека [сайт]. — URL: https://umczdt.ru/books/1216/62139/ (дата обращения 26.03.2024).
6	Леонов, О.А. Статистические методы в управлении качеством : учебник / О. А. Леонов, Н. Ж. Шкаруба, Г. Н. Темасова. — 2-е изд., испр. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 144 с. — ISBN 978-5-8114-3666-8. — Текст : электронный.	Лань : электронно-библиотечная система [сайт]. — URL: https://e.lanbook.com/book/206819 (дата обращения: 26.03.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.mii.ru/>);

Официальный сайт ОАО «РЖД» (<https://www.rzd.ru/>);

Официальный сайт некоммерческого партнерства «Объединение производителей железнодорожной техники» (НП «ОПЖТ») (<https://www.opzt.ru/>);

Правовой Сервер КонсультантПлюс (<https://www.consultant.ru/>);

Официальный сайт РИА «Стандарты и качество» (<https://www.ria-stk.ru/>);

Официальный сайт Всероссийская организация качества (ВОК) (<https://www.mirq.ru/>);

Сайт о менеджменте качества (<https://www.quality.eur.ru/>);

Официальный сайт Ассоциации по сертификации «Русский регистр» (<https://www.rusregister.ru/>);

Официальный сайт «Учебно-методического центра по образованию на железнодорожном транспорте» (<https://umczdt.ru/>);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.mii.ru>);

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<https://e.lanbook.com/>);

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru/).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
2. Операционная система Microsoft Windows;
3. Microsoft Office 365 (Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Power Point).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, старший научный
сотрудник, к.н. кафедры «Вагоны и
вагонное хозяйство»

В.М. Меланин

доцент, к.н. кафедры «Вагоны и
вагонное хозяйство»

В.И. Богачев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ВиТРПС

М.В. Козлов

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Андриянова